互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

**百度面经合集**

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

目录

1.

技术岗位 .......................................................................................................................................................1

1.

百度 Java 后端 校招一面面经......................................................................................................1

百度 Java 后端实习面试.................................................................................................................3

百度凤巢 后台二面面经................................................................................................................4

百度商业变现 Java 后端二面面经...............................................................................................5

百度商业变现 java 后端一面面经...............................................................................................6

百度 Java 二面凉经 ..........................................................................................................................8

百度- 无人驾驶技术部 ， WEB 后端开发实习面经..........................................................9

百度运维部\_PCDN 研发 Java 实习生 一面.........................................................................10

百度基础架构部云原生实习面经.............................................................................................11

百度补录（面试通过，已被撕）....................................................................................12

百度 Java 实习生一二三面面经（已 offer）...............................................................13

百度 PCDN 研发实习凉经 .................................................................................................14

百度商业投放 Java 实习二面面经 ..................................................................................15

又一位死磕成都互联网的渣硕的秋招总结 .................................................................16

秋招之路二——腾讯（二面）、字节（已沟通工资）、百度.................................17

实习面经(百度、快手、网易) ..........................................................................................19

百度提前批 Java 面经..........................................................................................................20

百度社招 Java 面试经历.....................................................................................................20

百度 Java 实习一面面经.....................................................................................................22

百度 Java 开发一面、二面、三面（收到接收函） ..................................................23

百度实习生 java 面试..........................................................................................................26

百度提前批 java 一二三面经（已 OC）.......................................................................27

百度上海 123 面....................................................................................................................30

还愿百度，附 Java 开发面经............................................................................................31

还愿百度~ 面经回馈给大家 ............................................................................................31

百度日常实习二面................................................................................................................33

百度补录 C++面经...............................................................................................................34

百度后端实习二面面经 ......................................................................................................35

百度日常实习一面面经 ......................................................................................................35

百度 c++三面面经 ...............................................................................................................36

百度 C++3 面面经................................................................................................................38

校招补录百度搜索架构 C++/PHP 研发工程师-北京二面.....................................39

新鲜出炉的校招补录百度搜索架构 C++/PHP 研发工程师一面..........................40

爱立信 百度...........................................................................................................................40

百度-C++面经.......................................................................................................................42

百度数据库 面经..................................................................................................................43

百度 C++秋招提前批面经.................................................................................................44

百度 C++ 一二三面 ............................................................................................................45

百度 C++研发工程师面试................................................................................................47

许愿百度意向书,附面经 .....................................................................................................48

百度 oc 还愿，附面经.........................................................................................................50

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10.

11.

12.

13.

14.

15.

16.

17.

18.

19.

20.

21.

22.

23.

24.

25.

26.

27.

28.

29.

30.

31.

32.

33.

34.

35.

36.

37.

38.

39.

40.

41.

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

42.

43.

44.

45.

46.

47.

48.

49.

50.

51.

52.

53.

54.

55.

56.

57.

58.

59.

60.

61.

62.

63.

64.

65.

66.

67.

68.

69.

70.

71.

72.

73.

74.

75.

76.

77.

78.

79.

80.

81.

82.

83.

84.

85.

百度 C++/PHP 后端两面面经..........................................................................................51

百度提前批 C++面经，已 OC .........................................................................................52

百度三面凉经.........................................................................................................................53

百度面经~~许愿许愿 .........................................................................................................54

百度如果过了，我真的要改姓李了！...........................................................................56

百度、快手 c++面经...........................................................................................................57

百度一二三面面经(已 OC).................................................................................................59

百度一面二面.........................................................................................................................60

百度/网易/拼多多/新浪/美团 部分面经（C++方向）...........................................60

百度研发 已 oc， 记录一下............................................................................................66

百度 cpp 还愿面经...............................................................................................................66

一点 C++面试凉经&一点求问.........................................................................................67

百度一面二面三面................................................................................................................68

百度面经 智能交通二部....................................................................................................70

百度 Linux C++后台开发面试题（个人整理）..........................................................71

百度 C++三面凉经...............................................................................................................85

百度 C++提前批一面凉经................................................................................................90

百度测开一二三面已 oc.....................................................................................................91

秋招面经..................................................................................................................................92

百度搜索架构 C++一面面经............................................................................................93

百度提前批前端三面面经，许愿 offer .........................................................................94

百度前端实习面经一二三面（已 offer）.....................................................................94

百度前端二面面经................................................................................................................96

百度前端一面面经................................................................................................................96

百度前端实习一面凉经 ......................................................................................................97

百度二面面经.......................................................................................................................101

百度前端实习一面面经 ....................................................................................................102

百度社招前端工程师面试经历.......................................................................................103

百度前端实习一面..............................................................................................................105

百度前端实习一面面经 ....................................................................................................106

腾讯、百度、小米、网易等实习面经（已入职网易实习） ...............................112

百度前端一面（45min）11.17.......................................................................................116

百度(手百)前端实习一面..................................................................................................117

百度前端一面凉经..............................................................................................................119

百度校招前端 1、2、3 面面经+（许愿 OC！）.......................................................119

百度一二三面汇总..............................................................................................................120

百度前端一二三面面经 ....................................................................................................123

一大波前端面经正在来的路上，许愿牛客网...........................................................124

百度一下午完成三轮面试................................................................................................126

百度【前端】一二面+字节跳动【前端】一面 (拉闸)..........................................127

百度一二三面 面经...........................................................................................................130

百度前端实习一面凉经 ....................................................................................................131

百度一面二面面经..............................................................................................................132

百度前端面经～一面+二面+三面（已意向书）.....................................................133

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

86.

87.

88.

89.

90.

91.

92.

93.

94.

95.

96.

97.

98.

99.

100.

百度测试开发一面面经 ....................................................................................................135

百度测试开发(深圳) 一面面经......................................................................................135

百度中台 测试开发一面..................................................................................................136

百度测试开发一二三面面经...........................................................................................137

百度测开实习面经..............................................................................................................138

第一次在牛客发面经，测开一二三面，许愿能过..................................................139

百度测开实习（已 offer）...............................................................................................140

百度测试开发实习生一面面经.......................................................................................142

将上岸华为，整理了秋招测试/测开面经 ..................................................................142

百度测试开发 Java 实习生面经.....................................................................................143

百度测试开发实习二面热乎面经（oc）....................................................................143

百度测试开发实习岗位一面面经（意外过了） ......................................................144

百度测试开发 面经...........................................................................................................144

百度测试开发实习面经 ....................................................................................................145

百度测开三面面经(求求了，我不介意泡池子，给我就行 ).................................146

2.

产品............................................................................................................................................................147

101.

102.

103.

104.

105.

106.

107.

108.

109.

110.

111.

112.

113.

114.

115.

116.

117.

118.

119.

120.

121.

122.

123.

124.

125.

126.

127.

128.

百度产品岗面经，已拿 offer 来还愿...........................................................................147

百度产品面经.......................................................................................................................150

百度产品补招一二三面面经，许愿百度 offer..........................................................150

侥幸上岸，回馈牛客（21 秋招产品面试复盘）.....................................................151

面经-日常实习-百度产品经理.......................................................................................153

百度搜索产品实习生（日常）一面面经....................................................................154

百度商业产品面经攒人品................................................................................................154

百度凤巢商业产品面经，开奖啦..................................................................................155

百度产品二面（业务一面）智能办公部门 ...............................................................156

百度商业产品经理面经 ....................................................................................................156

百度商业产品三面..............................................................................................................157

百度秋招产品面经【创新部提前批 offer】..............................................................158

百度商业产品经理求三面................................................................................................159

【许愿还愿】【秋招上岸】【百度日语产经面经】..................................................160

百度商业产品经理一面 ....................................................................................................160

百度商业产品经理一面 面经&许愿............................................................................161

许愿百度终面！附产品面经...........................................................................................161

Baidu 百度产品经理 2021 秋招面试经历复盘【面经】......................................162

百度 ai 产品实习.................................................................................................................163

【百度产品经理】笔试+一二面 ...................................................................................164

百度商业产品面经..............................................................................................................166

百度商业产品面经【许愿三面！】................................................................................166

【百度商业产品经理还愿】...........................................................................................167

百度产品面经.......................................................................................................................170

百度 正式批产品经理 群面+四轮业务面面经........................................................170

百度 校招 商业化产品经理 一面/群面.....................................................................172

百度产品群面 26 号下午 17:00 场面经.......................................................................173

百度产品线上群面 刚出锅的面经分享 ......................................................................174

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

129.

130.

百度产品经理 0926 一面 群面 面经（很长很长）.............................................175

百度商业产品经理二面面经 许愿三面 ......................................................................177

3.

运营............................................................................................................................................................177

131.

132.

133.

134.

135.

136.

137.

138.

139.

140.

141.

142.

143.

144.

145.

146.

147.

148.

149.

150.

151.

152.

153.

154.

155.

156.

157.

158.

159.

160.

边锋软件、百度、聚美优品社招运营面经 ...............................................................178

创图科技、亚马逊、百度社招运营面经....................................................................178

百度、腾讯运营岗社招面试经历..................................................................................179

迪信通、百度、大岂网络运营社招面试经历...........................................................181

捷通华声、百度糯米社招运营面试经历....................................................................182

安服星、百度、品果科技社招运营面经....................................................................183

百度、搜狐社招运营面试分享.......................................................................................184

冰峰谷科技、百度糯米、乐哈哈信息科技社招运营面试经历...........................185

晨北科技、辰德网络、金蝶软件、百度社招运营面试 ........................................186

爱车汇、百度、红星科技运营社招面试....................................................................188

秋招运营岗面经总结 好运传递....................................................................................189

百度 9.27 产品运营群面复盘，许愿二面...................................................................191

百度-产品运营，群面面经 .............................................................................................192

百度秋招提前批 产品运营 全 3 面面经 - 已收意向...........................................192

百度产品运营提前批一面二面面经 .............................................................................194

百度电面凉凉-产品运营..................................................................................................195

百度产品运营一面凉帖 ....................................................................................................196

百度产品运营 应该是凉经 .............................................................................................197

百度产品运营一面..............................................................................................................197

百度 产品运营 一面二面三面.......................................................................................198

百度提前批产品运营三轮面经【已 oc】...................................................................198

百度 春招｜产品运营三面四面复盘...........................................................................199

百度产品运营一二三面经验分享..................................................................................201

百度 产品运营 二面挂经................................................................................................203

百度产品运营暑期实习生一面、二面面经 ...............................................................203

百度产品运营面经【已 oc】..........................................................................................205

百度商业运营实习生二面面经.......................................................................................206

暑期实习面经 4.12 下午 5 点百度群面 运营岗......................................................206

百度产品运营面试-12 日下午 1 点场..........................................................................207

百度产品运营：双非一面凉经（附笔试） ...............................................................207

4.

5.

数据分析 ..................................................................................................................................................209

161.

162.

163.

百度 数据分析 社招 123+hr........................................................................................209

数据分析面试.......................................................................................................................209

滴滴+百度数据分析 oc 面经..........................................................................................214

其他............................................................................................................................................................216

164.

165.

166.

167.

168.

169.

百度商业用户体验部视觉设计三面 .............................................................................216

百度视觉设计一面直接 offer..........................................................................................217

百度，金山软件设计面经校招.......................................................................................218

阿里巴巴 百度 深圳市大眼界光电科技有限公司设计面经 ...............................219

【面经-百度-工业设计-2020 秋招提前批】............................................................220

[交互/用研]秋招面经 攒人品（已修改）..................................................................221

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

170.

171.

172.

173.

174.

175.

176.

177.

178.

179.

180.

181.

182.

百度校招 KA 大客户经理 成功上岸 经验帖...........................................................225

百度测试开发一面面经 ....................................................................................................225

百度秋招补录测开..............................................................................................................226

百度测试开发(深圳) 一面面经......................................................................................226

百度中台 测试开发一面..................................................................................................227

百度测试开发一二三面面经...........................................................................................228

百度测开实习面经..............................................................................................................229

第一次在牛客发面经，测开一二三面，许愿能过..................................................230

百度测开实习（已 offer）...............................................................................................231

百度测试开发实习生一面面经.......................................................................................233

将上岸华为，整理了秋招测试/测开面经 ..................................................................233

百度测试开发 Java 实习生面经.....................................................................................236

百度测试开发实习二面热乎面经（oc）....................................................................236

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

**1.技术岗位**

1. 百度 Java 后端 校招一面面经

1 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2. 百度 Java 后端实习面试

作者：信仰不悔

百度应该算是我这次投实习简历第一个面我的了吧，字节实在是看不上我，简历面都过不去。

2021 1.13 了解基本情况

百度的工作效率是蛮快的，快的我都没做好准备，中午 12 点多进行的内推，下午 3 点就有

公司的 hr 来了解一些基本情况了。花了将近 30 分钟问了一些基本的问题。

自我介绍

对软件工程的理解

软件工程和其他计算机学科的区别和共同点

为什么会选软件工程

对自己项目的一个背景介绍

什么时候可以入职，可以实习多久

这也不能算是一次面试吧，可能就是初步了解一下个人的性格和可以实习的时间，最后简单

介绍了他们部门，说后续有通知会联系我。

2021 1.15 一面

自我介绍

String、StringBuilder、StringBuffer 区别

ArrayList、LinkedList、Vector 的区别

ArrayList 和 Vector 的扩容机制

HashMap 的底层实现

创建线程池、线程池的运行机制和拒绝策略

3 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

synchronized 的实现和机制，锁升级机制

了解 JVM 吗

了解计算机网络吗（只问了我一下就没接着往下问了）

MySQL 索引底层实现和在 InnoDB 中的实现（只答出了 B+ Tree，忘记了 Hash 实现，后面

直接紧张忘记了在 InnoDB 中是怎么实现的）

Redis 持久化的方式

AOF 备份文件过大怎么办

合并两个有序链表

上午接到面试通知，下午 5 点就开始面，碰巧今天家里停电，找个安静的面试环境真不容

易。问的东西都很基础，总体感觉也还不错，面试官人也挺好的，人生中的第一次面试，难

免有些紧张，在一些点卡住的时候面试官总说不用紧张，没答全的地方也帮我补充了，这次

面试也学到蛮多。最后反问了一些问题：部门用的技术栈，入职之后的一些事项，面试官也

跟我说了一下。一共进行了 37 分钟，不知道结果怎么样，有结果后接着更。

3. 百度凤巢 后台二面面经

作者：木同 Mutong

基本就是问了一个小时的项目

狂问 redis

reids 类型

redis 过期删除策略

redis 缓存雪崩，缓存穿透，缓存击穿

redis 登陆 token

redis 如果一个 key 特别大怎么办

redis 持久化

redis 哨兵原理简单介绍一下

redis 主从复制

redis 实现分布式锁

redis 和 db 的一致性问题

reids 集群分片方案 codis 简单介绍

4 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

写代码：

手写单例模式

1. 学号、姓名、班级

2. 课程、学号、成绩

1）查询班级 A 总成绩最高的 10 名学生

2）统计班级 A 中有多少个不及格科目的学生？

二叉树的层次遍历

给一个数组，如[1，4，5，10]，按数值大小作为权重，以权重为比例随机取数（不会写）

一个文件，里面有一列数字，要求输出最大的 3 个不重复的数。（linux 命令）

4. 百度商业变现 Java 后端二面面经

作者：DateBro

本来约的今天晚上七点，下午面试官加微信说到时候可能有事改到了八点，然后八点会议没

结束我又等了大概 20 多分钟才开始。

开头还是自我介绍，自我介绍和项目介绍完之后，面试官说先聊一下 java 基础知识，后面

再聊项目。

面试官先问了解 Java 中的 HashMap 吗，先说一下数据结构。然后问为什么是转成红黑树而

不是其他树，我说红黑树是平衡二叉树的一种实现，最坏情况下查询复杂度也是 O(log n)的，

然后面试官说红黑树是自旋树，对它的插入操作有了解吗。我说忘了，只记得红黑树的 Node

有颜色属性，插入时需要保证两段路径不能全红，具体怎么旋转之类的忘了。然后问了对

HashMap 的 put 操作了解吗，说一下大致的过程。说完问对 HashMap 的 put 可能导致死锁

了解吗，幸亏之前看过多线程环境下 HashMap 扩容可能死锁的内容，就大概说了一下为什

么有可能造成死锁。然后问对 ConcurrentHashMap 有了解吗，我说 ConurrentHashMap 是

通过给 Node 加 synchronized 保证不会出现死锁，面试官说是 synchronized 吗，我有点犹

豫了，因为这块看的不是很仔细。然后面试官问那 ConurrentHashMap 和 HashTable 有什么

区别。面试官说 HashTable 答对了，ConcurrentHashMap 回头自己再看看。

然后问对 Collection 有了解吗。我有点懵，问面试官是指什么方面，面试官就说比如平时用

过 Collection 的什么方法，或者具体的实现类。然后我说是指 ArrayList 和 LinkedList 吗，然

后面试官问那就说一下 ArrayList 和 LinkedList 的区别。然后问 ArrayList 和 LinkedList 遍历的

时候速度有差别吗，Iterator 遍历的时候速度有差别吗。

然后问对线程安全的理解是什么？我回答的时候提了 synchronized，于是又问我平时怎么用

的 synchronized 关键字，我说大一写 Android 的时候写过单例。然后让我写一下单例模式

5 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

的代码，于是让我讲一下 volatile 和 synchronized，讲完问我 synchronized 是怎么实现的。

答了基于 Monitor 对象的进出，提到了对象头 Mark Word 中的标识信息，然后问锁的各种

状态有了解吗，它们都在什么时候转化。答了无锁、偏向锁、轻量级锁、重量级锁的概念。

然后又问我平时怎么用 synchronized 实现线程安全的，我说就单例和最近写的项目中模拟

秒杀用了 synchronized，然后优化用了 redis 的分布式锁。于是又问我分布式锁的实现，

SETNX 和 GETSET 的作用。我说完怎么实现的分布式锁之后，面试官说有没有考虑过其他的

实现，比如用 redis 的原子减或者 java 中的原子类，我说没有...

然后就是问 MySQL 了，先问了聚集索引和非聚集索引的理解。然后问了 Innodb 索引的结

构和为什么用 B+树，然后问了联合索引，给了一个 sql 语句问会不会走联合索引。

到这大概面了四五十分钟左右了，面试官说现在聊聊项目。没问我深度学习的项目，问了最

近学习 SpringBoot 写的后端项目，问了一下实现的功能，创建的表的结构，因为这个用到

了微信支付，所以又具体问了用户支付的流程以及如果微信的异步通知传给后端时服务不可

用应该怎么做。我说我这就是个体验微信支付的 demo，没有考虑那么多。

最后就是反问，我问后续通知大概多久会收到（感觉自己前面答得不是很好，而且面试官问

的对 xx 的理解感觉自己回答的比较差差不多凉了），面试官说今晚有点晚了，最晚明天会通

知，然后说还可以，算过了。（属实没想到）然后说一面记录我对框架不熟，所以二面没有

问 spring 框架，以后可以好好看一下框架的知识。

5. 百度商业变现 java 后端一面面经

作者：DateBro

面试是通过如流面的，不是用的牛客的链接，需要共享屏幕写代码。

面试官感觉挺年轻的，感觉也挺好说话，问的问题思路有点卡壳或答得有点问题都会友好提

示一下。

首先是自我介绍，介绍完之后面试官表示对之前做的人脸换妆的项目比较感兴趣，可能也有

一些深度学习和对抗生成网络的经验，聊项目聊到 15 分钟。

然后开始先问基础知识。

java 先问了面向对象的特征和自己对这些特征的理解，然后问了==和 equals 的区别，然后

给了一段代码判断 == 和 equals 的返回值。

public static void main(String[] args) {

Integer integerA = new Integer(5);

Integer integerB = new Integer(5);

int intA = 10;

int intB = 10;

String strA = new String("test");

String strB = new String("test");

System.out.println(integerA == integerB);

System.out.println(integerA.equals(integerB));

System.out.println(integerA.equals(intA));

6 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

System.out.println(intA == intB);

System.out.println(strA == strB);

}

然后开始问 MySQL，先给了几个数据表的信息。

（1）学生表

Student(SId,Sname,Sage,Ssex)

--SId 学生编号,Sname 学生姓名,Sage 出生年月,Ssex 学生性别

create table Student(SId varchar(10),Sname varchar(10),Sage datetime,Ssex varchar(10));

（2）课程表

Course(CId,Cname,TId)

--CId 课程编号,Cname 课程名称,TId 教师编号

create table Course(CId varchar(10),Cname nvarchar(10),TId varchar(10))

（3）成绩表

SC(SId,CId,score)

--SId 学生编号,CId 课程编号,score 分数

create table SC(SId varchar(10),CId varchar(10),score decimal(18,1))

然后需要写 sql 语句，大概就是查找某个 id 为 xx 的学生信息，查找姓 xx 的学生信息，查找

某个 id 为 xx 的学生的所有课程平均分，查找选了所有课程的学生。

好久没写过 sql 了，写的时候还是有点生疏了，尤其是最后查找选了所有课程的学生信息时，

不过面试官人挺好的，说思路没啥问题，语法回头自己再看一下去。

然后问 Linux 命令用过和知道哪些，我就说了一下知道的一些命令，比如 ps -ef | grep 'java'，

lsof -i:3306，ifconfig 和基本的文件操作的命令，然后就没接着问了。

然后问操作系统，好像就问了线程和进程的区别，以及进程的状态。

然后就开始做题，总共三道题。

第一题是 LeetCode 的两数和：输入一个递增排序的数组和一个数字 s，在数组中查找两个

数，使得它们的和正好是 s。如果有多对数字的和等于 s，则输出任意一对即可。

第二题是判断链表是否有环；

第三题是给定两个字符串形式的非负整数 num1 和 num2 ，计算它们的和。好像也是

LeetCode 上的，不过印象里 LeetCode 上是给了俩链表。

三道题做完就是反问环节了。问对自己这次面试的建议，面试官和度小满一面一样，也是说

校招对项目经验不是那么看重，主要还是基础知识（是百度校招都这样吗？）面试官也说了

部门是做支付相关的，平时工作对数据库要求比较高（我说咋不问计网让我写 sql...）问面试

官建议的时候感觉面试官的意思是过了，但也没给出明确的话，只是说后续流程会有人联系。

晚上八点出头面完，然后九点半接到了约二面的电话。

7 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

6. 百度 Java 二面凉经

作者：\_偷影子的人

秋招补录被百度捞起来，流程很快，一面结束后第二天下午就进行了二面，面试官全程有引

导，虽然挂了

，但面试感觉良好。面试问题做了简单记录，因为大部分围绕项目展开，

可能不具备很好的参考性。

1.做个自我介绍吧。

2.你怎么学习 Java 的？

3.看你的项目，咱们聊聊分布式吧。

4.raft 的缺点，怎么解决?

5.你了解哪些一致性协议？

6.zab 和 raft 比较一下？zab 设置 observer 的好处，坏处？

7.multi-raft 谈一下？

8.cap 了解吗？为什么不能都保证？raft 保证了什么？

9.gossip 了解吗？redis 集群是怎么做到一致性的？

10.有哪些场景需要保证强一致性，有哪些场景需要保证最终一致性？

11.为什么有些场景需要保证可用性？

12.hbase 了解吗？

13.netty 的性能为什么好？pb 的序列化协议为什么性能好?

14.零拷贝讲一下？

15.select 和 epoll 的区别?

16.命令模式了解吗？给我讲一下?

17.代理模式讲一下?应用场景?aop 的实现为什么要用动态代理?

18.raft 的 leader 选举过程？

19.raft 的日志复制过程？

20.日志复制如果使用 follower 来接收日志，leader 崩掉，日志不一致的情况，怎么设计日志

复制功能。

21.es 的前缀查询了解吗？

22.怎么实现一个前缀查询?

23.前缀树存中文的问题？怎么解决？

24.做一道题吧：

一个一维数组，全是 0 和 1，找最长的 1 子数组。

拓展一下：

一个二维数组，找最大的 1 的矩阵。

25.你最近读什么书吗？

26.你有什么想问我的吗?

因为好久不刷题，题没写出来，挂在这里了，还是要多刷题

。

8 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

7. 百度- 无人驾驶技术部 ， WEB 后端开发实习面经

作者：牛客 844839485 号

2020 年 12 月 18 日下午 5 点 一面（希望能过）

1. 做一个简单的自我介绍

巴拉巴拉巴拉巴拉吧！！！

直接屏幕共享写代码（默默的打开了 eclipse）

2. 算法题：求一个数组中的重复元素，返回数组。时间 O（n）

巴拉巴拉巴拉巴拉，大约十分钟。

写完之后。你是如何思考的？能不能进一步的优化？

3. 算法题：判断链表是否有环

巴拉巴拉巴拉巴拉吧， 快慢指针。

4. 数据库操作题（默默的打开了 Navicat ）：

现在有一张表，第一个字段是列车的编号，第二个字段是列车站点（比如说，列车 001，经

过了 A、B、C 三个站点，那么在这个表就会有三条数据，001 A， 001 B，001 C）；

求写出 sql：第一列是字段是列车的编号，后面的站点是列车的站点信息，比如 001 ，A，

B，C； 巴拉巴拉吧巴拉巴拉。这里凉凉了。

第二个 sql：写出第一列是列车的编号，后面一列是站点的个数。

第三个问题：如果需要对分类的信息在做操作怎么办？

巴拉巴拉巴拉

group by xxx

having。

第四个问题：如何对这张表加索引，加在那个列上。。巴拉巴拉吧啦

第五个问题：是不是加索引越多越好?为什么？。。。巴拉巴拉吧啦，这里差点答哭了，没说

全，面试官喊我再想想。

5. 网络相关

get 请求和 post 请求的区别。

巴拉巴拉吧啦，估计没说全，我逻辑当时好乱，数据库给问蒙了。

6. Linux 操作题（默默的打开了 xshell ）：

问题一：你用过什么 linux 命令，展示一下吧。

部署项目， 巴拉巴拉吧啦 xxx。

进程线程，巴拉巴拉 xxx。

磁盘分区挂载，巴拉巴拉吧 xxx。

docker 相关，巴拉巴拉吧啦 xxx。

大概就讲了这么多。

9 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

7. 项目相关

你在项目中遇到了什么困难？

巴拉巴拉吧啦 xxx，把大学里面所有的基本都讲了（此部分时间最长）

8.反问

你觉得我今天表现怎么样？

面试官冷笑了一声，说动手能力挺强的。。。然后叫我回去等消息，没有问什么面试八股文，

直接就实操，面试前看的都没啥用。

百度的面试小哥挺帅的，可能是设备的问题，声音有点问题。许愿二面吧。

8. 百度运维部\_PCDN 研发 Java 实习生 一面

作者：罗二~

（11.19 号的面试今天把面经补上）

1.自我介绍

2.研究生情况

3.推荐算法设计，开放题；（感觉因为我之前实习是算法，所以比较感兴趣，问了足足 20 多

分钟，包括特征怎么提取，训练怎么优化，如何避免过拟合）

4.什么是 SQL 注入，如何避免 SQL 注入

5.Java 中有哪些队列，哪些队列是线程安全的

6.如何设计一个安全的无锁队列

7.CAS 如何保证的；

8.网络五层协议及其作用

9.ICMP 协议干什么的，它属于哪一层

10.域名解析过程

11.DNS 本地服务器在哪

12.DNS 本地服务器一般存放在局域网的哪个位置

13.DNS 使用了哪些传输层协议，为什么？

14.DNS 什么过程是递归的什么过程是迭代的

15. HTTP 请求方法除了 post，get 还有什么方法

16.TCP 的滑动窗口是什么，一条报文中有多少滑动窗口信息

17.滑动窗口

18.滑动窗口过大过小的影响

滑动窗口的大小对网络性能有很大的影响。如果滑动窗口过小，则需要在网络上频繁的传输

确认信息，占用了大量的网络带宽；如果滑动窗口过大，对于利用率较高，dao 易产生丢包

现象的网络，则需要多次发送重复的数据，也同样耗费了网络带宽。

19.Java 中的进程和线程

10 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

20.进程和线程的区别

21.线程中有没有自己独有的内存空间

22.算法：链表插入

23.反问

问的都答上了，面试也比较愉快，问了面试官多久出结果他说下周一应该就会通知下面。然

后两周过去了（看了下 boss 直聘招聘都关闭了，看来是招到人了，就是没给感谢信）

9. 百度基础架构部云原生实习面经

作者：马儿\_k

（效率真快，一天完成三面）

一面（60min）

1.自我介绍

2.问了研究生相关情况

3.逐个项目问一些实现细节（有的细节闻到了会问基础知识）

4.问实习最大的收获

5.说说 HashMap 和 ConcurrentHashMap

6.说说数据库的事物怎么实现的

7.Redis 用过吗，说说原理

8.三次握手

9.上次实习的收获

10.其他 offer 情况

总结：一面主要还是项目问的比较多比较深。基本上每个项目都会问一点，然后顺便考察基

础知识

二面（60min）

1.自我介绍

2.问项目

3.Redis 会和数据库的数据不一致吗，如何解决

4.Redis 的持久化方式和各自的应用场景

5.MySql 的存储引擎，他们的区别

6.项目中的断点上传怎么实现

7.你现在觉得该怎么改进你的断点上传

8.算法题：二分查找

9.算法题：降序使用二分查找找到小于某个数的第一个数字

10.问了一点常用的 linux 命令（不会）

11.其他的 offer 情况

11 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

12.反问环节

13.能接受加班吗（我能说不吗）

总结：还是跟我磕项目。。。

三面（leader 面）（30min）

1.自我介绍

2.介绍自己实习的工作（主要是问项目）

3.你的优缺点？

4.你项目中遇到的难点问题

5.你遇到比较难的排错信息

6.问我愿意做业务还是做架构

7.反问环节

总结：项目很重要

10. 百度补录（面试通过，已被撕）

作者：MessiahJK

百度补录

一面

java 基础

MySQL

两道笔试题（带 max 的栈、dp）

二面

jvm

计网

操作系统

判断二叉树是否平衡

三面

简历里的项目

DDD 如何实践

（下午一二面 晚上三面）

然后第二天通知面试通过 等 hr 通知

12 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

hr 一周半没回复……

打电话查询，hr 说 hc 不足，有更合适的同学了

叹气.jpg

开始准备春招了

11. 百度 Java 实习生一二三面面经（已 offer）

作者：头发都去哪了

一面(60min)

面试官迟到了 50 分钟，和我说明了缘由并表达了歉意

1.自我介绍

2.项目介绍

3.深挖项目，从一个项目功能开始说起，串联起其他功能

4.Redis 和 MySQL 缓存一致性问题怎么解决的

5.SpringBoot 和 Spring 的区别是什么

6.SpringBoot 的自动配置原理是什么

7.Cookie 会不会发到其他网站，为什么

8.AOP 的底层原理

9.Kafka 的消息模型是什么

10.Kafka 的架构是怎样的

11.Kafka 怎样保证消息消费不重复的

12.Kafka、RocketMQ、RabbitMQ 的区别是什么

13.Redis 分布式锁的实现

14.Linux 的 awk 是什么

15.微服务怎么理解的，有什么好处

16.RPC 框架了解多少

17.Dubbo 了解多少

18.Hadoop 了解多少

反问：

1.部门日常开发用到的技术栈有哪些

2.我今晚还有二面吗？（因为当时已经晚上九点了，想问问能不能睡觉了。。。）

答：明天给你约二面时间，我对你的评价挺高

二面(60min)

1.自我介绍

2.项目介绍

3.深挖项目，讲一讲项目你认为的亮点是什么

4.单点登录是什么

5.如果数据库挂掉了，你的插入操作失败了怎么处理

13 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

6.权限验证怎么实现良好的扩展性，你认为该怎么实现

7.HashMap 原理说一下

8.怎样获取线程安全的 HashMap

9.ConcurrentHashMap 原理说一下

10.JVM 运行时数据区讲一下

11.数据库 ACID 说一下

12.数据库隔离级别有哪些

13.悲观锁和乐观锁讲一下

14.算法题：LeetCode55 跳跃游戏，讲了两个实现思路和时间复杂度

15.算法题：给一组字符串数组，从里面找出字符串子集，子集的不同种类的字符个数要满

足指定要求，讲了两个实现思路和时间复杂度

16.快排速度是快还是慢，如果快为什么快，如果慢为什么慢

17.你认为你的性格特点是什么

三面

1.随便聊。。。说到一面二面对我的评价都很好

2.介绍他们那边的业务

3.什么时候能来实习，能实习多久

面试体验还是挺好的，感觉组里的人对我是真的挺不错，一直在肯定我，也让我增加了些许

的自信

希望自己进去以后能加油干，不会辜负他们对我的热情

12. 百度 PCDN 研发实习凉经

作者：马儿\_k

20201116 一面

1.自我介绍

2.研究生情况

3.什么是 SQL 注入，如何避免 SQL 注入

4.什么是存储过程，存储过程的优缺点

5.Java 为什么慢，对合对 Java 的性能进行调优

6.除了 JVM 层级的调优，如何从代码层面进行调优

7.Java 中的锁，使用过哪些锁

8.锁的影响

9.Java 中有哪些队列，哪些队列是线程安全的

10.如何设计一个安全的无锁队列

11.Java 中的内存泄漏

12.说说你项目中的难点

14 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

13.网络五层协议及其作用

14.ICMP 协议干什么的，它属于哪一层

15.域名解析过程

16.DNS 本地服务器在哪

17.DNS 本地服务器一般存放在局域网的哪个位置

18.DNS 使用了哪些传输层协议，为什么？

19.DNS 什么过程是递归的什么过程是迭代的

20.TCP 的滑动窗口是什么，一条报文中有多少滑动窗口信息

21.100M 的带宽应该设计多大的滑动窗口

22.滑动窗口过大过小的影响

23.Java 中的进程和线程

24.进程和线程的区别

25.线程中有没有自己独有的内存空间

26.算法题：两个栈实现一个队列

27.无序的元素 1-10000 删掉两个，如何找到被删除的两个元素。

没有二面了，变成凉经了。

13. 百度商业投放 Java 实习二面面经

作者：啊咋整

这次面试官没让我做自我介绍。

先问项目，让我做个项目的介绍，然后问我项目难点。

问我怎么做数据库的索引优化，以及分表情况。

问我 Java 的抽象类和接口的区别。

问设计模式，说 IO 流用了什么设计模式。

问 sleep 会不会释放锁，哪个会释放锁。

sleep 的时候如果 interrupt 会怎么样，catch 住异常后要做什么处理。

写 SQL 语句。

写算法，大数相加（之前字节二面也是这个）。

15 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

然后就问开放题了，问 12306 怎么处理大量请求。

问 12306 怎么处理大量的读请求。

问 12306 为什么有的时候会有看的时候有票，但是买的时候没票的情况，问我有可能会是

什么原因。

问 12306 可能存在第三方软件帮忙抢票，怎么防止。

反问，问面试情况，说知识广度知识深度都不错，就是项目经验太少了。

14. 又一位死磕成都互联网的渣硕的秋招总结

作者：投了你就得给我 offer

百度

提前批一面 （电话面 2020-08-26）

1.网络优化和服务器优化的方向选择（反问了一下做的工作有什么不一样），选择了服务

器优化

2.Java 和 C 编程哪个更熟悉，回答的 Java，但是好像没问 Java 相关的东西

3.口述算法：如何得到数据流中的中位数，用了 2 种方式

第一种，每添加一个数字就将他存在一个 arraylist 里面，并且重排 arraylist，被问到用什么

排序算法，二分查找（本来该自己说），中位数就输出 arraylist 下标是中间的那个数

第二种，大小顶堆，不知道是我自己没说清楚还是面试官没 get 到我的点，让我下去再想想

4.口述算法：判断回文链表，口述了三种实现。

第一种：将链表元素复制到数组里面，数组头尾依次比较

第二种：将前一半的数据入栈，后一半的数据和栈中 pop 的数据进行比较（少说了怎么切

分前后半，和奇数偶数的不同比较方法）

第三种：将链表分成 2 条，1 条是原始链表前半部分，一条是原始链表的后半部分的反转链

表，比较 2 条链表（少说了怎么切分前后半，和奇数偶数的不同比较方法）

面试官似乎对这 3 种都不太满意

5.一堆 Linux 内存管理的问题

6.pagecache，除了 pagecache 还知道什么 cache，瞎说了个 cpu 的 cache

7.用户页面换入怎么实现的，不知道，糊，说了堆页面置换，依稀记得还提到 root 和其他

用户，感觉说的不是这个东西

8.Linux 被问道熟悉不，膨胀的不行，说熟悉，然后问了 awk 了解不，口述如何用 awk 实

现统计 log 日志每秒内的平均相应时间（日志第一列时间戳，第二列相应时间），想了会儿，

直接说不会

16 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

9.tcp 三次握手和四次挥手

10.看到简历里面写熟悉路由交换原理，然后被问道 bgp 协议，不会

11.指定介绍某项目

12.毕设的方向，面试官可能不是做这个的，没太听懂，也跟我没说太清楚有关，需要梳理

下毕设的表达方式

13.反问环节：

SRE 和 INF 有什么不一样

自己说了今天面试表现并不好，有哪些需要提升的---比很多其他人对 linux 了解，面试官不

关心你实际做的什么，更关心你是怎么分析问题的，思路是什么，让我再去复习下算法和计

网

提前批二面 （电话面 2020-08-28）

1.对运维工作了解不

2.职业规划是什么

3.shell 编程实现统计一列数据出现频率最高的 10 个词

4.口述算法：有两个数组 a,b，大小都为 n,数组元素为任意整数，无序， 要求：通过交换

a,b 中的元素，使[数组 a 元素的和]与[数组 b 元素的和]之间差的绝对值最小。

5.Linux 上如何拒绝某个 ip 发来的数据包

6.防火墙配置里面 reject 和 drop 的区别

7.在 Java 开发中遇到的一个最难调试的异常

8.交换机的工作原理

9.机房的网络架构

10.zookeeper 在 kafka 中的作用

11.流量采集的第二个项目和第一个相比工作有什么不同

12.你是如何保证项目能如期进行的

13.你做运维工作的优势

14.反问：工作平时偏运维还是研发、使用的语言主要是什么

面试总结：讲算法前多想想，怎么组织语言，改改简历，别瞎写不会的，项目上多思考创新

点，从身边的朋友面试经验看来，百度面试很重视个人创新能力，顺便说一句，百度的面试

体验贼好

15. 秋招之路二——腾讯（二面）、字节（已沟通工资）、

百度

作者：Codefool0307

先说一下百度吧

17 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

因为我是十点预约的，可能大家都有 offer 了，缺席的人还挺多的，然后我大约九点就开始

面试了，

一面：

1.自我介绍，他说我 java 学的时间确实有点短，为啥去报这个方向

2.项目介绍，没问很深

3.出了一个题，就是经典的动态规划问题，换钱最少货币数

4.做完之后，问我能不能继续优化，进行了继续升级

5.开始说一下这个题你的思路，有没有更好地思路

6.开始问基础，先问了我 new int 存储在哪里?我跟他说基本类型不能 new 吧，后来才知道

go 语言可以，好神奇

7.问我堆和栈的那个级别更高？主要存储什么东西?new 出来的东西一定会存储在堆里面呢？

那你认为他应该存储在哪里？你的判断依据是什么？那你觉得如何判断我的对象是新生代

和老年代？

8.垃圾回收算法有哪些，用在新生代还是老年代？为什么新生代都是复制算法，老年代都是

标记整理算法？

9.说一下你知道的垃圾回收器？

10.问我一个 C++三种继承方式，我记得我研一看过，我就大体说了一下，没有说太好

11.没有反问，让我喝口水，十分钟继续二面(当时我已经惊呆了)

二面：

1.自我介绍

2.项目

3.问我 hashmap 一堆东西，还有 io 的复用问题

4.反射怎么理解的？你怎么使用反射

5.字符集种类，有了 Unicode 为啥还需要 UTF-8，UTF-8 编码原理

6.String为什么是final 的？String 的常用方法，你看过String 源码呢？我傻啦吧唧的说看过，

subString 原理说一下，

7.String str="abc",堆和常量池中的情况

8.Error 和 Exception 的区别

9.继续刷题，题目记不清了，leetcode 原题，我从 o(n^2)---o(n),问我还能不能继续降低，我

说应该可以，但是我说我不会了

10.没有反问，他说那你等待三面吧，我擦，当时真的要惊呆宝宝了。（我喝了口水，压压惊）

三面：

1.自我介绍

2.项目，让我详细介绍项目

3.import \*调用的是本级目录文件还是递归目录文件？

4.单点登录扣得很细

18 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5.数据库的密码保存问题

6.智力题

7.面试结束，让我等待结果

我大约 11:30 面完的，然后 12:00hr 打过电话来，问我对工资预期，还有拿了几个 offer，问

我愿不愿意来百度？

感觉今年百度工资压得太低了，我觉得我在北京都生活不下去

16. 实习面经(百度、快手、网易)

作者：啊 giao

百度广告平台 研发 2 面+hr 面 10.19 2 点-4 点

怼之前的项目 项目问了很久

乐观锁和悲观锁

voltaile 的底层指令实现(不太会)

gc 一整套(回收器、算法、回收对象)

mysql 索引

算法：leetcode33

还有一个类似就是 有序 有重复数组 求出现目标数字的第一个的下标 要求复杂度 logN

剩下记不清了 今天面了 3 场有点记混了

hr 面 就一直在讨论 聊天 问我为啥不在 271 呆了 说了说他们部门之类

以后职业规划等等

目前在走 offer 流程

快手一面 5 点-6 点多一点

jvm 一套

新生代下的具体划分区域(这些都没咋看)

线程里除了线程头还有啥(不会)

hashtable

tcp3 次握手和 4 次挥手

voltaile 底层(又问了一遍)

聚簇索引和非聚簇索引

代理模式实现

redis 的分布式锁(我说错了 说成排他锁)

算法：手写快排

网易一面 7.30-8.20

19 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

hashmap 和 concurrenthashmap 和原理 底层实现

tcp 和 udp 区别

mysql 读写锁

sy 锁和 lock 锁区别

算法： 回文链表 leetcode234

目前进 2 面了

今天面的有点多 有些可能混乱记不清了 特地来还愿牛客

17. 百度提前批 Java 面经

作者：北城浮生丶

隔太久有些忘了……

1.threadlocal 底层原理，怎么处理 hash 冲突的

2.大批量插入数据到数据库要注意的点：重复插入，削峰，参数设置等

3.策略模式的实际应用场景

4.java 的两种代理模式，cglib 在何种场景下用

5.智力题：红黑球和狼羊故事 网上有

6.死锁

7.线程池的参数

8.手撕题 都是 leecode 上的常见中等题

9.进程通信方法

10.数据库 redolog 和 binlog

11.数据库索引的重构过程

12.项目相关

18. 百度社招 Java 面试经历

作者：ce、欢笙

1、首先详细询问了最近一份工作项目的架构和工作内容，

2、然后围绕工作中用到的组件和中间件技术来扩展，考察掌握程度。

3、MySQL InnoDB 存储的文件结构

4、索引树是如何维护的？

20 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5、数据库自增主键可能的问题

6、Redis 的主键争用问题如何解决了解 Redis 事务的 CAS 操作吗

7、分析线程池的实现原理和线程的调度过程

8、动态代理的几种方式

（1）定义接口和实现

（2）jdk 动态代理实现

（3）cglib 动态代理实现

9、Spring AOP 与 IOC 的实现

10、为什么 CGlib 方式可以对接口实现代理？

11、RMI 与代理模式

12、Dubbo 的底层实现原理和机制

（1）Dubbo :是一个 RPC 框架，SOA 框架

（2）作为 RPC:支持各种传输协议，如 dubbo,hession,json,fastjson，底层采用 mina,netty 长

连接进行传输。典型的 provider 和 cusomer 模式。

（3）作为 SOA:具有服务治理功能，提供服务的注册和发现！用 zookeeper 实现注册中心。

启动时候服务端会把所有接口注册到注册中心，并且订阅 configurators,服务消费端订阅

provide，configurators,routers,订阅变更时，zk 会推送 providers,configuators，routers,启动

时注册长连接，进行通讯。proveider 和 provider 启动后，后台启动定时器，发送统计数据

到 monitor，提供各种容错机制和负载均衡策略。

13、描述一个服务从发布到被消费的详细过程

14、分布式系统怎么做服务治理

15、接口的幂等性的概念

21 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

（1）幂等性定义：

①在某二元运算下，幂等元素是指被自己重复运算的结果等于它自己的元素。例如：乘法下

的两个唯一幂等元素 0 和 1，满足 s\*s=s。

②在某一元运算下，幂等元素作用在任一元素运算两次后和作用一次的结果相同。即

f(f(x))=f(x)。

（2）接口幂等性就是用户对于同一操作发起的一次请求或者多次请求的结果是一致的，不

会因为多次点击而产生了副作用。

16、Maven 出现版本冲突如何解决

17、JVM 垃圾回收机制，何时触发 MinorGC 等操作

18、新生代和老生代的内存回收策略

19、Eden 和 Survivor 的比例分配等

20、Synchronized 和 Lock 的区别

21、算法方面考察了一个简单的数组就地去重问题，用丢弃数组尾部元素的方式实现了。

19. 百度 Java 实习一面面经

作者：啊 giao

9.23 7.00-7.50

项目

springboot 循环依赖怎么解决

方法注入的如何解决(二级缓存)

hashmap 一整套

hashcode()是 key 还是 value

线程的 3 个状态

hashset 底层实现

arraylist 和 linklist 的区别

线程池

gc 一整套

22 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

算法：反转链表

许愿二面！！

20. 百度 Java 开发一面、二面、三面（收到接收函）

作者：拾光的模样~

一面

JAVA 基础

1. Hashmap 底层、是否线程安全、在高并发的情况下会出现什么问题？

2. 如何让 hashmap 安全？

3. Concurrenthashmap 的底层实现

4. 反射是什么？

5. Hashmap 的 put 时 key 应该注意什么（hashcode 和 equals）

线程

1. 线程的实现方式

2. 线程池的参数

3. 线程的抛弃策略

4. 线程中的工作队列是否有界

5. 线程池的实现流程

6. Volatile 的作用

7. 详细说一下 happens-before

8. ReetrantLock 和 sychronized 的区别

9. Sychronized 的锁（偏向锁----自旋锁----重量级锁）

10. CAS 出现的问题，如何解决

23 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

JVM

1. 介绍一下什么是 JMM？

2. JAVA 创建对象的过程？对象头中包含什么？

3. JVM 的内存区域？虚拟机栈中存着什么？

4. 垃圾回收的算法？

5. GC roots 可以是哪些对象

6. 详细说一下双亲委派机制？

7. 能不能打破双亲委派机制？（自己重写 classload 方法，或者将查找 parent 设为 null）

8. 类加载器有哪些？

9. 加载后的类信息存在哪个区域？

10. 说一下对象锁和类锁？

Spring

1. 说说 Spring AOP 的实现

2. Spring 中用到了那些设计模式

3. Spring 中 Bean 对象的生成过程

Mysql

1. 数据库引擎有哪些？他们之间的区别

2. MySQL 的索引有哪些？

3. 什么是 MVCC？

4. 发现慢查询以后如何做？

5. Explain 中的关键字有哪些？（id、table、type、key、rows）

6. Hbase 和 MySQL 的区别？

24 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

7. MySQL 保证原子性？（使用 undo log 实现原子一致性，当事务回滚时，可以通过 undo

log 进行回滚，如果 inert，此时需要 delete；他记录了回滚需要的信息）

Zookeeper

1. 说一说 Zookeeper（文件配置、集群管理、分布式锁、队列管理）（监听机制：ZooKeeper

的Watcher机制主要包括客户端线程、客户端WatcherManager、Zookeeper 服务器三部分。

客 户 端 在 向 ZooKeeper 服 务 器 注 册 的 同 时 ， 会 将 Watcher 对 象 存 储在 客 户 端 的

WatcherManager 当中。当 ZooKeeper 服务器触发 Watcher 事件后，会向客户端发送通知，

客户端线程从 WatcherManager 中取出对应的 Watcher 对象来执行回调逻辑）选举机制：半

数机制

2. Zookeeper 的心跳机制

3. 了解负载均衡吗？

二面（重点通过项目展开问题）

1. 大文件数据上传这个有没有什么改进？（多线程上传、value 的静态内部类是否可以用枚

举、boolean 是否可以用位存储）

2. 多线程的优势和缺点？（优点：高并发、多核 CPU 上利用上下文切换资源少）（缺点：资

源少的情况下出现死锁、缓存一致性、指令重排）

3. 你觉得 CPU 上可能出现指令重排吗？

4. 如果你说的这个是多线程上下文切换资源少的话，用进程不可以吗？交换数据使用共享

内存

5. 假设有 4 个 CPU，每个 CPU 上有一个进程，进程之间使用共享内存？你觉得不用线程是

不是可以？像 ngnix

6. 为什么多线程过程中是有缓存一致性？（工作内存和共享主存）

7. Volatile 如何保证内存可见性？

8. 工作内存和共享内存存在哪里？

9. 那如果存在栈中就不应该有缓存一致性呀？

10. MESI 协议中有几级缓存？缓存中哪一级是私有的，哪一级是共有的？那缓存存在哪里？

11. 如何会产生死锁？

25 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

12. 那你会写一个死锁吗？

13. 写完以后你这个为什么不报错呢？

14. 打开快照，问你是否能看懂？为什么不报错？

三面

1. 是否能来实习？

2. 未来的职业规划？

3. 你自己的的优缺点？

21. 百度实习生 java 面试

作者：牛客 977369496 号

电话面试

1.面向对象三大特性都问了（是什么，好处）

2.重写和重载

3.异常

4.同步的几种方式

5.sychornized（除了同步还有什么用途？）

5.设计线程池（阻塞队列实现原理）

6.cookie 和 session（概念，作用）

6.mysql 场景题

7.进程和线程的区别

8.线上项目浏览器收不到返回，怎么排查

9.类变量初始化顺序

10.继承和实现接口的区别

11.jvm 内存模型

12.值传递和引用传递 （数组是值传递还是引用传递）

13、项目介绍 技术难点

反问：公司用到的技术栈？ 也是 springboot 相关

用到微服务么 ？

在用，把之前的项目拆分成一个个的微服务

实习生几月份开始实习？ 不清楚，只是过来帮忙面试的

建议

可以系统地整理下知识点，能够回答的更有条理，

多用专业名词

26 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

22. 百度提前批 java 一二三面经（已 OC）

作者：论文会有的 offer 会有的

上周收到了 oc，回馈牛客，攒个人品

一面

1. redis 怎么和数据库保持一致？先更新数据库，再删除缓存

2. 先更新数据库，再删除缓存，这样会有什么问题吗？更新数据库成功，删除缓存失败，就

需要重试。

3. 重试是指什么？消息队列重试

4. redis key 会设置过期时间，如果过期了，key 一定会被删掉吗？不会被删除，用户访问不

到，但是内存中可能还会存在，因为是惰性删除和定期删除策略。

5. 假设我现在有 3 个 redis，我往 redis 中写数据，我怎么保证数据能均匀分布到三个节点

呢

6. redis 集群怎么知道这个集群状态是好的还是坏的？

7. 假设有 3 个 tomcat 服务器，怎么保证请求能均匀分部到 3 个 tomcat 上？一致性哈希算

法

8.一致性哈希算法和普通哈希算法有什么好处？如果节点有增加或者删除，普通哈希算法

key 都要全部分配，一致性哈希算法只需要重新分配部分 key

9. redis 有哪些数据结构

10. redis 为什么快

11. select 和 epoll 区别

12. ArrayList 的结构

13. LinkedList 是什么结构？双向链表结构

14. ConcurrentHashMap 是线程安全的吗？

15. 1000 个线程对 i=0 进行加 1 操作，结果是什么，怎么保证正确性？AtomitInteger

16. java 线程模型什么样的

17. volatile 作用

18. 有一个线程在运行，我需要等待其他线程运行的结果，用什么？

19. countdownlach 和 cycleBarrier 区别

20. threadLocal 了解吗

21. cas ABA 问题怎么解决

22. linux 查看一个端口的使用情况

23. 浏览器上输入 www.baidu.com 会发生什么

24. tcp 为什么可靠

25. 第四次挥手后会立刻断开吗

26. InnoDB 有哪些索引

27. 哈希索引和 B+树索引的区别

28. B+树索引的时间复杂度

27 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

29. B+树叶子节点存放的是什么

30. 一张 InnoDB 表一定有聚集索引吗

31. 怎么看索引有没有被执行，让你查看执行计划，你怎么看

32. 现在有一张表，id name sex school，假如经常要按照性别查询，需要加索引吗

33. 怎么判断一个索引的好坏

34. select name from 表 where name="XXX"，select \* from 表 where name="XXX"，如果

只要查询 name，用哪个，为什么？不需要回表

35. mysql 默认的隔离级别是什么

36.可重复读会有什么问题

37. mq 怎么保证不重复消费？

38. kafka consumer group ，一个消息能被多个 consumer group 消费吗？

算法题：

leetcode 143

二面

1. 为什么转行计算机

2. 面向对象和面向过程的区别

3. 面向对象的特性

4. hashCode 和 equals 的关系

5. 解释哈希冲突

6. java 如何做到扩平台的

7. jvm 内存结构

8. 什么时候会触发 youngGC 和 fullGC

9. 有哪些类型的内存溢出

10. 内存溢出怎么解决？调整参数

11. 初始堆是做什么，会造成内存溢出吗

12. 除了调整参数，还有别的吗？

13. 除了用更大的内存，还有别的吗

14. 内存泄露怎么排查

15.有什么命令可以排查

16. 线程和进程有什么区别

17.线程是什么

18. spring IOC 和 AOP

19. AOP 怎么实现的

20. JDK 代理和 cgLib 代理的区别

21. springboot 和 spring 有什么区别

22.springboot 的 starter 怎么实现的

23.如果让你实现一个 starter

24. 数据库事务是什么

28 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

25. 如何解决脏读的问题

26. 隔离级别的原理

27. 幻读是什么 如果解决

28. 什么是分布式事务

29. 分布式事务有哪些方案

30. 2PC 的缺陷

31. 研究生阶段有其他经历吗

32. 研究生阶段主要在做什么

33. 研究生期间的主攻方向

34. 为什么不做 NLP

35. 消息积压怎么排查的

36. 你的 mentor 怎么评价你的解决方案的

37. 对大数据搜索引擎有了解吗 hadoop hbase

38. 为什么用 es 而不用数据库

39. 那你有用到了分词

40. 数据库分片也可以解决，为什么不用数据库分片方式

41. es 分片机制

42. 主分片和副本分片有什么区别

43. es 方案是谁选型的

三面

1. 自我介绍

2.对 Java 语法了解到什么程度

3. 将很多商品存放在内存中，有多个线程可以购买商品，购买就计数加一，怎么实现

4. 怎么锁住字符串

5. 分布式锁

6. es 说说

7. cookie 和 Session

8. 什么数据用 cookie，什么数据用 session

9. 为什么选择 java 方向

10. 为什么学计算机

11. 职业生涯阶段性的目标

12. 平时通过什么方式学习

13.有没有参加过培训班

14. 目前有什么 offer

15.京东百度更倾向于哪个

16. 平时有多少时间用来提升自己

17. 对于公司有什么要求

18. 对于团队有什么要求

19. 有什么成就感的事情分享一下

20. 有什么技术短板

29 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

21. 有没有要问我的？在您眼里一个优秀的应聘者需要具备什么素质

22. 什么时候可以来实习

23. 对工作的行业有没有什么要求

23. 百度上海 123 面

作者：superpen

今天突然看了一下百度官网，发现自己有了一个 offer，哈哈，很神奇，也没人联系我，就很

奇怪。 也不知道弄没弄错，不管了，有了 offer 就来感谢牛客。给未来的人一点参考吧 。

1 面 7 月 31 号： 时间太久忘记了

做题： 是否是一颗平衡树，先是写了一个从上到下，又写了一个从下到上，然后让我优化

剪枝，提前终止。

实习内容

其他面试问题：

1. java，jvm，gc,锁

2. mysql 的 索引

3. redis 的结构

2 面 8 月 7 号

二面时间就比较久了。。。面了 2 个半小时，因为是晚上 8 点开始面的，是面试官最后一个，

因此面试官好像很闲。。。。

做题：

第一题：kth 链表翻转，没啥好说的，直接秒就完事了

第二题： 这道题就很有意思了，判断一颗树是镜像二叉树或者完全相同的二叉树或者其他

情况，听起来就是两个 easy 结合到一起，但是这个比 kth 链表难多了，大家可以去想想为

什么。

剩下的就是问基础知识和扩展知识

1. clickhouse，hbase，mysql

2. 最左匹配原则， 索引优化

3. java 基础，jvm gc ， 然后 stw 的实现

4. 高并发，syn,vol,syn 的实现和使用，锁，final

5. 操作系统，进程，线程，pcb

6. 进程通信，lru

7. 其他一些忘记了。。面完感觉挺凉了，不过面试过说 还可以 哈哈

3 面 8 月 12 号

这主要是主管面了，大主管都是比较忙的，刚好北京下暴雨，都在家，所以就面了，然而我

30 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

在云南旅游，白天逛洱海，晚上面百度。。。原地爆炸。。。。

hr 说老板是一个很健谈的人，面的时候没问啥技术问题，也就是问问项目，问问基础，主要

是问了流计算的架构方面的知识，然后问职业规划，问对架构师的理解？？？ 然后我就反

问如何成为架构师呢？ balabala 给我说了一通，不愧是大佬，还是理解很深入地。然后做

了两个题，Kth 链表翻转，我说 上一面做过了，他就说换一道吧，zigzag 遍历。然后就没

了。

24. 还愿百度，附 Java 开发面经

作者：橘右京酱肉丝

前几天状态变成面试通过啦，虽然还没 oc 没邮件，但是点进去可以看到 offer 和申请入职什

么的了，其他同 bu 的小伙伴也是这样。前来还愿，面试过去太久了，大部分问题都不记得

了，但是记得几个场景题和代码题

一面

智力题：有多个质量不均匀的硬币（正面概率 0.7，反面 0.3），设计一个游戏方案，保证两

名玩家获胜的概率相同

手撕代码：快速排序

二面

场景题：设计一个聊天室，要求群聊私聊新进入聊天室的人可以看到之前的聊天记录

手撕代码：数组的笛卡尔积

三面

代码题：一个 m\*n 的矩阵，从左上角走到右下角有多少种走法

手撕代码：二叉树的右视图

四面

聊项目

开放问题（工作中如何和同事合作，职业规划...）

25. 还愿百度~ 面经回馈给大家

作者：君ちゃん

百度一面（大概 8.15 附近 电话面试）：

1. 自我介绍

2. 介绍项目细节，提问相关问题

31 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3. 说一说贪心算法和动态规划

4. 出了一道题，问如果是贪心算\*\*\*怎么做、如果是动态规划怎么做

5. 说一说红黑树，然后问红黑树有哪些应用场景

6. 如何判断链表有环

7. 说一说分页和分段机制

8. 说一说拥塞控制算法

9. 了解缓存穿透、缓存击穿、缓存雪崩吗，说一下它们的解决方案

10. Springboot 的加载机制

11. Hashtable 和 concurrenthashmap 的异同、优缺点

12. 进程之间的通信方式

13. 题目：数组中存放 1-100 中的 99 个数字，找出少的那个数字（最简方法：1 到 100 的

和-遍历数组的和）

14. 问了几个排序方法的时间（平均、最好、最坏）、空间复杂度，稳定性

15. 了解哪些设计模式

16. 说一说单例模式的实现方式

17. 你怎么评价自己今天的表现

总结：一面面试官是个声音甜美的小姐姐，有的问题回答的不完善，小姐姐也好心告诉我了，

面试时长半小时

百度二面（8.19 电话面试）：

1. 自我介绍

32 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2. 哪个项目对你的影响最大

3. 挖项目 ing

4. Redis 怎么实现持久化

5. MySQL 的索引

6. MySQL 底层数据结构

7. B+树会有什么问题

8. 最左前缀原则怎么实现的

9. MySQL 的主从模式的原理

10. 了解负载均衡吗

11. Object 和泛型的异同

12. 消息队列的使用和实现原理

总结：时长大概也是半小时，面试官态度也很和善。

三面是在 8.25，形式也是电话面试，但是忘记记录了。。。总体来说过程比前两面更 push 一

些，面试官语速很快，会追问很多东西，有时候会问到你答不上来为止。。。面试时长也是半

个小时多一点点。

26. 百度日常实习二面

作者：奔驰叔叔

1、问了一下看过什么书

2、你看过 stl，讲讲内存配置器

3、讲讲迭代器（通过萃取迭代器的类型，面试官非要问具体怎么实现。我说我看的时候不

太明白，他说没事，其实我第一次看也不太明白）

4、说说 vector，你自己想一个 vector 的设计方法

5、map 和 unordered\_map 的区别

33 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

6、list 和 vector 的区别

7、说一下 tcp 和 udp，tcp 如何保证有序，如何保证不丢失，如何保证不重复？

8、http 懂什么（说了一通，他说不用展开，我明白了）

9、说一下如何实现一个线程池

10、说一下如何实现一个线程安全的队列（我还想展开无锁队列，被叫停了）

11、malloc 需要指定内存的大小，free 为什么不需要？（我不会，他说你自己想一个实现方

法，我说能不能在指针的上一个地址保存所要开辟的数组个数，然后 free 的时候先向上查

找得到元素个数，然后再进行一个释放。他说行吧，这也是一种实现方法）

12、算法 LRU，旋转数组的查找

刚刚打电话说过了，明天还有经理面，不知道经理面是啥东西。。。

27. 百度补录 C++面经

作者：伊戈诺夫

一面 1.8 下午 4 点（75min)

Epoll/select 区别

定时器怎么实现

C++内存分区

Const 作用，const 对象在哪个段

多态/继承

空类对象大小/有虚函数的类对象大小

父类和子类是不是同一个虚函数表

线程和进程

虚拟内存的作用

分页分段的优点

CPU 密集型和 I/O 密集型指令同时到来先执行哪个

URL 输入到页面返回发生了什么，用了什么协议

代码：

二分查找

旋转有序数组的查找（讲思路）

二面 1.15 号下午 3：30（40min)

C++虚函数

内存分区

34 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

排序算法&&应用场景

1 亿个数找前一万个

算法：两数之和

判断两个字符串包含的字符是否相同

三面：1.15 下午 4 点半（25min)

项目：为什么用 epoll,不用 select

多线程和多进程的区别，为什么用多线程（我说错了多进程可以用到多核技术，其实应该是

多进程和多线程都可以用到

虚函数实现原理

）

场景题+闲聊提问

还有些想不起来了，问的都挺基础的，许愿 offer!

28. 百度后端实习二面面经

作者：奔驰叔叔

1、介绍项目

2、说说实验室在干什么

3、讲讲面向对象的特性（我只记得多态、封装、抽象，然后展开讲了动态和静态多态）

4、讲讲 redis 的淘汰策略（random 说成了先到先淘汰，这个地方太久没看了，有点尴尬）

5、说说 lru 实现思路（双向链表+map，然后问了下查找的复杂度，我一开始用的是遍历的

方式进行查找，他说这样查找在实际生产不太好。我想了下，用前驱指针和后继指针找到节

点的前后，然后进行删除，再在链表头新建节点）

6、说说阿拉伯数字转成中文表达（比如 100050000->一亿零五万）

二面感觉状态好差，求三面！

29. 百度日常实习一面面经

作者：奔驰叔叔

百度一面，1 小时 20mins，第一次面这么长的试

1、说下项目

2、讲下计算机网络的模型（osi、tcpip、五层模型全讲一遍）

35 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3、把你所知道的 tcp 都讲一下

4、把你知道的 http 状态码都讲一下

5、讲讲线程、进程和协程

6、讲讲 stl 中的内存分配

7、算法：pow(x,n)

8、单词分布在一个文件中，选出频率前 50（我讲了内存够和不够分别怎么弄，他问我内存

不够怎么一个一个读取进去？C++用什么 api，这个不会）

9、你用过 linux 吗，讲下你知道的 linux 命令

10、讲讲文件搜索字符串相关的命令

11、vim 中怎么搜索（我说我没配 vim，直接在 clion 中写的）

30. 百度 c++三面面经

作者：offer 都过来！！！

楼主 985 渣硕，研究生期间做深度学习（股价预测 ），自觉算法不好找（没有论文），所以

准备了一手 c++，然后平时用 python。

一面 12.22 下午三点

1.自我介绍

1h

然后开始扒项目结合问问题

2.介绍一下 flask

3.数据库索引，什么情况下创建索引

4.http/tcp/ip

5.tcp 三次握手，三次的原因

6.http 常用的请求方式（get？post、head...）

7.https 如何进行数据传输

8.常见状态吗

9.redis 能存储的数据类型

10.c++多态（动态多态）

11.智能指针（unique\_ptr/shared\_ptr/weak\_ptr）

12.linux 常用命令

13 算法题：

1）中序遍历二叉树递归+非递归

2）leetcode1 两数之和

反问

总结：问的挺基础

二面 12.25 下午四点

1.自我介绍

1.5h

为什么不找算法相关的？（喜欢开发。。。）

36 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

先深扒项目

2.cookie 和 session 的区别

3.单点登录方式（cookie 记录登录状态？然后一些 cookie 和 session 的问题，这块我不大会）

4.爬虫，ip 被封后还能用你的电脑登录这个网站吗，ip 被封了怎么继续爬，如何反爬

5.倒排索引（？）

6.es 用过吗（？）

7.mongodb 和 mysql 的区别（关系型非关系型的区别）

8.股票数据为什么用 mongodb 而不用 mysql 存储

9.在浏览器输入一个网址会发生什么

10.浏览器怎么渲染页面（DOM 树）

11.tcp 三次握手

12.http 请求包含哪些头部信息

13.假设你的系统有很多人同时访问（高并发系统设计？）

14.redis 常用命令（？）

15 代码+算法？

1）手写一个.h 头文件，里边声明一个变量，声明一个函数，一个空类

2）cpp 文件中引用两次这个头文件，报错：变量和类重定义，为什么？函数声明为什么不

报错

3）两个不同的 namespace 下可以声明名字相同的变量吗，自己写一个 namespace 测试一

下，namespace 的作用，好像还有 namespace 什么时间起作用？（记不清了）

4）两个无序无重复元素的数组，求交集（答：先分别排序，再比较，相等的加入一个 vector

中）

5）假设两个数组有序，求出交集（开始写。。。）

6） 注意坑来了：改成模板。。。

7）改成模板后这个比较的时候就不适用所有的类型了，写一个能适用所有类型的（？）

8）看你上边写过函数指针，用函数指针写吧，函数参数能是函数吧（？？？？？？）

被问蒙了，脑瓜子嗡嗡的，一片混乱，最后函数指针没写出来。。。

16.继承和多态的关系，解释多态（多态的条件，函数重写和函数重载）

17.内存泄漏了解吗（答了解，然后没问）

18.new 和 malloc 区别，为什么用 new 不用 malloc

19.linux 常用命令

总结：自己的项目一定要很熟悉，涉及到的技术尽量多去了解，c++一些比较基础但忽略的

东西（对我来说不常见）

三面 12.28 下午四点多 20min

经理面，没问技术，看反应

从六月份开始，到现在终于算是对自己有了一个交代，想想当初被某壳等到最后一天淘汰的

辛酸，一直坚持到现在还在断断续续的面试补招 ，心累了，面不动了，能去百度已经很满

意了。

37 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

31. 百度 C++3 面面经

作者：xiao\_hu\_

# 1 面 12.7 1 个半小时

- 自我介绍

- c 语言实现多态，struct，函数指针

- 偏特化

- 智能指针，线程安全性

- 强制转换

- 多态原理，

- 纯虚函数，应用

- 栈与堆区别

- decltype

- 进程与线程

- http 与 https

- get 和 post

- cookie 和 session

- osi 7 层模型

- 查看占用内存，可用内存

- 查找一个文件夹是否含字符串 text 的行，返回相应的行

- 查找一个目录下是否含字符串 text 的行，返回相应的行

- 代码

1.判断是否是平衡二叉树

2.topk，用优先队列，又让用其他方法，又写了快排

# 2 面 12.18 2 和小时 10 分钟

- 自我介绍

- 死锁产生条件，怎么解决死锁

- 银行家算法

- mysql 的隔离级别，带来问题，具体怎么实现的

- 聚簇索引

- 联合索引，查找返回学生的姓名和成绩，是否建立联合索引

- 事务

- 问会不会 redis，会哪些，不太会，简单问下

- redis 数据类型，

- 为什么 rehash，具体怎么实现

- 代码:打开 leetcode，做过换下题，两道 mid,所幸 a 出来啦

- 1379.找出克隆二叉树中相同的节点

- 994.腐烂的橘子

38 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

写伪代码题:

两个机器人分别放置在 A,B 部署相同的指令，只用下面 4 条指令.........题目省略，菜了没做

出，题目感觉太抽象了

# 3 面 12.22 50 分钟

- 自我介绍

- static

- 智能指针，用法

- 内存分配

- 虚函数和纯虚函数

- 栈和队列

- c+11 新特征

- 类重载加法函数

- 重载排序

- 项目，项目遇到困难

- 进程和线程

- 项目怎么调试，说了 gdp

- gdp 有哪些指令

- offer 情况

- 加班看法

- 后面随意聊了下

面试官人很好，希望能收到 offer！

后续:

12 月 23 号:hr 联系

12 月 25 号:收到录用意向

32. 校招补录百度搜索架构C++/PHP研发工程师-北京二

面

作者：记忆的林荫路

电话面试

介绍了客户回射服务器加 io 多路复用的可能算个小项目的小项目

介绍了线程池的小实现勉强算是小项目

http 和 https 的区别

进程与线程的区别

进程间通信方式

消息队列了解多少

39 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

环形链表的增删改查

合并两个二叉搜索树

前序遍历栈第一个弹出的是什么

打印 n 个数集合的所有子集

33. 新鲜出炉的校招补录百度搜索架构 C++/PHP 研发工

程师一面

作者：记忆的林荫路

我讲了 cs 客户回射服务器 socket 网络编程加 io 多路复用的勉强算个项目的项目

tcp 详细讲一下

结合 cs 客户回射服务器说一下 tcp 三次握手过程加上各自的状态

http 了解过么，说一下打开一个网页发生了什么

了解过 http 请求方式么

为什么传文件用 post 方法而不用 get

io 模型有哪些种

io 多路复用有哪些方法优缺点

linux 了解 cpu 占用率的命令是什么

linux 查找文件中某个字符串的命令是什么

stl 源码剖析讲一讲你了解的

vector 如果不够用了是扩大多少

解决 hash 冲突的方法

讲了生产者消费者线程池的实现

问会不会数据库（不会）

问了解 rcp 服务器么（不会）

手撕用递归和非递归两种方法实现二叉树的中序遍历

手撕字符串查找，字符串二查找字符串一，我怕 kmp 我写不出来打算写朴素算法，面试官

没让我继续写，让我讲讲 kmp 算法

34. 爱立信 百度

作者：KOffer++

C++四种类型转换：static\_cast, dynamic\_cast, const\_cast, reinterpret\_cast？

1）const\_cast 用于将 const 变量转为非 const。

2）static\_cast 用的最多，对于各种隐式转换，非 const 转 const，void\*转指针等, static\_cast

40 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

能用于多态想上转化，如果向下转能成功但是不安全，结果未知。

3）dynamic\_cast 用于动态类型转换。只能用于含有虚函数的类，用于类层次间的向上和向

下转化。只能转指针或引用。向下转化时，如果是非法的对于指针返回 NULL，对于引用抛

异常。要深入了解内部转换的原理。

4）reinterpret\_cast 几乎什么都可以转，比如将 int 转指针，可能会出问题，尽量少用。

追问：为什么不使用 C 的强制转换？

为什么要使用智能指针？智能指针的类型？简单实现？什么时候改变引用计数？

1）能处理资源泄露问题；（忘记释放不再使用的内存）

2）能处理空悬指针的问题；（delete 之后的野指针）

3）能处理比较隐晦的由异常造成的资源泄露。（程序抛出异常时，导致终止，而已申请的内

存并没有释放掉）

C++标准提供的两种类型的智能指针：

1）shared\_ptr（共享式拥有）：多个智能指针可以指向相同对象，该对象和其相关资源会在

“最后一个引用被销毁”时候释放。为了在结构复杂的情境中执行上述工作，标准库提供了

weak\_ptr、bad\_weak\_ptr 和 enable\_shared\_from\_this 等辅助类。

2）unique\_ptr（独占式拥有）：保证同一时间内只有一个智能指针可以指向该对象。它对于

避免资源泄露——例如“以 new 创建对象后因为发生异常而忘记调用 delete”——特别有用。

简单实现（改变引用计数）：

1）构造函数中计数初始化为 1；

2）拷贝构造函数中计数值加 1；

3）赋值运算符中，左边的对象引用计数减一，右边的对象引用计数加一；

4）析构函数中引用计数减一；

5）在赋值运算符和析构函数中，如果减一后为 0，则调用 delete 释放对象。

追问：share\_prt 与 weak\_ptr 的区别：share\_ptr 可能出现循环引用，从而导致内存泄露，而

weak\_ptr 是一种弱引用指针，其存在不会影响引用计数，从而解决循环引用的问题。

还可以内部维护一个链表实现，更容易定位哪里没释放，分配一次内存就将头节点放入链表

交换 2 个数据 a b 不用第三个数

3） 位运算

通过异或运算也能实现变量的交换，请看以下代码：

int a=10,b=12; //a=1010^b=1100;

a=a^b; //a=0110^b=1100;

b=a^b; //a=0110^b=1010;

a=a^b; //a=1100=12;b=1010;

讲一讲 GRE 的实现，BFD 的实现

41 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

模板类的实现

35. 百度-C++面经

作者：betterpig

一面（10.25) 32min

拷贝构造函数什么时候被调用

拷贝构造函数是传值还是什么

为什么要传引用—》防止递归调用

抽象类和抽象方法

继承和多态的区别

常用容器

List 是双向还是单向的

Vector 动态扩容的时机

怎么减少扩容的次数

怎么实现项目中的简单工厂模式

单例模式

事务特性

隔离级别及未解决的问题

Serializable 带来了别的什么问题

实际应用中使用哪个级别—》read committed

手撕：每个数据有 color 和 val 两种属性，先按 color 的红黄蓝排序，再按 val 从小到大排序，

O1 空间复杂度--》定义新的 compare 函数，再 in-place 排序

二面（10.25） 50min

多态的实现原理

怎么知道绑定对象的具体类型

指针和引用的区别

怎么判断两个单向链表相交

时间复杂度

怎么判断是否有环，O1 复杂度解法

不能排除单向链表是否有环，该怎么判断是否相交，不能用哈希表

手撕：实现 Memcpy

Const 关键字的用法，const 指针的用法

src 和 dst 内存空间有重叠怎么办

单例模式的应用场景

手撕：先序遍历，非递归

线程之间的同步怎么做

怎么实现压测工具，压力均匀（单位时间建立的连接数相同）、可控，从本地读取文件，到

42 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

发送给服务器，再到接收响应，判断是否成功--》主线程先读完所有要发送的数据，然后从

1 到 n，轮转分发给工作线程自己的请求队列，工作线程就不断的从队列中取出编号，再找

到对应的数据发送

三面（10.25） 31min

基于升序链表的定时器容器，解释一下

二面和三面问了很多实习的问题，这里就没放出来了。百度面试的体验也很不错，流程也挺

快，尤其是二面，一直在引导。手撕的也比较注重基础。三面算是业务主管的综合面。

36. 百度数据库 面经

作者：KOffer++

C++11 的新特性？

shared\_ptr，和 unique\_ptr,有何区别？

内存泄漏知道吗，内存溢出呢？

epoll 和 selece 的区别，epoll 怎么实现轮询？套接字 socket 监听的是什么， 套接字怎么实

现数据传输？

map 怎么实现的？ 红黑树怎么实现？优点是什么

内存结构说一下？

基类的析构函数为什么要是虚函数？析构先析子类吗？

如果有一个空的类，编译器会给他默认生产什么？

大端，小端的区别说一下，软硬连接说下？

进程和线程的区别？主线程挂了，其他线程怎么办？

shell 里面的一个文件 找出 abc 出现多少次，怎么找？

shell 语句知道的说一下

普通文本和 shell 脚本有什么不同

gdb 调试：命令说一下，怎么进入线程调试？

数据库

从一个表中挑选年龄最大的人的语句是啥

输入一个字符串,按字典序打印出该字符串中字符的所有排列。

例如输入字符串 abc,则按字典序打印出由字符 a,b,c 所能排列出来的所有字符串

abc,acb,bac,bca,cab 和 cba。

输入描述:

输入一个字符串,长度不超过 9(可能有字符重复),字符只包括大小写字母。

class Solution {

public:

vector<string> Permutation(string str) {

43 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

vector<string> ans;

map<string, int> temp;

int strLen = str.size();

int i = 0;

temp[str]++;

for(; i < strLen; ++i) {

for(j = i + 1; j < strLen; ++j) {

swap(str[i], str[j]);

temp[str]++;

swap(str[i], str[j]);

}

}

for(int k = 0; k < map.size(); ++k) {

ans.push\_back(temp[k][0]);

}

return ans;

}

};

37. 百度 C++秋招提前批面经

作者：牛客 729197066 号

8.18 百度 C++一面

代码题,在一个有序数组中(数字有重复),查找目标数字 target 的出现次数(二分法查找左右边

界)

代码题，给定一个二维矩阵，其元素为 0 或 1.假设绿洲由相连的 1 组成，寻找绿洲的个数和

每个绿洲的面积。(BFS,一定要在入队列前将该点标记为已访问过，否则会出现重复入队列的

情况)

同一个进程下，各个线程之间哪些空间是公有的，哪些是不可共享的。

用户态与内核态了解吗？

用户态与内核态之间如何进行数据交互？

代码题 给定一个数组，如[2,2,1,0,4]，每个元素表示从当前位置开始最多可以向前走 nums[i]

步，判断能否到达数组的最后(动态规划)

44 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

8.19 百度 C++二面(挖了一下项目，架构团队)

自我介绍

项目相关，项目团队有几个人？项目是否落地？项目中的主要职责？系统流程是怎么样的？

处理图片的速度？两个操作员标定的图片范围不一样如何处理？软件出现过什么问题，如何

解决的？解决死锁的工具？

代码题：合并两个有序链表并去重(链表中的元素值是 char\*类型)，c++字符串比较的库函数

有一份日志，记录了 user\_name(用户名),user\_login(登录时间，按秒算),user\_logout(退出时

间,按秒算)，日志体量大概在几亿到几十亿之间,现在要统计每一秒在线的人数。给出一个算

法或者写代码实现。可以把数据看作是一个存在本地硬盘上的文件考虑只查询一次和查询多

次的不同场景

搜索的联想/提示功能，搜索栏里输入一半字符串，会智能弹出完整的字符串。设计这样一

个系统需要用到什么样的关键数据结构、算法和服务。先考虑数据结构和算法，再考虑如何

在工业系统下实现。(Trie 树,用 leetcode208 练一下)；

讲下 DNS(同前)

实际问题，有一个 APP，如何优化网络访问的速度？

反问：

本次面试的缺点：

8.23 百度 C++ 三面(聊天)

没有技术问题，聊天，口头 offer

38. 百度 C++ 一二三面

作者：EFG

10.25 下午连着面了三面

百度一面

1.TCP 和 UDP 的区别

2.http 和 https 的区别

3.进程和线程的区别

45 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4.协程

5.查看文件夹下的文件权限

6.查看文件的最后五行

7.Innodb 和其他存储引擎的区别

8.memory ， MyISAM，Innodb 索引实现

9.最长不重复子串

10 .linux 的硬连接和软连接

百度二面

1.实习做了哪些事情

2.线程池，reactor 模式

3.io 多路复用 epoll 的水平触发和边缘触发 ，读的时候需要做什么考虑

4.redis 的通信模型

5.redis 事务的实现

6.watch key 怎么实现的

7.mysql 一条语句查询太慢怎么优化

8.mysql 优化器在选择的时候可能出现错误怎么处理

9.mysql 事务 ACID

10.mysql 四个隔离级别分别怎么处理

11.MVCC

12.幻读如何解决

13.TCP 为什么是三次握手

14.TCP 的 timewait closewait 状态

15.服务器如果出现大量 timewait 怎么处理

16.redis 怎么实现高可用的

17. 实现 id 生成器，需要保证 id 不重复，高可用，防止宕机，多个客户端会进行访问请求

id

百度三面

1.觉得自己和别人相比的优势在哪

2.在字节实习作出了哪些贡献

3. redis 是 CAP 三个原则都满足吗

4. 软件测试怎么测试的有了解过吗，平时自己怎么进行测试 ，有没有写单测

5.学校实验室是干什么的

6.grep 命令有了解吗

7.如果写一个脚本去找出一个文档里面开头是 ABC 的行怎么找

8.在校主持多次活动是主持哪些活动

9.说一个自己最近印象最深的一道题

46 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

其他还有几个忘了，希望百度爸爸给我 OC，许愿

39. 百度 C++研发工程师面试

作者：KTSFY

一面

自我介绍；

指针和引用的区别，引用是如何实现的；

智能指针有哪些，区别是什么；

能不能在 main 函数执行之前运行一段程序，如何实现；

lambda 函数的特点，和普通函数相比有什么好处；

STL 容器、迭代器、算法、函数之间的关系；

C++的内存管理是是怎样的；

编程题：(不用实际运行，写完后面试官让讲了思路)

$intent['a'] = "a";

$intent['b'] = "b";

$intent['c'] = "c";

$intent\_syn['a'] = "a1";

$intent\_syn['c'] = "c1";

syn 后缀的数组是无后缀数组的同义词，给出这两个数组的所有组合，输出的所有组合类似

于如下：

a,b,c

a1,b,c

a,b,c1

a1,b,c1

二面

自我介绍；

讲一下自己的研究课题，简单问了几个问题；

近几年中，收获最大或是最有成就感的一件事是什么（聊了聊项目）；

C++多态是什么；

堆和栈的区别；能不能定义一个大小为 2M 的局部变量（栈溢出）；

程序员经常会访问的一个外网问答网站是什么（Stack Overflow）；

traceroute 的用法；

进程与线程的区别，它们的堆和栈是怎样的；

什么情况下会发生死锁，举一个例子；

编程题：将一个单链表逆序。

有些问题记不太清了，面试官比较注重实际的操作，二面时关于网络和操作系统的一些内容，

47 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

我没有用过，也没有答出来，凉。

40. 许愿百度意向书,附面经

作者：信舍

百度面经：9.13 号面试的，已经一个多月了，官网状态还是面试流程中，来牛客许愿一下！！

许愿百度意向书！！

一面：9.13 14:50（大概 50 分钟）

Mysql：事务的概念、4 种特性、4 种隔离级别、三种日志（redo log、undo log 和 bin log，

这一块讲的不好，面试官推荐去看极客时间上丁齐的 mysql 专栏、高性能 mysql）

计网：3 次握手、4 次挥手、定时调度怎么实现、输入 url 后访问的整个过程、ip 地址和端

口是在哪里封装的（网络层）

算法：给一个数组，将奇数放到奇数位、偶数放到偶数位（没啥思路，面试官提醒多次后才

做出来）

二面：9.13 16:05（大概 50 分钟）

算法：反转字符串（其中非字母的字符不需要反转，一开始想使用双指针原地反转，面试官

说用一个新的字符串来记录，然后从往前遍历，添加到新字符串里面）

大数问题：

给你 100GB 的 url 访问记录，找出出现次数最少的 n 个 url？

第一版答案：哈希表+大顶堆

第二版答案：我的 url 分布在多台机器怎么办？（每台机器做哈希表+大顶堆，最后合起来

求最少的 n 个）

第三版答案：我同一个 url 的记录可能分布在多台机器，那要怎么办？（把每一台机器的 url

通过哈希存放到固定的机上，这样相同的 url 记录肯定在同一台机上，然后再用第二版答案）

分布式缓存怎么设计？

第一版答案：使用哈希然后取模，或者按哈希范围分布到机器上；

48 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

第二版答案：那如果扩容缩容了咋办？（一致性哈希）

操作系统：页面调度算法、LRU 算法（如何实现？）

LRU 缓存：链表+哈希表

三面：9.13 17.05（大概 40 分钟）

C++：重载、多态、运算符重载（有哪些运算符不能重载：sizeof、.、?:）

Git 的常用命令，人工智能（GAN、神经网络的要点、损失函数）、自己的优点缺点、文件系

统的设计（i 节点的数量是多少？）读研工作？未来的从事方向？

操作系统：进程调度算法

49 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

41. 百度 oc 还愿，附面经

50 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

42. 百度 C++/PHP 后端两面面经

作者：菜鸟 201711052124359

1.面试时间：2020/09/25

一面

面试时常：1 小时

1.自我介绍

2.说一个实习时候你觉得比较有亮点的项目

3.你用的 DDMQ 和市面上的有什么不同吗？有调研过吗？

（项目没有深挖太多）

4.nginx 和 apache 有什么区别？

5.nginx 的异步非阻塞是怎么实现的？或者说 I/O 多路复用了解吗？

6.nginx 的内存分配了解吗？

（有点懵，不知道什么情况）

7.或者说进程的内存划分了解吗？

8.说一下静态变量在内存什么地方？

我说了全局区，面试官问我有全局区这个东西吗？我有点蒙

9.进程和线程了解吗？

10.你刚刚说线程切换代价更小，那是为什么呢？线程切换会执行什么操作？

11.互斥和同步你知道吗？

12.进程和线程哪些资源共享哪些独占呢？

13.网络编程方面有系统学习过吗？

14.C++的 set 是用什么实现的？

15.红黑树和普通的平衡查找树有什么区别？

16.快速排序说一下

做一下代码题目吧

17.序列化二叉树

18.判断链表是否有环，找出环的入口

画了个图，跟面试官讲为什么这么写，面试官非常耐心的提问和等待我的解答；

二面

下午：13：00

时长：40 分钟（1 面过后，HR 联系我可以先去午饭再上线）

1.面试官很专业，很礼貌，跟我说，接下来面试的环节会做什么。

2.自我介绍

3.我的专业是通信工程，问我通信工程和计算机专业课有什么区别吗？

51 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4.说一个可以体现你技术实力的项目？

5.你刚刚说了 Redis，那你为什么不用 MemberCache 呢？

（尴尬，就是课设项目用了，没有仔细调研过）

6.Redis 持久化机制？

7.那么如果某个 Redis 节点故障该怎么办？

C++，接下来面试官问了好多 C++问题，我不是很熟，因为用 PHP 其实开发比较多，犯了

点错误，没有及时跟面试官说一下，这方面不太熟，脑子有点蒙，应该主动跟面试官说明一

下

8.拷贝构造函数为什么要传引用而不是传值？

9.构造函数初始化和用初始化列表初始化变量优缺点？

10.const 了解吗？

11.说一下 static 关键字你觉得有什么作用？

12.左值和右值有什么区别？

面试官感觉问了语法我不太会，叫我撕代码

13.括号的有效匹配

14.计算机网络学过吗？

15.三次握手？

16.进程和线程？

17.C++编译时候动态库和静态库的区别？

18.问了两个 C++字符串 copy 函数？

C++问题跪

19.你有什么想问我的吗？

反问

20.问部门和招聘岗位如何确定？

一点反思：

基础题答的一般，但是代码题目全都无误的手撕出来了，思路也非常清晰：

犯了点错误，C++本来就不太熟，没有及时引导面试官进行转换；

总的来说，百度两个面试官给我的面试体验都非常好，也不知道还有没有后续，许个愿吧；

43. 百度提前批 C++面经，已 OC

作者：普通人一个

一面（50min）

口述思路：链表成环、链表相交

52 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

手撕：快排，存在大量相等元素时的优化

HTTP 协议格式、怎么解析

惊群、全局锁的实现和处理流程

shared\_ptr 原理、enabled\_shared\_from\_this 的实现

tcp 三次握手、四次挥手

智力题：3、5、8 升的杯子（没有刻度），8 升的杯子装满水，现使用这三个杯子，倒出 4 升

水

提问环节

二面（50min）

自我介绍

介绍项目

socket 编程中 bind 的作用，客户端可以 bind 吗？

客户端连接已知的服务端，客户端可以开多少连接？（限制：端口号、进程打开文件数量、

内存）

剑指 Offer 35. 复杂链表的复制

http 报文格式

tcp 怎么保证可靠

智力题：100 本书， 两个人轮流着拿， 一次最多拿 5 本， 最少拿 1 本。 你先拿，能拿到

最后一本书吗?

提问环节

三面（50min）

自我介绍

为什么转专业？这个过程中比较大的困难？

实习中比较有成就感的内容？

实习的收获

有没有遇到沟通不顺畅的情况？

学校学习或者工作中，比较大的难点

业务访问时，返回错误码，怎么排查问题？

自己的模块，qps 有原来的一万多降到一百多，怎么排查问题？

怎么查看程序消耗的系统资源？

个人的优缺点

工作意向城市

提问环节

44. 百度三面凉经

作者：华科吴彦祖计院分祖

半天三面

一二面比较正常 都是些八股文

53 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

三面就很……

百度三面 9.26

1.网络编程 几种模型 select poll epoll 从前到后用到哪些端（接）口

2.优先队列 堆 能否用单链表实现优先队列 跳表

3.SSL 点到点之间如何实现加密传输 如何发送秘钥 大素数加密解密

4.设计一个生成随机数的算法

5.C/C++编程 由内存访问问题触发的 coredump 程序 bug 举三个例子

开场面试官直接提问 结束也没有让我提问 全程特别严肃

三面结果是：今日面试已结束

这应该是挂了吧……

另外扯几句，二面面试官是个短发小姐姐，非常温柔，在深圳。除了专业知识还聊了些其他

的，小姐姐最后也在鼓励我，太想加个微信和小姐姐做同事

算了，太菜了，俺不配

45. 百度面经~~许愿许愿

作者：leslie520

百度面经

百度的小哥哥都好温柔~发个面经攒人品，祈祷最后一波能开到我啊~~~~

一面：

1.

自我介绍

2. If-else 的优化，switch-case 的优化

3.

4.

5.

6.

7.

解释进程的概念

闭包

跳表

写一个二分查找

给定一个二叉搜索树（Binary Search Tree），把它转换成为累加树（Greater Tree)，

使得每个节点的值是原来的节点值加上所有大于它的节点值之和

54 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

8.

9.

写一个单例模式，线程安全解释以下

用过哪些 linux 命令，查看端口占用命令，查看文件占用

10. Ip host， linux 命令找出出现次数 top10 的 host 地址

11.

12.

三次握手四次挥手

进程间通信方式

还有几个问题不记得了，面完实在太累了

二面：

1.

项目深挖

2. 100G 文件，4G 内存，找到出现 topk 的 ip 地址

3.

4.

手写堆排序

讲以下七层模型以及协议

5. http 和 https 区别，具体怎么获取公钥加密的

6.

死锁怎么解决

三面：

1.

自我介绍

2.

遇到别的部门的人需要去解决你的问题，但他们有自己的工作，可能没办法再你的

ddl 之前做完，你怎么办

3.

4.

5.

项目中难点，做的好的，做的不好的，别人做的好的，做的不好的

前几面面试官你觉得对你的评价是啥

当前比较火的一些 app 你觉得原因是啥

55 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

6.

7.

你的职业发展规划

有没有自己去看一些书学习

8. 1000 个数 [1-999]，有一个是重复的，找出来

46. 百度如果过了，我真的要改姓李了！

作者：华为的小迷弟

面试岗位：C++软件开发

首先，我的百度应该是挂了，所以留下一点点面经给大家积累一个人品。

9.26 号，一天三面，很庆幸的是一面面试管是一个小姐姐，非常温柔，感觉面试体验十分得

好，每一个面试官都非常有耐心，不会的地方会给一些提醒和意见，算是我面试这么多企业

当中最让我心安的一家，非常推荐哦。

一面：时长 50min，涉及计算机网络，数据结构，数据库，C++基础和操作系统。

1.手撕：堆排序实现，比较基础。

2.TCP 三次握手

3.osi 七层模型和每层模型对应的协议

4.ARP 协议具体过程。

5.如果数据检索比较慢，会通过什么手段检测，应该如何优化。

6.缺页中断过程

7.C++继承的底层

8.多太的过程

9.虚函数原理

10.gcc 的 动态内存分配原理。

总的来说一面非常简单，每个问题都非常基础，然后面试官非常好，还是一个小姐姐，当场

就给了下一面的通知。

二面：70min，（魔鬼般的二面来了）涉及 STL 线程安全，LRU 算法设计（主要考虑多线程问

题）

1.项目相关（非常简单）

2.STLmap 和 hashmap 的区别

3.线程安全的定义（由于我真的不太了解 stl 的线程安全问题，面试官就对这一块一直发问）

4.LRUcache 设计（我一开始理解错了，这时候我就知道自己已经凉了），主要是设计到多线

程访问和线程安全保证

5.STL 容器哪些是线程安全哪些是线程不安全。

6.手撕：actor 模式的数组叠加，采用的死循环+累计叠加。

56 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

总的来说二面看我太菜了问的不多，虽然我面得很烂，但是面试官全程鼓励我，让我觉得非

常舒服，完了感觉自己已经挂了，所以就退出来会议，但是马上就收到了三面通知，又进去

了。

三面：95min，设计项目相关和一个简单但是量级大的代码题

1.项目当中的职责

2.项目取得的成绩（因为项目在国际上取得过一些奖，所以 hr 对这一块问的比较多）

3.一个软件管理项目的具体过程（因为这个项目是我执行的项目管理，所以这一块问的也比

较多）

4.ping 实现（没有错，就是那个 ping，包括-t，-n count，-a -r 等等，面试官说不一定写得

完，让我随意发挥，给定时间，有点压力面的感觉，我木有顶住，所以炸了！！！）

综上所述，百度面试非常友好，但是感觉木有 hc 了，我和 hr 都心知肚明，所以面试过程非

常愉快，再强调，面试体验太好了，希望能对大家有帮助，祝愿大家找到好工作哟！！！

47. 百度、快手 c++面经

作者：xc\_\_

回馈牛客吧，因为百度和快手都是提前批面试比较早，所以有些记不太全了。

百度面经：

一面 7.24：

1.自我介绍

2.项目介绍（刚好跟他们部门做的差不多，kv 存储）

3.死怼项目，和比赛

4.高并发设计（先解释了 epoll、select、poll）

5.epoll 是阻塞还是非阻塞，为什么

6.如何设计一个高并发系统，需要考虑哪些方面

7.阻塞 i/o,非阻塞 i/o，同步 i/o，异步 i/o

8.c++多态：需要说运行期多态和编译期多态

9.虚函数表存在虚拟地址的哪个位置，写代码证明它为什么存在这里（可以通过虚拟地址的

范围来判断，不知道写的对不对）

10.stl 中 dueque 双端队列的底层实现

算法题：

（1）青蛙跳台阶

（2）lru

二面 7.24：

1.自我介绍

2.死怼项目和比赛

57 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.针对项目提出了很多情况让我分析（kv 存储项目）

4.本科和研究生期间成绩

5.如果能通过，想做该部门什么研发（产品研发和基础架构研发两个选一个）

6.反问

三面（经理面）7.29：

1.项目

2.职业规划

3.生活家庭问题

4.薪资期望

5.反问

快手面经（面试有段时间了，记不全了）：

一面 ：

1.项目介绍

2.针对项目提了很多问题分析

3.场景题：

有 1 亿条 11 位的电话号码，来条查询如何快速查找到和他一样的电话号码。

4.算法题：

（1）快排

（2）lc 上原题，滑动窗口求最大值

二面：

1.项目介绍

2.引用和指针的区别

3.几种 io 多路复用的区别

4.epoll 水平触发和边缘触发的区别

5.问了几个比较偏 linux 指令，有些没答上来

6.cpu 占用满了，如何排查

7.tcp，udp，udp 如何实现可靠性

8.c++智能指针，以及智能指针是否可能出现内存泄漏

9.算法题：

（1）求链表倒数第 k 个

（2）两个链表交点

（3）反转链表（递归和非递归）

（4）k 个一组反转链表

三面：

1.项目介绍（下面 2，3，4 个问题全部是项目引申的）

2.lsm tree 的弊端

3.我的项目如何实现分布式存储

4.存储出现故障，如何解决

5.出了两道场景题记不清了

58 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

6.算法题：

（1）给定一个数组，包含 0，1，2，求最少交换次数使得 0 在数组最左边，1 在中间，2 在

最右边

（2）一个无序数组，最少交换次数，使其有序

hr 面（记不全了）：

1.自我介绍

2.职业规划

3.说一件比较有成就感的事

4.有哪些 offer

5.用两个形容自己

48. 百度一二三面面经(已 OC)

作者：Bearmy

据说百度人均三面哈哈哈，不过确实问得不难

基础相关问题:

1.面向对象三大特性

2.Cpp 多态如何实现?

3.虚函数的实现原理?构造函数，析构函数可以是虚函数吗？如果基类的构造函数不是虚函

数会怎么?派生类的构造函数不是虚函数会怎样?

4.讲一下模板特化?模板里面可以有虚函数吗？

5.stl 容器的底层数据结构和查找复杂度讲一下?

6.stl 里面的 sort 函数底层原理讲一下?

7.各种排序算法和复习度讲一下，哪些是稳定排序哪些是非稳定排序

8.Cpp11 智能指针讲一下，智能指针是线程安全的吗？

9.死锁概念，如何避免死锁?活锁的概念

10.自旋锁和互斥锁应用场景?CAS 应用场景?如何避免 CAS 的 ABA 问题

11.设计模式，重点讲一下工厂模式的几种模式

12.linux 下常用程序性能调试指令

13.数据库索引讲一下?索引的优缺点

编程题:

1.给一个排序好的连续数组，在 O(1)空间复杂度条件下将所有奇数移到数组的前面

2.给一个链表，将链表的后半段间隔插入到前半段，例如，节点 L1 和 L2 直接插入 Ln, L2 和

L3 之间插入 Ln–1

3.给一个字符串，判断该字符串是否为合法的 ipv4 字符串

4.实现一个 shared\_ptr

5.实现单例的懒汉和饿汉模式

59 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

49. 百度一面二面

作者：繁小星加油鸭

一面

1.项目相关

很多之前的面经问过，就不详细写了

手撕二叉树镜像 然后一面过了

二面

二面的面试官对我的项目不是很感兴趣

1.问了 attention 机制

2.lstm 和 gru 的区别

3.c++多态

4,。手撕 m 数之和

答得不是很好，没有三面，可能会凉

作者：Yaker 丶

1.c++11 新特性

2.c++四种转换，分别讲讲用途

3.进程间通信方式

4.线程间通信方式

5.页面置换算法

6.手写 LRU

7.map 为什么用红黑树而不是 AVL 树

8.算法题 一个数组 只有一个数有一个，其他数都有两个，找出这个数，要求时间空间复杂

度最高（异或）

9.算法题 一个字符串最优组合，贼麻烦，调了半天面试官好像不是很满意，都没怎么看。

面完后没有反问，没有继续，状态从“部门面试中”，变成了“面试流程中”，应该是凉了。

50. 百度/网易/拼多多/新浪/美团 部分面经（C++方向）

作者：Lisco

60 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

百度搜索推荐部门

百度一面面经

C++基础 static virturl inline vector set map list 模板 构造函数有哪些 引用 指针 智能指针

等

Linux 进程线程、看进程、剩余空间 用过什么调试方法 core 错误

python 字符串分割，写代码（我不会，跳过了，不该写了解 python）

算法 反转链表 前序遍历 跳台阶 单例模式

计算机网络 TCP

百度二面

编程题

二进制加法，输入输出均为 string

背包问题，容量 K，N 个物品，对于第 i 个物品，weight[i],value[i]，求最大价值

linux 内存管理，怎么找到文本中的几行

堆，怎么构建调整等

topK 问题，10 亿取最大的 10 个

学习能力怎么样，用过什么算法，看什么书，机器学习和 hardoop 方面懂吗

三面很忙的样子，鸽了我几次，技术方面问的不多，有道场景题，有份很大的黑名单，对邮

件过滤

拼多多

一面 项目和 c++问的挺久的

linux read 想读 50 个字节，读到 20 就返回了，可能是什么原因，加载磁盘文件的过程，中

断，accept，select epoll, 一些 linux 命令，

代码 实现字符串添加操作（底层实现自己的 string，用数组），最长公共子序列

反问(搜索大部门，在线 c++多，离线 java 多，还用到机器学习等，地点上海）

网易雷火

雷火游戏研发工程师（ 客户端引擎方向）一面，投递的方向不对，他们是搞渲染的

雷火二面 很多矩形（大小位置方向不定，可以预处理），判断点在哪个矩形

求镜面反射的向量，点积和向量表示

游戏寻路如何避开泥泞的路

ctrl+z 撤销，ctrl+y 还原，定义怎样的数据结构去实现

网易杭州研究院

一面

怎么通过 kill 命令打印进程当前的调用栈？代码要做哪些改动？

signal

coredump 文件怎么产生？需要修改什么配置？存放位置是？怎么调试？

docker

RestFul

Linux bridge

VLAN、vxlan

iptables

如果你有一台 Linux pc 通过一台带路由功能的交换机上联到学校的核心交换机之后连接外

61 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

网（不考虑拨号或认证问题），当它无法连接外网时，该怎么分析是哪里的问题？

求 f(1)

int f(int n)

{

static int i=1;

if(n>=5) return n;

n=n+i;

i++;

return f(n);

}

面试和课程外看的技术书籍

c++ new malloc delete free 指针和引用，static,inline, vector 和数组，++前面后面的区别，

x=y=z=1, x=++y||z++,后，xyz 的值（x=1,y=2,z=1)

linux 递归创建目录，查看进程网络，系统盘满了进程会怎样，看 io 状态，磁盘负载

计网 dns,路由和桥接，tcp 可靠性，拥塞，乱序到达时的确认号

二面

最长的可整合子数组的长度

限定语言：C、Python、C++、Javascript、Python 3、Java、Go

先给出可整合数组的定义：如果一个数组在排序之后，每相邻两个数的差的绝对值都为 1，

或者该数组长度为 1，则该数组为可整合数组。例如，[5, 3, 4, 6, 2]排序后为[2, 3, 4, 5, 6]，

符合每相邻两个数差的绝对值都为 1，所以这个数组为可整合数组

给定一个数组 arr, 请返回其中最大可整合子数组的长度。例如，[5, 5, 3, 2, 6, 4, 3]的最大可

整合子数组为[5, 3, 2, 6, 4]，所以请返回 5

[要求]

时间复杂度为 O(n^2)O(n2)，空间复杂度为 O(n)O(n)

示例 1

输入

[5,5,3,2,6,4,3]

输出

5

新浪微博

一面

TCP 建立连接断开连接、socket api、select epoll、水平触发边沿触发、c++11 特性

## 请在下方描述你的面试题内容( 支持 Markdown )

1. 64 位操作系统 char \*p = "123"，sizeof(p) = 8 strlen(p) = 3 sizeof(\*p) = 1

2. 说明含义

62 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

(1)int\*ptr;

(2)char\*ptr;

(3)int\*\*ptr;

(4)int \*p[3];

(5)int(\*ptr)[3];

(6)int\*(\*ptr)[4];

A a[4], b,\*p; 构造几次

struct Test\_B

{

char a;

int c;

char b;

};字节对齐

5. 手写一个 bitmap/memcpy/shared\_ptr 智能指针

6. 二叉树后序遍历

二面

详细的问了项目，然后写了个图的 dfs

美团到店事业群后台

记录下没答好的

内存泄漏和内存溢出

vim 全部替换、部分替换

前序中序后序，的实际应用

数据库一致性、锁

实现转账充值提现，需要考虑哪些点

5 和 3 的桶，装 4 升水

三个点落在一个半圆上的概率

编程题（面试官说太难了，换了好几次题，实际写的是最后一个）

生产口罩：

牛妹是一家口罩厂家的老板，由于现在疫情严重，牛妹想重新分配每条生产线上的人数来使

得能生产的口罩最多。

牛妹所在的公司一共有 mm 名员工，nn 条生产线(0.....n-1)，每条生产线有 strategy[i].size 种

人数安排策略。例如：33 个人在 aa 生产线上，aa 生产线每天生产 88 个口罩；55 个人在 aa

生产线上，每天 aa 生产线能生产 1515 个口罩。

牛妹想知道通过合理的策略安排最多每天能生产多少口罩？（可以不用将所有员工都分配上

岗，生产线可以选择闲置）

输入：

给定 n,mn,m，strategystrategy 数组

63 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1 \leq n,m \leq 2\*10^{3}1≤n,m≤2∗10

3

strategy[i].size \ge 1 , \sum\_{i=0}^{n-1}strategy[i].size \leq 3000strategy[i].size≥1,∑

i=0

n−1

strategy[i].size≤3000

1

\leq

strategy[i][j].x

\leq

2000,1

\leq

strategy[i][j].y

\leq

30001≤strategy[i][j].x≤2000,1≤strategy[i][j].y≤3000

strategy[i][j].x 表示人数，strategy[i][j].y 表示能生产的口罩数

输出：

返回每天最大的口罩生产数量

示例 1

输入

3,5,[[(1,3),(2,4)],[(3,4),(4,4)],[(8,8)]]

输出

8

说明

样例解释： 11 号生产线采用策略 22，22 号生产线采用策略 11，33 号生产线不生产

可见的山峰对数量

一个不含有负数的数组可以代表一圈环形山，每个位置的值代表山的高度。比如，{3,1,2,4,5}，

{4,5,3,1,2}或{1,2,4,5,3}都代表同样结构的环形山。3->1->2->4->5->3 方向叫作 next 方向

(逆时针)，3->5->4->2->1->3 方向叫作 last 方向(顺时针)。

山峰 A 和 山峰 B 能够相互看见的条件为:

1. 如果 A 和 B 是同一座山，认为不能相互看见。

2. 如果 A 和 B 是不同的山，并且在环中相邻，认为可以相互看见。

3. 如果 A 和 B 是不同的山，并且在环中不相邻，假设两座山高度的最小值为 min。如果

A 通过 next 方向到 B 的途中没有高度比 min 大的山峰，或者 A 通过 last 方向到 B 的

途中没有高度比 min 大的山峰，认为 A 和 B 可以相互看见。

问题如下：

给定一个不含有负数且没有重复值的数组 arr，请问有多少对山峰能够相互看见？

输入描述

第一行一个整数 T，表示测试数据的组数。

每组数据的第一行有三个数字 n, p, m，其中 n 表示 山峰的数量，

64 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

山峰的高度数组等于 1 - p 的 p! 个全排列按字典序排序后的第 m 个全排列的前 n 项。

输出描述

输出一行一个整数表示答案。

示例 1

输入

1

5 5 2

输出

7

说明

1-5 的全排列排序后的第二个排列 为 1 2 3 5 4

一样的水

有 n 个水桶，第 i 个水桶里面水的体积为 Ai，你可以用 1 秒时间向一个桶里添加 1 体积的

水。

有 q 次询问，每次询问一个整数 pi,你需要求出使其中 pi 个桶中水的体积相同所花费的最少

时间。

对于一次询问如果有多种方案，则采用使最终 pi 个桶中水的体积最小的方案。

示例 1

输入

4,3,[1,2,3,4],[2,2,4]

输出

[1,0,5]

说明

第一次：花费一秒变为 2 2 3 4

第二次：已经存在两个水的体积一样的桶

第三次：花费五秒从 2 2 3 4 变为 4 4 4 4

翻转字符串

给定字符类型的数组 chas，请在单词间做逆序调整。只要做到单词的顺序逆序即可，对空格

的位置没有要求。

输入描述

输入一行只含字母和空格的字符串，代表 chas（1 \leq length\_{chas} \leq 10^5）（1≤length

chas ≤10^5）。

输出描述

输出一行字符串，代表逆转顺序后的字符串。

示例 1

输入

i am a student

65 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

输出

i ma a tneduts

51. 百度研发 已 oc， 记录一下

作者：qin\_peng

7 月底投的百度提前批，本来是随便试试的。

一面面试官知道我大学主要打 ACM，所以专门为我准备了一些数据结构的问题，还有一些

算法题目，非常友好。

然后就是跟我聊我大学打比赛的经历，实习做的项目等等。总之很友好，非常好的面试官。

过了几天约了二面。

二面面试官一上来让我写个最短路算法，我写了个堆优化的迪杰斯特拉算法，考察了下我的

代码风格。然后让我写个简单计算器，他本来想让我用后缀写，我非要用中缀写最后没调出

来，丢人了。

然后问了我一些实习中服务端的问题，我都没答上来，面试官人很好，每个问题都解释清楚，

说给我听。这时候基本面试结束了，面试官说:"还有什么"要问我的？"，我说 没有，然后面

试官笑了笑 "真的没有吗，以后可能没有机会见面了。" ，然后 我就随便问了个问题，就结

束了。

本来以为二面挂了，然后过了 2 周突然接到 hr 电话约三面。

三面面试官是个女的，一来就 问我对他们部门了解多少，用过哪些产品。 我一下就懵了，

然后赶紧道歉，各种找理由说没了解过（其实我之前百度过只不过忘记了）。

然后问了问我在实习中遇到的问题，怎么和领导，同事相处的，以及大学期间打 acm 的收

获等。

又过了一周，8 月 23 号收到三面面试官电话说我三面过了，注意会发测评到邮件，到时候

不要忘记做，第二天 hr 打电话来说会有个测评，做完之后会有个录用排序。

到了 9 月初，收到 oc。

我感觉能通过面试应该是运气太好了，或者是面试官降低要求了。

52. 百度 cpp 还愿面经

作者：primitively

66 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

太久了只记得算法题了

感谢二面面试官抬了一手，网不好中途断了好几次，面试官还是很耐心

一面

dp 题: 两个数组最长的相同子序列(leetcode 1143. 最长公共子序列)

滑动窗口题: 1 的最长个数(leetcode 1004. 最大连续 1 的个数)

二面

实现 sqrt 函数(leetcode 原题)

三面

经理面

人生理想

53. 一点 C++面试凉经&一点求问

作者：Ritsu\_D

记录一下秋招小白至今为止可能比较有参考意义的一些面试，都是已经挂了的，没挂的等有

结果了再写~接下来也要再接再厉 XD

主要是回忆为主，因此面试顺序和每次面试里的题目顺序都不是原本的样子，想到哪就记录

到哪。因为没有录过音只能尽力回忆，肯定还有其他的题目不过我不记得了 orz

总之如果能给其他人帮上忙的话就好~秋招加油鸭~

网易互联网 高性能计算 C++

1.深挖简历项目相关

2.怎样计算一个 int 值里有多少个 1，不能用 for 遍历（后来查了一下可以通过在 x!=0 的条

件下不断 x=x&(x-1)，计数循环次数来求）

3.矩阵乘法的并行

阿里 搜索 菜鸟 研发工程师 C/C++

（一面）

简历项目相关

计算机的磁盘和内存存取相差几个数量级

模板类

多态的实现机制

对 cache 的了解

排序：大量数据，小缓存空间，怎么排

67 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

debug 工具相关

（二面）

简历项目相关，线程调度算法实现

在很大量的数据里，寻找某几个数据是否在这个数据集里面，怎么做

判断图上是否有环的方法

简述递归是什么

百度 C++/PHP 研发工程师

（一面）

简历项目相关，操作系统

线程调度，时间片轮转，优先级，优先级的分配

内存管理

线程同步的实现

说一下预处理编译汇编链接

静态链接和动态链接

C++，模板，虚函数，在哪用过这些（说了个课程项目）

const，在类成员函数前面和后面加 const 分别有什么用

编程：合并 k 个链表，复杂度

编程：大整数加法

（二面）

前面是一些例行的基础题，记不清了

编程：求树中两个节点的共同根

编程：并行，怎么同步和消息传递

然后想问一下大噶，网易雷火的预录取函邮件接受之后如果再拒绝会不会有什么不好的后

果……主要搞不太清这个预录取函是有怎样的效力，跟 offer 的异同在哪里呢…… @\_@

（家里可能不会放我去外地工作 x……所以也不好说能不能去 orz 顺便问问有什么劝长辈接

受北京土著去外地工作的说法吗）

54. 百度一面二面三面

作者：JT 同学

一面（1h）

实习做的传输优化项目

探测 mtu 怎么做？

udp 怎么设置端口复用

端口复用和地址复用的区别

TCP 和 UDP 监听同一个端口的惊群现象

tcp 半连接队列和全连接队列

68 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

syn flood 攻击

怎么解决 syn flood 攻击？

tcp 如何在应用感知对端 close？

出现大量 CLOSE\_WAIT 状态正常吗？

出现大量 TIME\_WAIT 状态？

TIME\_WAIT 需要等待多长时间？

为什么需要等待 2MSL？

tcp 返回 EGIAN 是什么问题？

close 一定会四次挥手吗？

如何强制 close？

打开一个网页的流程

HTTP 协议有状态吗？

HTTP 怎么维护状态？

HTTPS

fork 写时拷贝作用？

vfork 什么作用？

cpp 内存地址空间分配

malloc 从哪里分配内存

malloc 内存管理

内存碎片

内存不足操作系统会怎么做？

buddy 算法

分布式锁怎么实现？

MySQL 的索引使用什么数据结构？

为什么要用 B+树？有什么特点？

红黑树的特性

cpp stl 什么容器用到了红黑树？

unordered\_map 底层数据结构是什么？

cpp static 的作用

cpp 智能指针内容及应用

构造函数可以是虚函数吗？

析构函数可以是虚函数吗？

线程同步机制

线程有什么资源是私有的？

条件变量为什么需要加锁？

自旋锁和互斥锁的区别

你有什么问题？

二面（1h40min）

自我介绍

项目多线程 reactor，怎么分发连接

一个 Rtsp 请求的流程

69 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

tcp accept 什么时候返回

select 和 epoll 的实现，为什么效率不一样

非阻塞 connect 怎么知道三次握手完成

双缓冲异步日志怎么实现，写满了怎么办

vfs

Linux write 系统调用的整个流程

cpp 多态怎么实现，虚函数指针虚函数表内存空间

虚函数可以内联吗

如果基类实现了虚函数但没有多态，可以内联吗

cpp 模板为什么必须定义在头文件

cpp 模板特化和偏特化的区别

怎么实现一个对象只允许在堆上定义

怎么实现一个对象只允许在栈上定义

dns 负载均衡

lvs 负载均衡

nginx 负载均衡策略

一致性哈希与普通哈希的区别

怎么解决一致性哈希的雪崩问题

二叉树两个叶子节点找到最近的公共节点

两个链表找公共节点问题

三面（30min）

自我介绍

CDN 整个架构流程，如何负载均衡

dns 是怎么实现负载均衡

节点如何负载均衡

4 层相比于 7 层有什么特点

怎么在应用层实现可靠传输（丢包重传、流量控制、拥塞控制）

从哪些指标看效果，和 tcp 对比效果如何

工作意向地点，你是哪里人

你怎么学习的

你为什么写博客

55. 百度面经 智能交通二部

作者：不知道点什么天赋

9.2 百度智能交通二部 二面

本人自我介绍

面试官介绍部门业务，问我怎么看部门业务

70 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

开始考察 C++

define 和 const 的区别

static 的作用，包括修饰变量，修饰类的成员变量，成员函数，全局变量

用迭代器删除元素，STL

什么是多态，虚函数举例

算法题

青蛙跳

矩阵中只有 0 和 1，求 1 的区域个数

最长单调子序列

C++回答的一般，毕竟很久没用了。算法题都做出来了。希望有好结果。

吐槽一下百度如流，画面能对上，但是声音延迟有一两分钟，最后跟面试官打电话，进行实

时语音沟通。中间还退出重进几次，有点影响状态。

56. 百度 Linux C++后台开发面试题（个人整理）

作者：c++linux 开发

1、C/C++程序的内存分区

其实 C 和 C++的内存分区还是有一定区别的，但此处不作区分：

1） 、栈区（stack）— 由编译器自动分配释放 ，存放函数的参数值，局部变量的值等。其

操作方式类似于数据结构中的栈。

2） 、堆区（heap） — 一般由程序员分配释放， 若程序员不释放，程序结束时可能由 OS

回收。注意它与数据结构中的堆是两回事，分配方式倒是类似于链表。

3） 、全局区（静态区）（static）—，全局变量和静态变量的存储是放在一块的，初始化的

全局变量和静态变量在一块区域， 未初始化的全局变量和未初始化的静态变量在相邻的另

一块区域。 - 程序结束后由系统释放。

4） 、文字常量区 —常量字符串就是放在这里的。 程序结束后由系统释放。

5） 、程序代码区—存放函数体的二进制代码。

栈区与堆区的区别：

1） 堆和栈中的存储内容：栈存局部变量、函数参数等。堆存储使用 new、malloc 申请的变

71 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

量等；

2） 申请方式：栈内存由系统分配，堆内存由自己申请；

3）申请后系统的响应：栈——只要栈的剩余空间大于所申请空间，系统将为程序提供内存，

否则将报异常提示栈溢 出。

堆——首先应该知道操作系统有一个记录空闲内存地址的链表，当系统收到程序的申请时，

会遍历该链表，寻找第 一个空间大于所申请空间的堆结点，然后将该结点从空闲结点链表

中删除，并将该结点的空间分配给程序；

4） 申请大小的限制：Windows 下栈的大小一般是 2M，堆的容量较大；

5） 申请效率的比较：栈由系统自动分配，速度较快。堆使用 new、malloc 等分配，较慢；

总结：栈区优势在处理效率，堆区优势在于灵活；

内存模型：自由区、静态区、动态区；

根据 c/c++对象生命周期不同，c/c++的内存模型有三种不同的内存区域，即：自由存储区，

动态区、静态区。自由存储区：局部非静态变量的存储区域，即平常所说的栈；

动态区： 用 new ，malloc 分配的内存，即平常所说的堆；静态区：全局变量，静态变量，

字符串常量存在的位置； 注：代码虽然占内存，但不属于 c/c++内存模型的一部分；

2、快速排序的思想、时间复杂度、实现以及优化方法

1. 快速排序的三个步骤

(1) 选择基准：在待排序列中，按照某种方式挑出一个元素，作为 "基准"（pivot）；

(2) 分割操作：以该基准在序列中的实际位置，把序列分成两个子序列。此时，在基准左边

的元素都比该基准小，在 基准右边的元素都比基准大；

(3) 递归地对两个序列进行快速排序，直到序列为空或者只有一个元素。基准的选择：

对于分治算法，当每次划分时，算法若都能分成两个等长的子序列时，那么分治算法效率会

达到最大。

即：同一数组，时间复杂度最小的是每次选取的基准都可以将序列分为两个等长的；时间复

杂度最大的是每次选择 的基准都是当前序列的最大或最小元素；

快排代码实现：

72 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

我们一般选择序列的第一个作为基数，那么快排代码如下：

void quicksort(vector<int> &v,int left, int right)

{

if(left < right)//false 则递归结束

{

int key=v[left];//基数赋值 int low = left;

int high = right;

while(low < high) //当 low=high 时，表示一轮分割结束

{

while(low < high && v[high] >= key)//v[low]为基数，从后向前与基数比较

{

high--;

}

swap(v[low],v[high]);

while(low < high && v[low] <= key)//v[high]为基数，从前向后与基数比较

{

low++;

}

swap(v[low],v[high]);

}

73 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

//分割后，对每一分段重复上述操作 quicksort(v,left,low-1); quicksort(v,low+1,right);

}

}

注：上述数组或序列 v 必须是引用类型的形参，因为后续快排结果需要直接反映在原序列

中； 优化：

上述快排的基数是序列的第一个元素，这样的对于有序序列，快排时间复杂度会达到最差的

o(n^2)。所以，优化方 向就是合理的选择基数。

常见的做法“三数取中”法（序列太短还要结合其他排序法，如插入排序、选择排序等），如

下：

①当序列区间长度小于 7 时，采用插入排序；

②当序列区间长度小于 40 时，将区间分成 2 段，得到左端点、右端点和中点，我们对这三

个点取中数作为基数；

③当序列区间大于等于 40 时，将区间分成 8 段，得到左三点、中三点和右三点，分别再

得到左三点中的中数、中三点中的中数和右三点中的中数，再将得到的三个中数取中数，然

后将该值作为基数。

具体代码只是在上一份的代码中将“基数赋值”改为①②③对应的代码即可：

int key=v[left];//基数赋值 if (right-left+1<=7) {

insertion\_sort(v,left,right);//插入排序 return;

}else if(right-left+1<=8){ key=SelectPivotOfThree(v,left,right);//三个取中

}else{

//三组三个取中，再三个取中（使用 4 次 SelectPivotOfThree，此处不具体展示）

}

需要调用的函数：

void insertion\_sort(vector &unsorted,int left, int right) //插入 排序 算法

74 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

{

for (int i = left+1; i <= right; i++)

{

if (unsorted[i - 1] > unsorted[i])

{

int temp = unsorted[i]; int j = i;

while (j > left && unsorted[j - 1] > temp)

{

unsorted[j] = unsorted[j - 1]; j--;

}

unsorted[j] = temp;

}

}

}

int SelectPivotOfThree(vector<int> &arr,int low,int high)

//三数取中，同时将中值移到序列第一位

{

int mid = low + (high - low)/2;//计算数组中间的元素的下标

//使用三数取中法选择枢轴

if (arr[mid] > arr[high])//目标: arr[mid] <= arr[high]

75 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

{

swap(arr[mid],arr[high]);

}

if (arr[low] > arr[high])//目标: arr[low] <= arr[high]

{

swap(arr[low],arr[high]);

}

if (arr[mid] > arr[low]) //目标: arr[low] >= arr[mid]

{

swap(arr[mid],arr[low]);

}

//此时，arr[mid] <= arr[low] <= arr[high] return arr[low];

//low 的位置上保存这三个位置中间的值

//分割时可以直接使用 low 位置的元素作为枢轴，而不用改变分割函数了

}

这里需要注意的有两点：

①插入排序算法实现代码；

②三数取中函数不仅仅要实现取中，还要将中值移到最低位，从而保证原分割函数依然可用。

3、IO 模型——IO 多路复用机制

IO 模型有 4 中：同步阻塞 IO、同步非阻塞 IO、异步阻塞 IO、异步非阻塞 IO；IO 多路复用

属于 IO 模型中的异步阻塞 IO 模型，在服务器高性能 IO 构建中常常用到。

同步异步是表示服务端的，阻塞非阻塞是表示用户端，所以可解释为什么 IO 多路复用（异

76 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

步阻塞）常用于服务器端的原因；

文件描述符（FD，又叫文件句柄）：描述符就是一个数字，它指向内核中的一个结构体(文件

路径，数据区等属性)。具体来源：Linux 内核将所有外部设备都看作一个文件来操作，对文

件的操作都会调用内核提供的系统命令，返回一个 fd(文件描述符)。

下面开始介绍 IO 多路复用：

（1）I/O 多路复用技术通过把多个 I/O 的阻塞复用到同一个 select、poll 或 epoll 的阻塞上，

从而使得系统在单线程的情况下可以同时处理多个客户端请求。与传统的多线程 /多进程模

型比，I/O 多路复用的最大优势是系统开销小，系统不需要创建新的额外进程或者线程。

（2） select，poll，epoll 本质上都是同步 I/O，因为他们都需要在读写事件就绪后自己负责

进行读写，也就是说这个读写过程是阻塞的，而异步 I/O 则无需自己负责进行读写，异步 I/O

的实现会负责把数据从内核拷贝到用户空间。

（3） I/O 多路复用的主要应用场景如下：

服务器需要同时处理多个处于监听状态或者多个连接状态的套接字； 服务器需要同时处理

多种网络协议的套接字；

（4） 目前支持 I/O 多路复用的系统调用有 select，poll，epoll，epoll 与 select 的原理比较

类似，但 epoll 作了很多重大改进，现总结如下：

①支持一个进程打开的文件句柄 FD 个数不受限制（为什么 select 的句柄数量受限制：select

使用位域的方式来传递关心的文件描述符，因为位域就有最大长度，在 Linux 下是 1024，所

以有数量限制）；

②I/O 效率不会随着 FD 数目的增加而线性下降；

③epoll 的 API 更加简单；

（5） 三种接口调用介绍：

①select 函数调用格式： #include <sys/select.h> #include <sys/time.h>

int select(int maxfdp1,fd\_set \*readset,fd\_set \*writeset,fd\_set \*exceptset,const struct timeval

\*timeout)

//返回值：就绪描述符的数目，超时返回 0，出错返回-1

77 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

②poll 函数调用格式： # include <poll.h>

int poll ( struct pollfd \* fds, unsigned int nfds, int timeout);

③epoll 函数格式（操作过程包括三个函数）： #include <sys/epoll.h>

int epoll\_create(int size);

int epoll\_ctl(int epfd, int op, int fd, struct epoll\_event \*event);

int epoll\_wait(int epfd, struct epoll\_event \* events, int maxevents, int timeout);

（6） 作用：一定程度上替代多线程/多进程，减少资源占用，保证系统运行的高效率； 更

多细节待续……

需要更多面试题（阿里系、腾讯系、百度系）可以加 qun（563998835），免费分享

4、实践中如何优化 MySQL

四条从效果上第一条影响最大，后面越来越小。

① SQL 语句及索引的优化

② 数据库表结构的优化

③ 系统配置的优化

④ 硬件的优化

5、什么情况下设置了索引但无法使用

① LIKE 语句，模糊匹配

② OR 语句

③ 数据类型出现隐式转化（如 varchar 不加单引号的话可能会自动转换为 int 型）

6、 如何设计一个高并发的系统

① 数据库的优化，包括合理的事务隔离级别、SQL 语句优化、索引的优化；

② 使用缓存，尽量减少数据库 IO；

78 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

③ 分布式数据库、分布式缓存；

④ 服务器的负载均衡；

7、 两条相交的单向链表，如何求他们的第一个公共节点

①如果两个链表相交，则从相交点开始，后面的节点都相同，即最后一个节点肯定相同；

②从头到尾遍历两个链表，并记录链表长度，当二者的尾节点不同，则二者肯定不相交；

③尾节点相同，如果 A 长为 LA，B 为 LB，如果 LA>LB,则 A 前 LA-LB 个先跳过；

——更多如链表相关经典问题：求单向局部循环链表的入、将两个有序链表合并合成一个有

序链表、链表逆序、求 倒数第 K 个节点，判断是否有环等。

8、overload、override、overwrite 的介绍

（1） overload（重载），即函数重载：

①在同一个类中；

②函数名字相同；

③函数参数不同（类型不同、数量不同，两者满足其一即可）；

④不以返回值类型不同作为函数重载的条件。

（2） override（覆盖，子类改写父类的虚函数），用于实现 C++中多态：

①分别位于父类和子类中；

②子类改写父类中的 virtual 方法；

③与父类中的函数原型相同。

（3） overwrite（重写或叫隐藏，子类改写父类的非虚函数，从而屏蔽父类函数）：

①与 overload 类似，但是范围不同，是子类改写父类；

②与 override 类似，但是父类中的方法不是虚函数。

9、什么是守护进程?

（1） 什么是守护进程？

79 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

守护进程（Daemon Process），也就是通常说的 Daemon 进程（精灵进程），是 Linux 中的

后台服务进程。它是一个生存期较长的进程，通常独立于

控制终端并且周期性地执行某种任务或等待处理某些发生的事件。

守护进程是个特殊的孤儿进程，这种进程脱离终端，为什么要脱离终端呢？之所以脱离于终

端是为了避免进程被任 何终端所产生的信息所打断，其在执

行过程中的信息也不在任何终端上显示。

（2） 如何查看守护进程？ 在终端敲：ps axj

从上图可以看出守护进行的一些特点：

守护进程基本上都是以超级用户启动（ UID 为 0 ）没有控制终端（ TTY 为 ？）

终端进程组 ID 为 -1 （ TPGID 表示终端进程组 ID）

10、 小端/大端机器

小端/大端的区别是指低位数据存储在内存低位还是高位的区别。其中小端机器指：数据低

位存储在内存地址低位， 高位数据则在内存地址高位；大端机器正好相反。

当前绝大部分机器都是小端机器，就是比较符合人们逻辑思维的数据存储方式，比如 intel

的机器基本就都是小端机 器。

11、 长连接与短连接

（1） 就是 TCP 长连接和 TCP 短连接：

①TCP 长连接：TCP 长连接指建立连接后保持连接而不断开。若一段时间内没有数据传输，

服务器会发送心跳包给客 户端，判断客户端是否还在线，叫做 TCP 长连接中的 keep alive。

一般步骤：连接→数据传输→保持连接(心跳)→数据传输→保持连接(心跳)→……→关闭连接；

②TCP 短连接：指连接建立并传输数据完成后，就断开连接。一般步骤：连接→数据传输→

关闭连接；

③使用场景：长连接适合单对单通信且连接数不太多的情况；短连接适合连接数多且经常更

换连接对象的；

（2） HTTP 是什么连接：

80 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

①在 HTTP/1.0 中，默认使用的是短连接。但从 HTTP/1.1 起，默认使用长连接，用以保持连

接特性。使用长连接的 HTTP 协议，会在响应头有加入这行代码：

Connection:keep-alive

注意：此处的 keep-alive 和上述 TCP 长连接原理介绍中的 keep alive 不是一个意思：此处表

示告知服务器本 http 请求是长连接模式，而 TCP 长连接中的 keep alive 表示对客户端的保

活检测。

②http 长连接并不是一直保持连接

http 的长连接也不会是永久保持连接，它有一个保持时间如 20s（从上一次数据传输完成开

始计时），可以在不同的 服务器软件（如 Apache）中设定这个时间，若超过该时间限制仍

然无数据通信传输，服务器就主动关闭该连接。 注：实现长连接要客户端和服务端都支持

长连接。

③http 连接实质：http 的长连接/短连接实质上就是 TCP 的长/短连接。

12、判断两棵树是否相等，请实现两棵树是否相等的比较，相等返回 1，否则返回其他值，

并说明算法 复杂度。

数据结构为:

typedef struct TreeNode

{

char c;

TreeNode \*leftchild;

TreeNode \*rightchild;

}TreeNode;

函数接口为：int CompTree(TreeNode\* tree1,TreeNode\* tree2);

注：A、B 两棵树相等当且仅当 RootA->c==RootB-->c,而且 A 和 B 的左右子树相等或者左

右互换相等。递归方法：

bool CompTree(TreeNode \*tree1, TreeNode \*tree2)

81 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

{

if (tree1 == NULL && tree2 == NULL) return true;

if (tree1 == NULL || tree2 == NULL) return false;

if (tree1->c != tree2->c) return false;

if

(

(CompTree(tree1->leftchild,

tree2->leftchild)

&&

CompTree(tree1->rightchild,

tree2->rightchild))

||

CompTree(tree1->leftchild,

tree2->rightchild)

&&

CompTree(tree1->rightchild, tree2->leftchild) ) return true;

}

时间复杂度：

在树的第 0 层，有 1 个节点，我们会进行 1 次函数调用；

在树的第 1 层，有 2 个节点，我们可能会进行 4 次函数调用； 在树的第 2 层，有 4 个节点，

我们可能会进行 16 次函数调用；

......

在树的第 x 层，有 2^x 个节点，我们可能会进行(2^x)^2 次函数调用； 所以假设总节点数

为 n，则算法的复杂度为 O(n^2)。

13、如果有几千个 session,怎么提高效率?

把 session放到 redis 或 memcache 等此类内存缓存中或着把session存储在SSD 硬盘上。

session 对应的文件有一个特点就是小，一般在几 KB 左右，

如果 session 以文件方式存储，如果并发数量级有几千个，

此时系统硬盘的随机 IO 早已成了系统中的最大瓶颈了，因为会话文件是存储在多个小文件

中，映射到存储空间不是一段连续的地址范围

所以硬盘的随机读取能力显得非常重要，而觉机械硬盘的随机 IO 一般在 100/iops 上下，

(IOPS (Input/Output Operations Per Second)，即每秒进行读写（I/O）操作的次数) SSD 固态

硬盘可以达几百至上千,所以在这么高并发读写的情况下如果无条件用 SSD 固态盘 可以把

session 放到 redis 或 memcache 等内存缓存中，系统对内存的操作又是非常快的， 只要

你的内存足够大，再多 session 并发速度一样不会慢。

82 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

14、顺序栈的表示和实现

顺序栈，即栈的顺序存储结构是利用一组地址连续的存储单元依次存放自栈底到栈顶的数据

元素，同时附设指针 top 指示栈顶元素在顺序栈中的位置。通常的习惯做法以 top=0 表示

空栈。一般来说，在初始化设空栈时不应限定栈的最大容量。一个较合理的做法：先为栈分

配一个基本容量，然后在应用过程中，当栈的空间不足在进行扩展。

#define STACK\_INIT\_SIZE 100

#define STACKINCREMENT 10

typedef struct SqStack

{

int \*base; int \*top;

int stacksize;

}SqStack;

int InitStack(SqStack &S)

{

S.base=(int \*)malloc(STACK\_INIT\_SIZE\*sizeof(int)); if(!S.base)

exit(0); S.top=S.base;

S.stacksize=STACK\_INIT\_SIZE; return 0;

}

int GetTop(SqStack S,int &e)

{

if(S.top==S.base) return 1;

e=\*(S.top-1); return 0;

}

83 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

int Push(SqStack &S,int e)

{

if(S.top-S.base>=S.stacksize)

{

S.base=(int \*)realloc(S.base,(S.stacksize+STACKINCREMENT)\*sizeof(int)); if(!S.base)

return 1; S.top=S.base+S.stacksize; S.stacksize+=STACKINCREMENT;

}

\*S.top=e; S.top++; return 0;

}

int Pop(SqStack &S,int &e)

{

if(S.top==S.base) return 1;

e=\*S.top; return 0;

}

int StackEmpty(SqStack S)

{

if(S.top==S.base) return 1;

return 0;

}

int DestroyStack(SqStack &S)

84 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

{

free(S.base); S.top=NULL;

S.base=S.top; return 0;

}

57. 百度 C++三面凉经

作者：迷路的 offer

一面（电话面）：

1、 自我介绍

2、 项目的相关问题

3、 C++基础；

1） 进程和线程区别；

2） 虚函数讲一下；

3） 全局变量、局部变量、静态变量讲一下？作用域？生命周期？

4） 数组和链表的区别；

5） Vector 的扩容机制

4、 代码

1） 输入为一组权重，输出一个随机数，要求随机数的出现概率与权重成正比；

使用前缀和，输出随机数落在的范围对应的索引。

问有什么其它方法？提示用树（不知道。。）

2） 找链表倒数第 k 个节点；

85 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3） 连续数组最大和

5、 linux 问题

1） 如何查找一个进程；

2） 如何统计一个文本中某一个单词的出现次数

6、 以后是想做算法类的，还是走开发。

二面：55min

1、 自我介绍

2、 有实习不？没有。研究过什么模型？。。开发岗，问题不大

3、编程题（后续优化）

4、讲一下项目，有什么难点？（面试官说：感觉没有难点，是工作量的问题。。）

1）protoc buffer 原理，怎么压缩的？不会

2）。。。

5、基础知识

1）C++的虚函数

2）C++的。。

6、设计模式

1）用过什么设计模式？

2）适配器模式讲一下？

6、场景题

1）一个大文件，如何统计行数（先分割，再多线程统计。分布式，多服务器统计。但是不

86 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

是很满意。。）

2）大量数据下，如何统计最大的 5 个数。（最大堆或者快速选择。内存放不下，hash 思想。

但是不是很满意。。）

7、会大数据不？不会。分布式？了解点，但不深。深度学习呢？研一研究，有点懵。。。

8、平常看什么？

9、反问

总结：知识面太窄。。。。。凉凉

// 你必须定义一个 `main()` 函数入口。

// 题目[二进制求和]：给定两个二进制字符串，返回它们的和(用二进制表示)。输入 a=11，

b=1，输出 100

// 给你一个可装载重量为 W 的背包和 N 个物品，每个物品有重量和价值两个属性。其中第

i 个物品的重量为 wt[i]，价值为 val[i]，现在让你用这个背包装物品，最多能装的价值是多少。

输入 wt=[2,2,6,5,4]，value=[6,3,5,4,6]，W=10，输出 15

#include <iostream>

#include <string>

#include <vector>

using namespace std;

//dp[i][j]=max(dp[i-1][j-wt[i]]+value[i] if j>=wt[i],dp[i-1][j])

//[1,2,3,4]

//[2,3,4,5]

//[1,2,4,5]

87 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

int getMaxValue(const vector<int>&wt,const vector<int>&value,int W){

if(wt.size()<1) return 0;

vector<int>dp(W+1);

for(int i=0;i<wt.size();++i){

for(int j=W;j>=0;--j){

if(j>wt[i])

dp[j]=max(dp[j-wt[i]]+value[i],dp[j]);

}

}

return dp.back();

}

string add(const string& num1,const string& num2){

int i=num1.length()-1;

int j=num2.length()-1;

string res="";

int carry=0;

while(i>=0||j>=0||carry>0){

if(i>=0) carry+=num1[i--]-'0';

if(j>=0) carry+=num2[j--]-'0';

res=(carry%2==1?"1":"0")+res;

88 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

carry/=2;

}

return res;

}

int main()

{

vector<int>wt={2,2,6,5,4};

vector<int>value={6,3,5,4,6};

cout<<getMaxValue(wt,value,10)<<endl;

return 0;

}

三面（部门经理面）：

1、 自我介绍；

2、 项目内容；

3、 3 万个黑名单，如何过滤大量的文本数据（一行一行过滤）

4、 目前 offer，以及如何选择；低薪核心岗位和高薪边缘岗位如何选择？

5、 未来发展；

6、 怎么不实习？可以实习吗？

7、 忘了。。

89 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

58. 百度 C++提前批一面凉经

作者：顷和

8 月 26 日下午，电话面 40 分钟

问题汇总：

1.常规的自我介绍

2.简单讲了下项目，可能项目偏算法，基本没怎么问

C++相关：

1.C11 的新特性

2.了解多态吗？动态多态是如何实现的？

3.虚函数表属于类还是属于对象？

4.有多个对象要调用虚函数要怎么操作？（应该是这么问的，但是没反应过来，面试官反复

提示了还是没有反应过来= =|||）

5.问了解哪些常用的排序方法，以及各个排序方法的时间复杂度

由于后续我赶时间，直接手撕代码题：

1.快排

2.后序遍历二叉树，先用递归方法写了，接着问可以用非递归方法写吗（太久没看忘了，不

知道自己乱七八糟写了点什么东西。。。）

都是很基础的问题，面试官人也很好，很有耐心，但是我太菜了，直接凉了。。。

感谢百度，接着搬砖去了

90 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

59. 百度测开一二三面已 oc

91 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

60. 秋招面经

作者：往事如烟又随风

百度一面

手撕代码 lru

三次握手，交换得什么信息

内存池

线程池

reactor 模式比 只有线程池模型好在什么地方

进程切换得过程

内核态与用户态区别

epoll 得好处

ip 路由怎么交换

tcp 是怎么保证可靠得

paxos 协议

0 号进程和 1 号进程

tcp 是如何保证可靠得

raft 算法

推荐架构部 1 面

1 智能指针

2 重载重写得区别

3 linux 命令，权限

92 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4 get 和 post

5 cookie 与 session 区别与联系

6 Ajax

7 快排

大数据统计 ip 次数

腾讯一面

MYSQL

1 事务

2 事务性质是怎么实现得

3 redo log 得记录类型

4 update 得过程

5 事务中锁的使用原理

6 https

7 实现 tail，怎么优化

61. 百度搜索架构 C++一面面经

作者：我小禾页太难了

面试官是个很 nice 的小哥哥。

面试时长：60min

自我介绍

1.智能指针以及实现原理

2.malloc 和 new 的区别

3.内存分配

4. hashmap & 哈希函数以及解决冲突的方法

5.TCP/UDP 区别，time\_wait 机制

6.分页存储

7.进程间通信&线程间通信

8.线程同步

9..epoll 和 select 区别（项目相关）

算法：

1.TopK 问题（只说思路）

2.合并 K 个有序数组

许愿能有二面！

93 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

62. 百度提前批前端三面面经，许愿 offer

作者：前端蔡徐坤

由于时间久远，前两面很多题记不太清了，见谅见谅。

一面：

1. 代码题：leetcode 第四题求两个数组的中位数

2. 代码题：求一个数组的最大差项

其他的忘记了

二面：

1. css 响应式布局

2. flex 三个属性

3. JSX 的解析过程

4. webpack 和 npm 相关

5. 怎样异步的加载一个页面

6. 重绘和回流

7. rem 在移动端的用法

9. display:none 和 visibility:hidden 的区别

8. 设计一个瀑布模型，说一下思路

三面：

1. 输入一个 url 到展现页面的过程

2. 三次握手，四次挥手

3. 在项目中遇到最大的困难是什么

4. 老师和同学是怎么评价你的

5. 你最敬佩哪种人，你跟他们的差距在哪

6. 为什么选择前端

7. 前后端分离你认为有什么好处

8. 除了学习吃饭睡觉以外的时间，主要在做什么

两周以内通知结果，许愿许愿

63. 百度前端实习面经一二三面（已 offer）

作者：晟狐。

一面

问项目，

触底分页实现原理

94 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

写一个防抖，什么是防抖，节流？运用场景

实现垂直居中

flex

flex 拉伸变形问题

两列布局

div 的等比缩放

height，margin，padding 的百分比根据来计算的？

预处理器

原型链

作用域

变量提升

const 和 let 的区别 ，const 定义的对象子值可以修改吗

git

vue 原理

vue 子组件 data 为什么是函数，data 每一个函数都会被监听吗？

vue 生命周期

Object.defineproperty 的兼容性问题

vue2.0 存在什么问题

v-if 和 v-show 的原理

vue 的 watch，深度监听

虚拟 dom

跨域

缓存

驼峰命名转下划线、下划线转驼峰

项目遇到的技术难题

vuex

webpack

反问

二面

讲项目，讲项目，讲项目。（看来百度很看重实战啊）

项目的安全问题，缓存问题，交互问题，跨域问题，

vue-router 的 hash 模式和 history 模式原理

一个三级页面，A，B，C。用户从 A 进入 C 页面时 C 页面进行刷新，而 B 进入 C 页面时 C

页面不进行刷新。怎么实现

vuex 的事件流

怎么理解 vuex 的 getter 的？

从 url 输入到页面展示

js 的优化手段

defer 和 async 的区别，运用场景

移动端的点击事件，他们的执行顺序

95 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

300ms 延迟产生的原因以及如何避免

0.5 像素的实现原理

三面

时间复杂度为 O(n)的情况下随机不重复输出 1~100

判断环形链表

TCP 和 UDP 的区别

http 属于哪一层

tcp 属于哪一层

什么是滑动窗口

拿到 offer 的那天我实在是太开心了！

给大家分享一下我的面试笔记叭，希望大家都能拿到心仪的 offer

身为三本的我是怎么拿到百度 offer 的

64. 百度前端二面面经

作者：许愿字节、腾讯 offer

1、说一些 es6 的数组方法，按照你自己的想法分类

2、斐波那契数列（尾递归、动态规划分别写）

3、当前地址的参数的获取（如果封装成通用的函数，该从哪方面进行优化）

4、正则表达式

5、vue 的一些原理，和一面有些重复

攒人品

65. 百度前端一面面经

作者：许愿字节、腾讯 offer

1、 vuex 实现原理，如何判断是否 commit ， vuex 模块如何实现

2、 vue-router 如何实现

3、 nextTick 如何实现

4、 双向绑定如何实现(写伪代码，依赖收集过程)

5、 继承，手写组合寄生式继承

6、 css flex

96 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

7、 animation、transform 如何实现动画 ；raf 呢

8、如何实现 promise 链式调用？

攒人品

66. 百度前端实习一面凉经

作者：如意如意,offer 显灵

一面糟心，许愿二面

今天的面试除了好多意外，本来约好了 10:45 开始的，结果我和面试官在十点半的时候都进

入了面试房间。

面试官说我可以去喝水上厕所，瞬间感觉这个这个面试官好好。

接下来面试当中，我突然网不太好，面试官小哥哥以为那边网不好，把自己的 vpn 关了。

分割线~~

首先自我介绍，

我：巴拉巴拉巴拉。

在实验室做过什么项目？

我：巴拉巴拉巴拉

你在项目中使用的什么来发送请求的？

我：巴拉巴拉巴拉

那好我们来看个题吧。

请根据以下 css 画出 box-sizing 分别为 content-box 和 border-box 的两个盒模型示意图，

投屏在画图软件上

.block {

width: 100px;

height: 100px;

border: 2px solid #ccc;

margin: 20px;

padding: 20px 10px 15px 10px;

display: block;

}

我这道题，大概画了一下，但是该死的紧张我居然想不太起来 border-box 的实际 content

了，还是面试官提醒，我才勉强能答出来，自己在底下记得很清楚。那个时候就是想不起来。

-看下一道题吧 ,列出你知道的块状元素和行内元素，谈谈你对 html 语义化的理解

看见这道题我狂喜，这个题算是我准备比较充分的了，所以说答得还算比较全面。

position: static/relative/absolute/fixed/sticky 各自的特性和定位基点，哪些属性会脱离文档

97 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

流，脱离文档流后的表现是什么?

这道题也是同样的令人愉悦

请说明 px,em,rem,vw,vh,rpx 等单位的特性

将一个元素垂直水平居中方式(定宽高、不定宽高等方案，flex, grid)

Javascript 有哪几种数据类型？

console log 输出了什么值

const obj = {

dev: 'bfe',

a: function() {

return this.dev

},

b() {

return this.dev

},

c: () => {

return this.dev

},

d: function() {

return (() => {

return this.dev

})()

},

e: function() {

return this.b()

},

f: function() {

return this.b

},

g: function() {

return this.c()

},

h: function() {

return this.c

},

i: function() {

return () => {

return this.dev

98 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

}

}

}

console.log(obj.a())

console.log(obj.b())

console.log(obj.c())

console.log(obj.d())

console.log(obj.e())

console.log(obj.f()())

console.log(obj.g())

console.log(obj.h()())

console.log(obj.i()())

这道题开始就比较炸，开始说的还行，到了后面就自己把自己说晕了，然后就慌了，啥也不

记得了。

还是一样的看输出，看完之后让我改进上面的方法去实现和下面的那个一样的效果。

for (var i = 0; i < 5; i++) {

setTimeout(() => console.log(i), 0)

}

for (let i = 0; i < 5; i++) {

setTimeout(() => console.log(i), 0)

}

我这个题答得还行，改进也是写出来了。

实现 Array.prototype.flat

flat() 方\*\*\*按照一个可指定的深度递归遍历数组，并将所有元素与遍历到的子数组中的元素

合并为一个新数组返回。

语法： var newArray = arr.flat([depth])， depth 参数可选，默认为 1

//示例：

var arr1 = [1, 2, [3, 4]];

arr1.flat();

// [1, 2, 3, 4]

var arr2 = [1, 2, [3, 4, [5, 6]]];

arr2.flat();

// [1, 2, 3, 4, [5, 6]]

var arr3 = [1, 2, [3, 4, [5, 6]]];

arr3.flat(2);

// [1, 2, 3, 4, 5, 6]

//使用 Infinity，可展开任意深度的嵌套数组

var arr4 = [1, 2, [3, 4, [5, 6, [7, 8, [9, 10]]]]];

arr4.flat(Infinity);

99 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

// [1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10]

这道题还是写了挺长时间的，刚开始的思路有点问题，面试官给我了点思路，最后算是写出

来了，但是还是有点小 bug 就是会重复。面试官看了之后发现我有个地方传参传错了，大

意了啊。

实现 classnames

在 React 中，可以使用 className 添加 CSS class name，其为字符串，可以添加多个 class

name。

<p className="classname1 classname2">

BFE.dev can help

</p>

但如果 class name 是动态生成的，写起来就比较麻烦了。

<p

className={`classname1

'classname2' : ''`}>

1234567

</p>

为了解决这个问题，classnames 也许能帮上忙。

classNames()接受任意的参数，其将过滤其中的 falsy 值，然后生成最终的 class name 字符

串。请实现这样的 classNames()

// feature1: string 和 number 的话，直接使用

classNames('BFE', 'dev', 100) // 'BFE dev 100'

// feature2: 其他类型的值被忽略

classNames(null, undefined, true, false) // ''

// feature3: 对象的可枚举属性，如果 key 是 string 而且 value 是 truthy 的话将被保留。支持

嵌套数组

const obj = {cool: '!'}

classNames({BFE: [], dev: true, is: 3}, obj) // 'BFE dev is cool'

classNames(

[

'BFE',

[

{dev: true},

[

'is',

[obj]

]

]

])

// 'BFE dev is cool'

面试官说这道题让我讲讲思路就行，可能也是看出我不太会写吧。

100 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

总体上来说这次面试感觉还是很糟糕，许愿二面。

面试官第二天就发消息过来了，挂了，不过经过这次面试学到的知识挺多的。

67. 百度二面面经

作者：Marston

百度二面面经

整体总结

面试面了 40 分钟的样子，因为是电话面，依然没有算法。主要还是问了基础还有 vue 的一

些问题，多问了一下项目的问题。

面试开始

介绍一下你前端的项目经历。

在项目中有没有遇到过什么问题，怎么解决的？

js 有多少种数据类型？区别？

你专业是计算机相关的吗（然而并不是前端自学的，blabla）

数组有哪些方法？（啊这，我一直都没记清 splice 和 split 那些，后来说了一下 splice）

有用过 forEach 吗？（突然提醒我还用过 forEach，然后顺便说了 map 和 forEach 的区别）

用过哪些循环的方法（forEach、for...in、for...of）

for...in 和 for...of 的区别

后来又想起来了 indexOf，说了一下数组去重，在项目中也用到了，补充了一下用哈希表去

重。

uniapp 很多坑，项目中有遇到吗？（真就一下想不起来有遇到什么坑，于是只能说了一下关

于 vue 中数组的赋值，不能直接用等号）

在项目中有用到了箭头函数吗？（this 指向、arguments）

了解闭包吗？会有什么问题（说了一下内存泄漏问题，本来想让他问问 GC，提了一嘴，但

是好像并没有理会）

原生的 dom 操作了解多少？（获取 dom 元素、监听事件、将 dom 元素转到内存的那个方

法（忘了名字...尴尬））

很奇怪也没继续问这个问题，然后问了 promise 用法。

css 中实现水平居中的方法。（后来水平垂直都说了）

flex 布局了解吗（说了清除浮动，BFC 之类）

说一下 BFC 是什么？

CSS 动画（说了关键帧 blabla）

看你的项目中用过 vuex，说一下对 vuex 的理解

vue 双向绑定原理

vue 生命周期，在什么时候从后台获取数据？（我 sha le 说了 mouted，应该是 created）

vue 组件通信

101 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

反问

问完之后他又想起来问了一下事件循环。

有在项目中用到吗？（一开始没有理解，原来他的意思是用过 setTimeout 之类的吗？）

68. 百度前端实习一面面经

作者：Marston

百度一面面经

整体总结

面试体验极棒，面试官是个小姐姐，还是非常友好的，虽然我觉得我的表现不是那么的理想。

包括之前看了好多次的 promise 都没有很好地写出来。然后原生的 ajax，实际上只用过一

次，完全不记得怎么写的，就很拉胯。不过小姐姐非常耐心地引导我写了。

面试开始

说一下是怎么接触前端的？

看你项目中用到了 vue，请问用了 vue 的哪些技术？

vuex 有自己封装过吗？还是直接使用的（直接使用，然后跳过了这个）

说一下有使用过 vue-router 吗？（没，但是大致了解一点）

vue-router 的原理（hash 模式和 history 模式）

说一下 history 模式怎么做到改变路由不进行跳转的？（不会）

问一些 js 基础吧，知道 promise 吧？实现一下把原生 ajax 封装成 promise。（在引导下敲出

来了）

讲一下 promise 的原理（本来我想大概地敲出来的，但是最后没敲出来；尴尬，最后还是口

述了一下，她说过了）

了解 ES6 的那些新特性呢？（说了 const、let；解构赋值；proxy。她只是问了，但是没有深

究）

说一下函数中 this 的指向，如果是 new 一个新的对象的话会指向哪？

知道防抖和节流吗？说一下它们的区别。

说一下 CSS 中 position 有哪些取值，分别有什么不同？

知道事件的捕获和冒泡吗？（说了一下事件的传播过程）

说一下怎么实现事件委托

网络方面有了解过吗？看你的简历上有提到 websocket，能说一下 websocket 的原理吗？

了解跨域吗？（讲了一下同源策略，jsonp，CROS）

说一下 jsonp 原理。

知道反向代理吗？（没了解过，知道有那么一个东西。然后她说 vue 里面有个方法可以让我

们在开发的时候做反向代理，然后我记起来 webpack 里面有那么一个东西，但是也没有说

出个一二）

知道 cookie 吗？cookie 会有跨域问题吗？子域能获取到父域的 cookie 吗？

英语水平怎么样（我说英文文档还是可以的）会 fan qiang 上 google 吗？

102 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

那后面给你一个简单的小 demo，如果在一周之内能做出来的话就没啥问题了，一面的结果

会在两三天内出。

面试感悟

前面真就很拉胯，幸好后面答得都还算可以，不知道小姐姐会不会给我机会，在面试过程中

她提到了她们的项目是做 AR 方面的，我还是很期待的！希望那个 demo 不要太为难我。

69. 百度社招前端工程师面试经历

作者：我可以可易科

一面

1、讨论项目相关的细节

2、vue 响应式原理。

（1）意思就是在改变数据的时候，视图会跟着更新。这意味着你只需要进行数据的管理，

给我们搬砖提供了很大的便利。React 也有这种特性，但是 React 的响应式方式跟 VUE 完全

不同。React 是通过 this.setState 去改变数据，然后根据新的数据重新渲染出虚拟 DOM，最

后通过对比虚拟 DOM 找到需要更新的节点进行更新。也就是说 React 是依靠着虚拟 DOM

以及 DOM 的 diff 算法做到这一点的。

（2）第一步：组件初始化的时候，先给每一个 Data 属性都注册 getter，setter，也就是 reactive

化。然后再 new 一个自己的 Watcher 对象，此时 watcher 会立即调用组件的 render 函数去

生成虚拟 DOM。在调用 render 的时候，就会需要用到 data 的属性值，此时会触发 getter

函数，将当前的 Watcher 函数注册进 sub 里。

（3）第二步：当 data 属性发生改变之后，就会遍历 sub 里所有的 watcher 对象，通知它们

去重新渲染组件。

3、什么是 mvvm？

4、es6 使用过的特性

5、flex 常见的属性

（1）justify-content 属性：定义项目在主轴上的对齐方式

①justify-content: center;

//居中排列

103 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

②justify-content: flex-start; // 左对齐

③justify-content: flex-end; //右对齐

④justify-content: space-between; //中间均分，两端对齐

（2）flex-direction 属性：决定主轴的方向（即项目的排列方向）

①flex-direction: row //从左到右

②flex-direction: row-reverse //从右到左

③flex-direction: column //从上到下

④flex-direction: column-reverse //从下到上

6、css 选择器的优先级

（1）CSS 优先级：是由四个级别和各级别的出现次数决定的。四个级别分别为：行内选择

符、ID 选择符、类别选择符、元素选择符。

（2）优先级的算法：

每个规则对应一个初始"四位数"：0、0、0、0

若是 行内选择符，则加 1、0、0、0

若是 ID 选择符，则加 0、1、0、0

若是 类选择符/属性选择符/伪类选择符，则分别加 0、0、1、0

若是 元素选择符/伪元素选择符，则分别加 0、0、0、1

算法：将每条规则中，选择符对应的数相加后得到的”四位数“，从左到右进行比较，

大的优先级越高。

7、抽取过哪些 vue 组件？

104 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

二面

1、讲项目

2、express 设计原理，面试官对动态路由匹配一直追问下去，但是这里的源码设计我确实是

忘了，一路讨论下去扯到了字符串的前缀树...

3、实现一个事件发布订阅类，其实就是 eventEmitter

三面

聊了一些业务上的事情

70. 百度前端实习一面

作者：是花花吖

1、自我介绍以及学习前端的情况介绍

2、position

3、元素显示与隐藏，两个方法，区别

4、绑定 click 事件，实现点击 li，输出相应的 li 里的内容

<ul>

<li>1</li>

<li>2</li>

<li>3</li>

<li>4</li>

</ul>

5、ES6 新特性有哪些

6、给一个数组 arr=[1,2,3,4]，用 map 和箭头函数使输出的数组为原数组的平方

7、a，b，c，d 的输出

1

2

const [a,...b]=[1,2,3,4];

const [c,...d] = [1];

8、找出 1~n 里的质数

9、找最长不重复的子串的长度

大概记得这么多。。。总的来说比较基础

105 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

71. 百度前端实习一面面经

作者：89500119

百度前端实习一面

CSS 元素水平垂直居中

flex 布局

.parent {

display: flex;

justify-content: center;

align-items: center;

}

或

.parent {

display: flex;

}

.child {

align-self: center;

margin: auto;

}

absolute + 负值（适用于知道固定宽高的情况）

复制代码

.parent {

position: relative;

}

.child {

position: absolute;

top: 50%;

left: 50%;

margin-top: -50px;

margin-left: -50px;

}

或

.child {

position: absolute;

top: calc(50% - 50px);

left: calc(50% - 50px);

}

106 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

absolute + transform

.parent {

position: relative;

}

.child {

position: absolute;

top: 50%;

left: 50%;

transform: translate(-50%, -50%);

}

absolute + margin auto

.parent {

position: relative;

}

.child {

position: absolute;

top: 0;

left: 0;

right: 0;

bottom: 0;

margin: auto;

}

text-align + vertical-align

.parent {

text-align: center;

line-height: 300px; /\* 等于 parent 的 height \*/

}

.child {

display: inline-block;

vertical-align: middle;

line-height: initial; /\* 这样 child 内的文字就不会超出跑到下面 \*/

}

table-cell

.parent {

display: table-cell;

text-align: center;

vertical-align: middle;

}

.child {

display: inline-block;

}

107 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

Grid

.parent {

display: grid;

}

.child {

align-self: center;

justify-self: center;

}

writing-mode

.parent {

writing-mode: vertical-lr;

text-align: center;

}

.child {

writing-mode: horizontal-tb;

display: inline-block;

margin: 0 calc(50% - 50px);

}

清除浮动

在非 IE 浏览器（如 Firefox）下，当容器的高度为 auto，且容器的内容中有浮动（float 为 left

或 right）的元素，在这种情况下，容器的高度不能自动伸长以适应内容的高度，使得内容溢

出到容器外面而影响（甚至破坏）布局的现象。这个现象叫浮动溢出，为了防止这个现象的

出现而进行的 CSS 处理，就叫 CSS 清除浮动。

结尾用空元素/after 等伪元素/br 来 clear

.warper:after {

content: '';

height: 0;

display: block;

clear: both;

}

触发父元素 BFC

父元素同样浮动

父元素设置 overflow 为 hidden 或者 auto

父元素 display：table

伪类 伪元素

AlloyTeam, 总结伪类和伪元素

MDN 伪类和伪元素

108 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

TCP 三次握手 为什么不能仅有两次握手

1.第一次握手：起初两端都处于 CLOSED 关闭状态，Client 将标志位 SYN 置为 1，随机产生

一个值 seq=x，并将该数据包发送给 Server，Client 进入 SYN-SENT 状态，等待 Server 确认；

2.第二次握手：Server 收到数据包后由标志位 SYN=1 得知 Client 请求建立连接，Server 将

标志位 SYN 和 ACK 都置为 1，ack=x+1，随机产生一个值 seq=y，并将该数据包发送给 Client

以确认连接请求，Server 进入 SYN-RCVD 状态，此时操作系统为该 TCP 连接分配 TCP 缓存

和变量；

3.第三次握手：Client 收到确认后，检查 ack 是否为 x+1，ACK 是否为 1，如果正确则将标志

位 ACK 置为 1，ack=y+1，并且此时操作系统为该 TCP 连接分配 TCP 缓存和变量，并将该

数据包发送给 Server，Server 检查 ack 是否为 y+1，ACK 是否为 1，如果正确则连接建立成

功，Client 和 Server 进入 ESTABLISHED 状态，完成三次握手，随后 Client 和 Server 就可以

开始传输数据。

举例：已失效的连接请求报文段。

client 发送了第一个连接的请求报文，但是由于网络不好，这个请求没有立即到达服务端，

而是在某个网络节点中滞留了，直到某个时间才到达 server

本来这已经是一个失效的报文，但是 server 端接收到这个请求报文后，还是会想 client 发出

确认的报文，表示同意连接。

假如不采用三次握手，那么只要 server 发出确认，新的建立就连接了，但其实这个请求是失

效的请求，client 是不会理睬 server 的确认信息，也不会向服务端发送确认的请求

但是 server 认为新的连接已经建立起来了，并一直等待 client 发来数据，这样，server 的很

多资源就没白白浪费掉了

采用三次握手就是为了防止这种情况的发生，server 会因为收不到确认的报文，就知道 client

并没有建立连接。这就是三次握手的作用。

Promise 的优缺点

缺点：

无法取消 Promise,一旦新建它就会立即执行，无法中途取消。

如果不设置回调函数，promise 内部抛出的错误，不会反应到外部。

当处于 pending 状态时，无法得知目前进展到哪一个阶段（刚刚开始还是即将完成）。

优点：

解决回调地狱（Callback Hell）问题

代码更扁平，可读性更高

更好地进行错误捕获

109 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

闭包及其优缺点

什么是闭包？闭包的优缺点？

事件循环

事件循环：微任务和宏任务

微任务（Microtask）

防抖与节流

彻底弄懂函数防抖和函数节流

防抖装饰器

节流装饰器

判断输出

var F = function() {};

Object.prototype.a = function() {

console.log('a');

};

Function.prototype.b = function() {

console.log('b');

};

var f = new F();

f.a(); //'a'

f.b(); //TypeError: f.b is not a function

F.a(); //'a'

F.b(); //'b'

for (let i = 0; i < 3; i++) { setTimeout(() => console.log(i), 1); }

// 0 1 2

for (var j = 0; j < 3; j++) { setTimeout(() => console.log(j), 1); }

// 3 3 3 setTimeout()里的回调函数共享了全局作用域

let 和 const 命令

function Foo() {

Foo.a = function() {

console.log(1)

}

this.a = function() {

console.log(2)

}

}

Foo.prototype.a = function() {

console.log(3)

}

Foo.a = function() {

console.log(4)

110 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

}

Foo.a(); //4

let obj = new Foo();

obj.a(); //2

Foo.a(); //1 被覆盖

async function async1() {

console.log('async1 start');

await async2();

console.log('async1 end');

}

async function async2() {

console.log('async2');

}

console.log('script start');

setTimeout(function() {

console.log('setTimeout');

}, 0)

async1();

new Promise(function(resolve) {

console.log('promise1');

resolve();

}).then(function() {

console.log('promise2');

});

console.log('script end');

/\*

'script start'

'async1 start'

'async2'

'promise1'

'script end'

'async1 end'

'promise2'

'setTimeout'

\*/

手写快速排序

var quickSort = function(arr) {

if (arr.length <= 1) { return arr; }

111 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

var pivotIndex = Math.floor(arr.length / 2);

var pivot = arr.splice(pivotIndex, 1)[0];

var left = [];

var right = [];

for (var i = 0; i < arr.length; i++){

if (arr[i] < pivot) {

left.push(arr[i]);

} else {

right.push(arr[i]);

}

}

return quickSort(left).concat([pivot], quickSort(right));

};

快速排序（Quicksort）的 Javascript 实现

72. 腾讯、百度、小米、网易等实习面经（已入职网易实

习）

作者：EvenyYl

10.28 百度 60min

一面

视频面试

1.自我介绍

2.介绍一下你的项目

3.介绍一下有哪些 CSS 选择器

4.伪元素、伪类

5.rem、em

6.定位 position

7.盒模型

8.一个盒子、宽度 100px，padding 设置为 100px，整个在页面占多少 px

9.水平、垂直居中

10.如何清除浮动

11.新增哪些 HTML5 标签

12.行内元素跟块级元素区别

13.js 数据类型

14.var、let、const 区别

15.如何理解作用域，变量如何找到自己的值

112 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

16.闭包

17.数组有哪些 API

18.如何去掉最后一个元素

19.箭头函数与普通区别

20.apply、bind、call

21.localStorage 与 sessionStorage 区别

22.深拷贝、浅拷贝区别

23.v-if 与 v-show 区别，他们二者用 css 理解怎么理解

24.写一下节流跟防抖

25.去重写一下

都是很简单的问题，但是当时刚回来裸面，有六七个问题答得很随意，毫无悬念没后续

10.29

小米

一面

电话面试

15min

1.深拷贝、浅拷贝大概说一下

2.平时会用深拷贝、浅拷贝吗

3.vue 深度监听怎么做的，watch 原理

4.vue 中 data 为什么是一个函数形式

5.说一下你对 webpack 理解

6.将生产环境的内容打包到开发环境你怎么处理

7.代码规范怎么约定

8.如何提升页面性能

9.有没有写过防抖组件

10.如何挂载到全局，以及后续继续使用

10 分钟结束，对我的回答不太满意，因为我 webpack 跟代码规范都没有接触过，之前在海

康的部门里没进行过这些操作

以上就是各种打击。因为之前面试不多，所以裸面的缺乏自信加上面试经验不多，直接导致

我面试时候结巴以及有些会的答得也不好。

我也不知道我这种菜鸡哪来的信心裸面的？于是好好复习准备了几天

11.6

网易有道

视频面试

一面

30min

1.自我介绍

2.之前实习遇到的难题

3.响应式适配

4.em、rem 区别

5.flex 布局原理

6.垂直、水平居中

7.盒模型区别

8.定位

113 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

9.display：none 与 visibility:hidden 区别

10.v-if 与 v-show 区别

11.style 放在 body 前后区别

12.JS 数据类型

13.如何理解闭包

14.==与===区别

15.如何理解原型与原型链

16.如何创建一个对象

17.浏览器 dom 事件过程阶段

18.监听绑定方法的三个参数，第三个参数的 true、false 区别

19.事件代理

20.跨域

21.浏览器缓存机制

22.vue 数据双向绑定原理，vue2 数据绑定缺点

23.vue3 proxy 重写的优点

24.computed 与 watch 区别

25.为什么 data 是一个函数

26.vue-router 原理以及两种模式区别

27.如何跳转链接

28.webpack

29.对 node 的了解

30.node 回收机制

有了前几次面试铺垫，加上我自己认真复习了一周，这次面试轻松很多，网易一面只有三四

个问题我答得不是特别好，当时也没抱希望能二面，但是我对我自己网易一面的表现还是挺

满意的，毕竟跟之前比还是进步了挺多的

11.9

爱奇艺（忘记录音，只记得部分答得不好的题目）

一面

视频面试

40min

1.爷爷跟孙子组件通信

2.虚拟 DOM

3.Vue 跟 react 区别

4.Jq 了解认识

5.Axios 库的使用

6.Keep-alive

7.绑定事件默认冒泡阶段

8.vue 数组的哪些方\*\*\*被检测到，也就是重写哪几个数组的 API 监听

答得还可以，但是没后续

滴滴两个部门约了面试

114 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

11.9

滴滴业务平台技术 （忘记录音，只记得部分答得不好的题目）

一面

电话面试

30min

选择器优先级

排序的复杂度问题

各个生命周期能做的事情

协商缓存跟本地缓存区别

Get、post 请求区别

Vue、react 区别

答得还可以，但是四五天没后续，结果网易 16 号批 offer 那天晚上，那边的主管问我有没有

入职意愿，直接拒了

11.10

滴滴车载屏开发 （忘记录音，只记得部分答得不好的题目）

一面

视频面试

1h

（这个贼有意思的是，面试官是我之前海康实习朋友的同学）

1.所有请求中增加一个字段，Axios 怎么用

2.登录状态用 cookie 存储，再存到 vuex 中，设置过期时间

3.三栏布局

4.Session 和 cookie 区别

5.Vuex 几种方法，使用规则，原理

答得不太好，没后续

11.11

网易

二面

视频面试

40min

1.自我介绍

2.vue 生命周期各自的 dom、实例、渲染

3.vue2 跟 vue3 双向数据绑定区别以及实现方式

4.vue3 你还了解多少

5.vue、react 的区别

6.vue 不可以写 jsx 吗

7.react 生命周期

8.对 axios 了解

9.实际运用中添加有关缓存的请求头，用过？

10.定时器用在哪？项目中用过吗

11.定时器在哪卸载

12.定时器使用方法、参数

13.后端跨域请求头

14.之后对 nodejs 有没有什么了解打算

15.浏览器缓存

16.跨域

17.img 受跨域影响吗

18.代理跨域怎么做的

115 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

19.事件循环机制讲一下

20.有哪些微任务、哪些宏任务

21.盒模型区别

22.如何转换盒模型

23.box-sizing 有哪些参数

24.垂直、水平居中

25.CSS3 了解哪些

26.CSS3 应用多吗

27.position 定位

28.z-index 用的多吗？什么时候会失效？

29.git 平时开发怎么用的

30.多久能到岗？能实习多久？聊一些接下来时间安排

（到这里我猜到大概率是过了哈哈哈哈）

11.12

网易

hr 面

电话通知 2min 解决了

11.12

字节跳动

被虐的太惨，也忘记录音了，只记得自己各种问题被深挖，也是发现自己很多基础不扎实的

问题，也是发现自己有很多概念还没分清的致命问题

73. 百度前端一面（45min）11.17

作者：kinjaze123

1. 自我介绍

2. 一个不知道高度和宽度的盒子如何水平垂直居中

3. 两个兄弟盒子 A 在上、B 在下，A margin-bottom：20px，B margin-top：30px A 和 B 的

最终距离是多少？

4. 还是刚才的问题，A 和 B 是父子关系 A 在外、B 在内，A margin-top：30px ，B margin-

top： 20px，A 和 B 之间的距离是多少？

5. 还是刚才的问题，A 是绝对定位，B 是相对定位，A 和 B 是兄弟关系，A 和 B 分别相对什

么位置移动，A 和 B 是否脱离文档流

6. 了解过 JavaScript 中数组的用法吗？比如 map，foreach

7. 说一下 foreach 的参数都是哪些？

8. 给一段代码

var a = {

name:1,

age:2,

116 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

}

var b = a;

b.name = 3；

请问现在 a 和 b 的结果是什么？

9. 两个 for 循环

第一个 for 循环是

for(var i=0;i<10;i++){

}

第二个 for 循环是

for(var i=0;i<arr.length;i++){

}

这两个循环的区别是什么？

这两个循环的速度哪个比较快？

9. 知道节流和防抖吗？分别说一下节流和防抖

10. 说一下 ajax 的实现原理

11. 说一下 vue 路由的两种模式

12. 说一下 v-if 和 v-show 的实现原理

13. 说一下游览器的页面渲染流程

14. 说一下输入 url 到显示页面的过程

15. 说一下一个域名是又如何解析得到 ip 地址的

16. 说一下性能的优化

17. 有两个 api，如何并发的调用这两个 api?

18. 还是刚才的问题，如何使得其中一个 api 成功就返回结果？

19. 还是刚才的问题，如何使得只要有一个完成或失败就返回结果？

20. 你还有什么要问我的？

21. 我问的：通过这次面试您对我有什么建议吗？

22. 我问的：前端的需要学的东西非常的多也很杂，您可以分享一下您的学习方法吗？

23. 我问的：你可以分享一下在百度的工作体会吗？

暂时就想起来这么多，后面记起来其他的会补充。

74. 百度(手百)前端实习一面

作者：coding-bai

117 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

本人双非院校软件工程专业大三学生，主要技术栈 Vue 和微信小程序

如果你对某一项技术不是很熟悉，请记住，千万千万不要写在简历上

微信小程序

介绍下项目（项目内容，项目难点，项目团队，项目中用到微信提供的 api）

微信小程序生命周期用过吗，怎么用的？

Html

微信小程序和 H5 区别是啥

H5 新增 api（重点问了 H5 的 sessionStorage 和 localStorage 的区别，使用情况，存储大小

和时间)

H5 语义化标签的作用，还有什么办法可以提升页面的 seo

a 标签中的 target 属性是什么意思，target 属性的值分别是什么

Css

css3 有哪些新特性

css3 如何实现渐变色

css3 动画用过吗，有哪些

flex 用过吗，常用的属性有哪些，flex:1 1 0 什么意思

实现两栏布局，flex 怎么实现

div 元素水平垂直居中(哪几种方法，这里忘答了使用 flex 的 align-item 和 justfy-content 实

现)

css 的 position 常用值有哪些，有啥区别（absolute 是相对谁的定位，这里没有答好）

z-index 用过吗，什么情况下 z-index 不生效(这里应该是接着上一个问题问的，因为上一个

问题没有答好)

css 动画，讲讲常见的属性值

css 如何清除 bfc

什么情况下引起重排和重绘，color 会不会，margin 会不会，font-size 会不会

Js

JS 事件流了解吗？事件委托是什么(此处给自己埋了个坑)

es6 箭头函数和普通函数有啥区别

promise 有用过吗，说说 promise 的方法（then,catch,all,race）

JS 中判断对象是不是数组的方法

手写题

写一个事件委托(ul 中 li 子元素，点击 li 输出 li 的值，这里犯浑了关于 window.load)

写一个数组去重，for 循环实现

冒泡排序(两重循环和一重循环分别怎么实现)，快速排序

实现一个 bind 函数

http

keep-alive 是什么，有什么用

301，302，304，403 状态码，(刚开始答糊了,然后立马改口)，那个是永久的，

结束

118 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

有什么疑问吗(这里本人问了部门的技术栈和这次面试我提现出的不足)

介绍下后续的面试流程(写这篇面经的时候我想的是不用介绍了，给我点一首凉凉我重学前

端去)

总结

百度面试官因为是个老哥所以我感觉特别舒服，然后是个人感觉面试还是非常 nice 的

本人面试前麦克风出了很大的问题，导致老感觉面试官听不清我说话 (所以面试前调试设备

至关重要)

面试官说我回答问题有点慢，其实我想说主要是不太确定，回答太快就像状态码那样直接糊

掉，还是不太熟悉

不说了，泪洒面试，重学前端现在开始

75. 百度前端一面凉经

作者：爆椒小土豆

秋招第一次面试交给百度敢信？

几乎全部手撕代码

1.css 画三角形

2.无宽高水平居中

3.数组

[1.2.3.4.5.6.7]3 => [[1.2.3].[4.5.6].7]

4.浮点数相加

5.vue bus 总线造轮子

6.问 vue 中组件间通信方式都有哪些

我太菜了，小面试官等了我一个多小时

之所以是小面试官，是因为虽然戴着口罩，依然像 00 后的帅哥面试官

贼温柔，每道题最后还会讲解一下怎么做的

等这么久，我感觉要是我都没有这耐心

反正凉凉，感觉小面试官心里在骂娘

76. 百度校招前端 1、2、3 面面经+（许愿 OC！）

作者：我想去字节吃我的皮牙子馕！

一面：哈哈哈一面面试官很好玩，为了缓解紧张他先拉了两句家常

119 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1、自我介绍

2、介绍你项目的难点，以及你是如何解决的

3、盒子模型详细

（1）flex 中的 flex:1 是什么意思

4、说一下 Set 和 Map

5、weakMap 了解嘛（不了解）

6、说下事件循环

7、看到题说一下输出

77. 百度一二三面汇总

作者：许愿一个 offer 啊

百度一上午三面完成，真的一点不拖沓，全程两个小时，

一面 技术面（40 多分钟）

1，针对我的项目实现以及我的实习经历问了很多

2 ，处理异步的方法

手撕代码部分

.container {

width: 600px;

}

.a {

flex: 1 0 400px;

}

.b {

flex: 2 0 100px;

}

<div class="container">

<div class="a">a</div>

<div class="b">b</div>

</div>

a 和 b 各是多宽

<ul>

<li>1</li>

<li>1</li>

<li>1</li>

<li>1</li>

<li>1</li>

120 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

<li>1</li>

</ul>

用原生代码实现 li 标签的绑定

for (i = 0; i < 5; i++) {

setTimeout(function() {

console.log(i);

}, 1000);

}输出什么？

手撕 es5 的类与继承

new Promise(function (resolve, reject) {

console.log(1);

resolve();

});

console.log(2);

setTimeout(function() {

console.log(3);

}, 400);

console.log(4);输出什么？

手撕一个数组中每个元素出现的个数

以为挂了 没想到给我过了 惊讶

二面 技术面（20 多分钟）

针对项目问难点

手撕冒泡

一些数组的 api

忘了

cdn 了解吗

聊了一会 ts

你认为 ts 和 js 的区别

你怎么启动一个项目

三面 hr 面 20 分钟

没什么东西 不说了

反问大概二到三周出结果

121 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

8、Vue 和 react 有什么区别

9、写个快排

10、反问

二面：一个很温柔的小姐姐

1、自我介绍

2、挖项目

3、用 css 实现一个三角形

4、说一下你了解的 es6

（1）let、const（又扯到作用域）、箭头函数、promise... 我着重说了 promise 和箭头函数 本

来想在拓展一下 async await

（2）说一下 promise.done、promise.finaly

5、说一下你了解的回流和重绘

6、typeof 和 instanceOf 的区别

7、你平时怎么判断 Array 类型

8、说下事件循环

9、输入 url 到展现出页面的所有过程

10、做道题，很简单就是 abc-gde-c 转化成 abcGdeC 这样的驼峰命名法

11、说一下正则表达式，写个判断电话号码的正则

12、反问

三面：也是一个小姐姐但一看就是大佬，就那种严肃的感觉

1、自我介绍

2、挖项目，深挖 （挖的底裤都没了）

3、你的项目可以用埋点，你用过么（完全没有）

4、你觉得前端做优化从哪几方面考虑（具体，我答的十分拉垮）

5、说一下你感觉你大学中最最具有挑战的事情，说清楚为什么？怎么解决的

6、你身边的老师同学是如何评价你的

7、说一下 url 到展示页面全过程（本来以为不问技术了突然插了我一脚）

8、你说说你理解的 https 还有和 http 之间有什么区别

9、你拿了实习公司的转正为啥还想来百度？

122 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

10、反问

（1）我问了一下给我的建议，给的我关于项目那块的建议，感觉要完

（2）刚毕业的应届生如何快速提升自己，直接告诉我的因人而异。。。。。

（3）面试结果何时通知？ 两周以内有结果

感觉百度面试体验还可以，尤其一二面温柔善解人意还开玩笑～三面虽然高冷但也特别耐心

78. 百度前端一二三面面经

作者：牛客 978714847 号

一面 (1h 左右)

说输出

var num = 1;

var obj = {

num:2,

add:function(){

this.num = 3;

(function(){

console.log(this.num);

this.num = 4

})();

console.log(this.num);

}

}

obj.add()

说输出

const promise = new Promise((resolve,reject)=>{

console.log(1);

resolve();

console.log(2);

reject()

})

setTimeout(()=>{console.log(5)},0)

promise.then(()=>{console.log(3)})

.then(()=>{console.log(6)})

.catch(()=>{console.log(7)})

console.log(4)

123 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

写个深拷贝

React fiber

虚拟 DOM

diff 算法

React 合成事件

React key

React hooks 的好处和限制

跨域

BFC

css 垂直居中

二面（1h 左右）

闭包

函数柯里化 add(1)(1,2,3)()

遍历 DOM(自己写节点的构造函数，然后深度优先，宽度优先遍历自己写的实例)

获取 url 中的参数

（ 1）指定参数名称，返回该参数的值 或者 空字符串

（ 2）不指定参数名称，返回全部的参数对象 或者 {}

（ 3）如果存在多个同名参数，则返回数组

http2

https

三面 (1h 左右)

数组去重排序

写个二叉搜索

js 继承

正则表达式验证电话号码

写 cookie

GET 和 POST 区别

Redux 常用 API

聊天

已经过了，整个流程挺快的，发面经回馈牛客，就写了还记得的问题，大家加油！

79. 一大波前端面经正在来的路上，许愿牛客网

作者：牛客 256758

百度面试

一面

124 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

全部手撕编程，撕过了进入下一面 233

1.三列布局

2.实现一个整数转化为千分位的函数，举例：输入为 67212，输出为 67,212（正则表达式实

现）

3.实现节流，立即执行版本

4.爬楼梯你在爬楼梯，需要 n 步才能爬到楼梯顶部

每次你只能向上爬 1 步或者 2 步。有多少种方法可以爬到楼梯顶部？

5.原型链继承

JavaScript 采用原型继承，即一个对象继承自另外一个对象，另外一个对象再继承自别的对

象，依此往复。请写一个通用的 JavaScript 函数，来找出某个对象身上的某个属性继承自哪

个对象。 function findPrototypeByProperty(obj, propertyName){ // 请实现函数体 } 使用举

例： const foo = {a: 1} const bar = Object.create(foo) bar.b = 2 const baz = Object.create(bar)

baz.c

=

3

console.log(findPrototypeByProperty(baz,

"c")

===

bar)

baz)

//

true

true

console.log(findPrototypeByProperty(baz,

"b")

===

//

console.log(findPrototypeByProperty(baz, "a") === foo) // true

二面

只问了一道编程题

https://www.baidu.com?foo=bar&key=value => { foo: 'bar', key: 'value' }

1.原型和原型链

2.深浅拷贝

3.array 里的 assign 方法，实现的是深拷贝还是浅拷贝

4.如何创建一个原型对象为空的对象

5.浏览器缓存

6.盒子模型，box-sizing

7.常用的数据结构

大概就这么多啦~~希望对大家有帮助~也感谢今年来在牛客网上给我提供过帮助的（写面经

125 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

的大家~）小伙伴~

80. 百度一下午完成三轮面试

作者：黑猫警长长

发面筋，攒人品。

前端

9 月 27 号下午接连完成三面，等一个 offer。

一面：

女面试官

1. 代码题： 手撕快排算法

2.xss 防范，url 加密解密

3.css 垂直居中

4.css 旋转一个页面元素

5.获取当前页面 url

6.代码题：url GET 参数写代码获取

7.如何理解深浅拷贝

8.301 和 302 的含义

。。。

二面：

男面试官

1.js 基本类型,复杂类型

2.prototype 和\_\_proto\_\_

3.Object.assign 的理解

4.constructor 的理解

5.代码题：颜色值 16 进制转 10 进制 rgb

6.深浅拷贝的理解

7.聊项目，项目的设计、逻辑、难点

8.遇到无法沟通的同事怎么解决

。。。

三面：

男面试官

126 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.项目难点

2.什么时候接触前端，如何学习前端，遇到的前端难题，怎样解决的

3.聊项目，设计、逻辑、难点等等

4.聊了几个综测中类似的问题，比如遇到项目不能按时完成，你会怎么样等等

5.聊了自己想要做什么样的工作，还有一些人生话题吧

有一些技术问题可能记不得了。。。

也有一些是现场随机应变问答的东西记不得了

一下午搞完三轮面试，感觉很痛快

希望对大家有帮助，祝大家 offer++

81. 百度【前端】一二面+字节跳动【前端】一面 (拉闸)

作者：学编程救不了山财

百度一面（1h）2020-09-27 上午 10:00 （女面试官，和蔼可亲，我笑她也笑，体验极好！）

自我介绍（主要介绍了一下自己的小程序项目）

防抖和节流（项目里用到了，面试官就相应的问了一下）【顺利】

手写 Promise（写了一个构造函数，然后就没有然后了...面试官怕我尴尬，直接下一题了）

【拉胯】

解决跨域的方法（说了自己用过的三种方法：jsonp、Nginx，SpringBoot 使用@CrossOrigin，

其他的不了解，没敢说，掘金上有九种方法）【一般拉胯】

手写 jsonp（前面刚说完用过 jsonp，紧接着让我实现

，简单说了下实现原理，面试官看

我一时半会写不出来，也没为难我，直接下一题了）【拉胯】

BFC 避免外边距重叠（举了个小例子，问两个 div 的边距问题，虽然没有明着问 BFC，但是

肯定就是考这个点）【顺利】

js 继承方式 （半天憋出来两个，构造函数继承和原型链继承）【拉胯】

原型和原型链（果然刚说完原型链就来了，幸好面试前特地看过）【比较顺利】

原型链继承的缺点 （直接懵逼，优点我都不知道，让我说缺点

，就记得原型会使引用类

型数据共享，稍微试探了一下，面试官也没说啥，就下一题了）【拉胯】

页面跳转的方式（估计看我总是傻笑，换了个简单的题，让我喘口气

Event Loop（幸好面试前特地看过）【比较顺利】

编程题

）【顺利】

实现三栏布局，总宽度不定，每栏 width 三等分容器，间距固定 8px （面试官说方法随意，

实现效果就行，我用了 flex:1;并解释了一下）【顺利】

倒计时，一开始就进行 【顺利】

127 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

var timer = null;

var count = 10;

function fn() {

count--;

if (count == 0) {

clearInterval(timer);

} else {

console.log(count);

}

}

fn();

timer = setInterval(fn, 1000);

传入 [1,[[2],3,4],5] ，返回 [1,2,3,4,5] （数组降维以前写过，网上有很多方法，恰好就记得

这一种简单的方法，绝了）【顺利】

百度一面总结：

总体来说，面试体验一级棒，面试官人真的很好，我回答不上来我就傻笑，她也冲我笑

，

面试中途我调皮说了句 “越问心里越没底”，结果面试官说我的精神面貌还是不错的，我当

时就有很多 ？？？ ，11 点面试结束后，我以为面试就结束了，她说你先别下线，一会

马上二面，我心里直接 ohhhhhhhh，我是真没想到我能过一面，应该是那几道简单的编程题

给我加了些分吧， 一面大体情况就是这样，稀里糊涂的过了

百度二面（1h）2020-09-27 上午 11:10 （男面试官，平易近人，体验很好！）

顺利的

自我介绍（梅开二度，依旧介绍小程序项目）

小程序 rpx 单位

小程序生命周期

TCP 三次握手

OSI 的应用层

闭包是什么？

微任务和宏任务执行顺序

平时是如何学习前端的？

拉胯的

设计模式有哪些，了解过吗 ？

代码冗余一定不好吗？

你数据结构学的怎么样？

常见的排序算法和它们的时间复杂度是多少？ 【裤衩没了】

编程题一道

js 千分位格式化，传入 1234567，返回 1,234,567 【一般拉胯】

面试官看我想了很久，问我没刷过题吗？我说没有

，感觉写复杂了，好在最后实现了

最后我问了面试官我是不是写复杂了，他说可以，能实现就行，这种 for 循环遍历简单粗暴

128 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

就挺好，虽然正则一句话也能出来，但是一般不容易想到

function fn(str) {

let newStr = '';

let count = 0;

for (let i = str.length - 1; i >= 0; i--) {

count++;

newStr += str[i];

if (count == 3 && i != 0) {

count = 0;

newStr += ',';

}

}

return newStr.split('').reverse().join('');

}

console.log(fn('1234567'));

百度二面总结：

总体来说，体验还是很好的，面试官特别会聊天，给我的建议 （面试官原话）“ 虽然数据结

构和算法很枯燥，但是校招就是问这些基础的东西，前端也是需要了解算法的，平时多看看，

面试就不会吃亏了 ” 。 唉，我二面估计就挂在数据结构和算法了解太少了，希望各位千

万要引以为戒！最后我还厚着脸皮问了 面试官我发挥的怎么样，哈哈

，没想到面试官还

夸了夸我，说我 TCP 三次握手讲的不错，印象很深，善于用自己的话总结而不是背概念，然

后时间差不多了，面试就愉快的结束啦！没有继续三面！我猜八成是凉了，因为我记得 26

号有位老哥发的面经，一天百度前端一二三面，所以你们懂了吧。

希望百度的面经能帮到各位，愿你们都能拿到大厂 offer！

百度前端一二三面经： https://www.nowcoder.com/discuss/526647

字节跳动 (1h) 2020-09-27 下午 14:00 (年轻的小姐姐，十万个为什么，体验一般)

提前说明：我只是真实地讲述了这次面试过程，小姐姐的面试风格很“独特”，感觉就像“十万

个为什么” ，确实问了很多，也做了很多题，百度一二面加起来，感觉都没这个累...

小姐姐问的太多，分享一下我记得的几个问题

自我介绍（梅花三弄）

手写节流

DNS 是什么

域名解析原理

http 缓存有几种？

协商缓存原理，谁跟谁协商，如何协商？

cookie 和 sessionStorage 区别

js 如何获取/禁用 cookie

call 和 apply 区别

this 指向 （印象很深，问了很久，感觉就没打算轻易放过我...）

原型和原型链

129 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

排序算法和相对应的时间复杂度以及为什么？

代码题（原题，特意截了图）

1000w 条数据如何排序，取前一百个

字节跳动一面总结：

唉，怎么说呢，这个最后打印菱形的题属实难受，这不是刚学 Java 玩的吗？每一个问题都

问我原理，属实难顶。我个人感觉，小姐姐面试别人的经验也少，恰好被我碰到了，绝了

三次面试最终总结：

写了很久，也写了很多，我是真想把面试的每一处细节都想分享给大家，希望各位不要介意。

最后，真心祝愿大家都能拿到心仪的 offer！有问题可以加好友多交流哈！

82. 百度一二三面 面经

作者：江干一级前端 rookie

一面

html5 语义化，作用？

script defer async

给一个 div，设置 padding 为 10%，这个 10%是对于什么来计算的

闭包

箭头函数

call apply bind 的区别

module commonJS

http 和 https http2.0 有哪些新增的

csrf xss

响应式布局 rem

vue-router 的底层实现

事件循环机制

cookie 的安全机制

spa

cookie loacalStorage sessionStorage

promise promise.all promise.race

算法题：版本号的比较

二面

webpack 的打包流程

jiantou

keep-alive 以及不用 keep-alive 来实现状态的维持。比如列表位置的维持，说到了存储当前

130 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

位置，面试官问用什么存，localStorage

transition 的动画用到了 tranform，为什么不用 left、top 呢？性能上的问题 js 怎么实现动

画

seo 的优化 ssr 的缺点 ssr 同构服务

选择器的优先级 #id .class .class 和.class #id .class 和.class #id .class .class 这三个优先级排

序

nodejs 和浏览器有什么区别？提到了两者的事件循环机制不一样，宏任务有哪些，微任务有

哪些

算法题：二叉树的层级打印，一层输出一行

三面

为什么选前端

怎么学习前端的

职业规划

实现百度搜索框，带有联想功能

项目的难点

数据双向绑定 手写实现

83. 百度前端实习一面凉经

作者：找不到工作就考公务员

百度实习前端一面凉凉

人生第一次前端面试给了百度。面试官超级有礼貌，一看就是技术大佬。就是环境吵得不行。

上来让我介绍一下项目，我背了一遍之后开始问我项目相关的问题，我做了一个个人博客，

部署到阿里云上，他就问了 PM2 日志怎么看，nginx 负载均衡怎么整，上来一下给本菜鸡干

懵，我说这方面我只是使用过，具体细节不太了解。

CSS 问题

实现一个朋友圈那种一张图片占全部，两张图片分开，三张多张平铺的自适应。

我想了半天说用 js 判断图片张数然后改样式，面试官说用纯 CSS 写。。。最后告诉我说用伪

类判断，具体没听明白

图片大小百分比，怎么把图片搞成正方形，纯 CSS

用 padding-top 和 bottom 撑开

网络问题

强缓存命中服务器会不会接受到请求

这个我一开始想说不会，因为查找缓存在建立 HTTP 请求之前

后面一想还有 200 返回的状态码又改口说可以，最后也告诉我可不可以。。。

131 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

JS 问题

怎么判断元素进入窗体

我说用 IntersectionObserver 很久之前用过这个 api 我还把名字说成 insert 了。。

了不了解 webComponents

原谅本菜鸡根本没听说这个名字

手撕代码

说实话之前见过这个题，用 Promise 搞了半天没写完，给我投屏看的题一开始还没看清题

目，紧张的不行，抄他那个代码抄错了一个拼写最后报错都没找出来。

面试官说用 Promise 写有点绕，回去想想怎么用 async 写

84. 百度一面二面面经

作者：人海中

时间有点久远了，所以可能会有些问题我记不得了。能记得的应该都是自己比较深刻的。

两面都是漂亮的小姐姐，应该好好打扮一下自己的，狗头.jpg。

一面：

1.如何判断值类型

2.对 BFC 的理解

3.闭包

4.get 和 post 的区别

5.浏览器缓存怎么去设置，有哪些存储方式

6.同源策略是什么？

7.new 操作符

132 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

8.v-show 和 v-if 的区别

9.mvvm 框架的理解

10. 事件循环，什么是宏任务，什么是微任务？

二面：

1.浏览器缓存策略

2.vue 双向数据绑定

3.手写一个防抖

4.promise 封装一个 ajax 请求

5.事件循环

6.。。。。记不得了

二面结束面试，确实还是需要加强学习。。。

85. 百度前端面经～一面+二面+三面（已意向书）

作者：阿橙要加油～

一面

自我介绍

问了比较多关于项目、实习的问题

项目

xx 实习公司的部署流程是什么样的？

为什么想从现在实习公司离职？

code & 项目

合并区间

// input [[2,8],[5,9],[10,18],[11,13],[3,6]]

// output [[2,9],[10,18]]

做出来后面试官问能不能用\*\*reduce\*\*做出来，并追问了 reduce 的用法,四个参数是什么。

这两个模块化的区别？

1. module.exports = ClassName;

2. export default

你用的更多的是什么？他们的区别是什么？

可以自己去实现一个类吗？

手动实现一个 promise

实现一个 vue 组件 confirm 方法

confirm(form).then((msg)=>{},(error)=>{})

form vue component

confirm 方法，返回 promise，允许接受一个 vue 组件

133 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

说一下你们项目的整体工程架构

实现一个 ajax 请求

基础

js 数据类型有哪几种

typeof 和 instanceof 的区别

js 的基本数据类型有哪些

symbol 是什么？你一般会在业务中什么时候用到呢？

手写 vue 正常 dom 转换为虚拟 dom

不需要 diff 算法，就是转换为虚拟 dom 的过程

项目

写过什么组件库

如何解决跨域

自己配制过 nginx 吗？本地是怎么去启服务的呢？

解释一下 304 状态码

有什么学习前端的方法？（提到了红宝书）

你红宝书看完了吗？（看过两遍）说一下心得体会

二面

自我介绍

为什么想来百度

项目有什么难点

code

样式

写一个表单，在窄屏幕时（<480px)时会一行三个，宽屏时一行四个。

数组的去重、拍平、排序

说一下输出结果

const first = () => (new Promise((resolve, reject) => {

console.log(3);

let p = new Promise((resolve, reject) => {

console.log(7);

setTimeout(() => {

console.log(5);

resolve();

}, 0);

resolve(1);

});

resolve(2);

p.then((arg) => {

console.log(arg);

});

134 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

}));

first().then((arg) => {

console.log(arg);

});

console.log(4);

扩展/场景

实现一个百度搜索框

防抖和节流的区别

网络攻击有哪些

三面

我的三面更多的偏向于项目/个人素质，没有什么太多技术题目，给大家没什么帮助，就不

分享啦～

结果

八月中下旬面试，九月上旬意向书。

86. 百度测试开发一面面经

作者：牛客 272558672 号

1.自我介绍

2.说一说自己的项目

3.为什么要做测试

4.给了纸杯的例子，有哪些测试用例；

5.软件兼容性的例子；

6.写一个 SQL 语句，说一下数据库的事务，事务的特点，左连接，右连接，内连接；

7.TCP 与 UDP 的区别；

8.讲一下死锁，Linux 一些常用命令；

9.如何判断一个链表是环；

10.出了一道智力题；

11.问了一下编程能力，给了我一些建议；

12.反问。

87. 百度测试开发(深圳) 一面面经

作者：Stackingrule

1.自我介绍

135 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2.项目介绍

Kafka 的原理

Kafka 的使用场景

3.熟悉什么语言？

Java 的垃圾回收机制

Java 的特点

4.操作系统

进程与线程

5.数据库

Redis 返回多个 key 值（mget）

MySQL 查询姓王的同学的年龄范围

6.数据结构与算法

判断链表中是否有环

快排的最好/最坏的时间复杂度，举一个例子

7.为什么投测开？手里有哪些 offer？

8.反问？

88. 百度中台 测试开发一面

作者：是王博

说一下项目

多线程和多进程的使用场景？

线程池的底层实现？

对线程池的了解？

线程池是越大越好吗？

影响线程池设置大小的因素是什么？

语文成绩大于 80 分的学生的姓名

什么时候应该用索引

索引的优缺点

索引的分类

索引一定会被使用吗

tcp 和 UDP 的区别

四次挥手

第四次挥手的第四次不发送会怎样？

为什么选择测试？

你觉得测试比较有意思的是什么？

微信登录测试用例

完全二叉树是什么

二叉搜索树的特征

136 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

B+树和红黑树的区别

红黑树的适用场景和优势

链表和数组

思维题：飞机上有一个确诊的新冠病人，怎么用最少的试剂检测出来这个人

反问？

发帖赞人品，求二面

89. 百度测试开发一二三面面经

作者：等个 offer 挺急的

我报的是：技术中台质量部的测试开发

一面：12 月 10 日：现场面试 1：50-2：20

以基础为主，有一些不记得了：

1.自我介绍，先简单介绍一下项目。

2.都知道 Linux 指令。

3.简单说一下 TCP 三次握手。

4.数据库索引了解吗，什么情况不适合创建索引。

5.手写一下冒泡排序。

6.有一个数组 0-10000 缺少一个数，找出这个数（我用的二分法），说一下二分法的时间复

杂度。

7.提问

二面： 12 月 10 日：现场面试 2：30-3：40

1.自我介绍，先简单介绍一下项目。

2.测试相关的技术用没用过。简单介绍了黑盒白盒单元等等，unit test，selenium，

appnium ,request 等，postman，fiddle 等，自己用 selenium 写过一个小的脚本

3.介绍一下 TCP 三次握手

4.从测试角度分析一下 TCP 三次握手：从客户端的两次发送失败怎么处理，服务端的接受失

败所发生的事情；

我按照正常的，已经创建好连接，传输数据的超时重传机制来分析的，（其实是不对的）。面

试官逐步引导分析出只要三次握手有一次失败就重新进行三次握手。

又问多个创建 TCP 连接的请求如何判断来自同一个客户端，我按照 socket 的说是用 IP 地址

加端口号。

5.问完上面的东西后接着就上我写一下 TCP 的首部，IP 的首部，UDP 的首部，ICMP 的首部，

ARP 的首部，后两个不会。

以上几个的校验和都是检验全部数据吗？（IP 只检验首部）。

详细分析了 TCP 首部和 IP 首部。

实际数据中结构，IP，TCP，ICMP，ARP，UDP 的位置是什么样的，应该是 IP 和 ARP 是同

一级的，ICMP，UDP，TCP 是同一级的，IP 的首部有个服务选项 1，6，17 分别指向 ICMP，

TCP, UDP。

137 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

整个面试有一半的时间都是再问计算机网络，后来我问一下 实际是百度云云计算方向的。

6.我用的语言主要是 Python，Java 也会一点。而面试官的语言用的是 C。做题都是说一下思

路：

多线程：全局变量 a，函数 1 先 a++，再打印 a;函数 2 也是先 a++，再打印 a;创建多线程

运行两个函数，问可能出现的结果，我回答 1，2；2，1；2，2。面试官问有没有可能 1，1，

多核情况，我回答 python 有 GIL 锁不会出现 1，1。

一个 500g 的文本中，查找“baidu"出现的次数：用 yield 和 readline()，readline（）可以限

定每次读取数据的大小（面试官用 python 不多特意查了下有这种用法），用 count()函数进

行统计。

他说这样会有包含”baidu“的单词如”erbaidufdfdfd“的情况。之后说正则表达式会不会，我说

re.findall 返回列表统计长度，正则”/Dbaidu/D“主要是只记得 find all 了。

引用和指针的区别，我答 python 都是指针，又说了一下 java 中的引用类型和数值类型

面向对象的三大特征，重写和重载的区别

写一下单例模式

7.智力题，一辆车每走 1 公里耗 1 升油，最多可装 60 升，有个桥长 80 公里，桥头桥尾各有

一个加油站，可以先把一些油放到桥中间，问设计方案通过该桥。

其他的记不得了

三面 12 月 14 日 1：40-2：40

主要介绍一下项目

个人一些特征，学校生活之类的

HR 类的问题

90. 百度测开实习面经

作者：小白往前呀

一面：(60min)

Linux：

1.home 目录

2.通过文件名查找文件

3.grep

4.磁盘剩余空间

5.vim

6.查看进程

138 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

7.解压缩文件

计算机网络：

1.http 和 HTTPS 区别

2.get 和 post 区别，http 请求的方法，http 请求头部

3.session 和 cookie 区别

4.TCP/IP 协议

数据库：

1.MySQL 索引，实现原理，MySQL 数据类型，三个范式

2.MySQL 建表，查找，改变表结构，

测试用例

二面：（60min）

1.tcp 和 udp 区别

2，MySQL 语句

3.测试用例，微信语音

4.冒泡排序；找出数组中不重复出现的唯一数字，其它数字都是成对出现

5.Linux 常见命令

6.根据自身情况聊天

91. 第一次在牛客发面经，测开一二三面，许愿能过

作者：爱小熊的 Lapp

一面（120 分钟）

1 自我介绍。

2 为项目中的购物网站中该如何测试下单这个流程设计测试用例

3 常用的 Linux 语句，如何查看运行中线程状态？以及 shell 相关内容

4 MySQL 操作

5 什么是索引？

6 如何去优化一个 SQL 语句

7 索引的结构，什么是聚簇索引，与非聚簇索引的区别

8 算法：求 200-300 之间的所有质数，以及为何循环只到根号 n 就可以了？

9 对测试开发的理解

10 测试开发中的自动化框架核心的内容是什么

ps：由于项目方面讲的很多，主要的时间是花在了项目上，和如何设计测试用例上。

二面（120 分钟）

1 自我介绍

2 项目中的推荐算法的描述，以及如何对其效果进行检测和优化

3 项目中的 OAuth2.0 如何实现

4 HTTP 和 HTTPS 的区别（详细到 3 个方面：内容传输的安全性，传输数据内容的完整性和

139 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

一致性，还有就是身份认证）

这部分说的比较详细，包括混合加密的过程，还有如何取得证书如何认证身份如何保证传输

内容完整一致的方式都做了详细的解释

5 常用的 Linux 命令，如何查看其中一个端口号的状态

6 Java 的封装继承和多态

7 Java 的 final 关键字

8 如何去测一个杯子

9 对测试开发的理解

三面（150 分钟）

1 自我介绍

2 因为楼主从美国留学回来，讲讲你觉得美国的互联网公司和国内互联网公司的区别和优

缺点

3 为什么选择回国发展，为什么选择百度

4 项目中的 OAuth2.0 的具体实现过程（比二面挖的还要深，包括传递的参数具体流程，参

加的成员有哪些等等，还有用 OAuth2.0 的优势）

5 项目中的数据库表如何设计的，表与表之间是 left join 还是 right join？（具体问题）

6 是否了解 jvm 调优，是否有在自己的项目中进行 jvm 调优

7 java 中的 gc，包括垃圾回收算法，垃圾回收器以及如何去判断是否为垃圾（对象的生命周

期）

8 什么是新生代，老年代，持久代

9 将项目中的 OAuth2.0 实现方式重现（因为 lz 忘了 google 的 API 所以没办法写，就作罢

了）

10 给一个 log 文件，内部存放 10 亿行数据，每行有两个 column，一个是用户名一个是用

户是否登陆成功，要求统计每个用户的成功登陆次数，失败登陆次数以及总数

（全程基本上是针对着项目来问问题，都很实际，最后询问评价是认为有着丰富的理论知识，

但是需要更多的实践）

因为 leader 很忙而且是周末了，所以可能要等下周才能有消息...

看很多人都是 3 面就结束了，我这里可能是因为社招的原因，如果这三个面试通过了的话还

会有四面甚至五面。一直很憧憬百度，希望能够加入。（我虽说是社招但实际上并没有什么

实际工作经验，所以面试都是非常难的，但不能走校招了，就很难受）

感觉测开这方面更考验一些自己的逻辑思维，以及考虑的是否全面，比如边界值分析等等。

92. 百度测开实习（已 offer）

作者：小小程序渣

10.00 - 11.00 60min

1.由于看了我的简历没让我进行自我介绍 让我补充一些最近新做的工作（我说了最近做了

新接口的测试和部署功能）

140 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2.让我介绍一下实习和项目具体工作

3.问项目 问的很细 分工和各个人员都做了什么

4.一个项目的详细流程 比如 概要设计 详细设计 编码 测试 维护这些过程 并且问了这些

过程的详细分工

5.对预约界面编写测试用例（尽可能详细一些） 自己做压测时用的工具

项目在线上遇到

的一些问题以及处理方法

6.介绍一下 SpringMVC 框架 一些常用的 Linux 语句 查看 cpu 的使用率（一时间忘了）

7.git 的一些常用操作

8.编写两个简单的 sql 语句 怎样插入和修改

9.session 和 cookie 的区别

10.黑白盒子测试 以及白盒测试的过程

11.你在 review 代码中有没有发现一些问题 以及是怎么解决的

12.项目上线的过程 是全部做完上线还是做完一部分就上线 以及是怎样和甲方进行交互

的

13.当你在项目中发现问题了你是怎样处理 怎样和开发和产品经理以及甲方进行反映

14.你是怎样排查高峰期的网络问题 以及自己的实习经历

15.用 Java 写一个冒泡排序（两个数的交换方式 1. 用临时变量 temp 2.用数学方法 3.用异

或进行交换）

16.部门介绍 MEG 部门

17.询问下午是否有时间 可能这面能过

反问

对我这次面试的表现以及评价 需要加强一下 Linux 知识 和 git 常用的操作

础还是比较容易的

一面比较基

10.00 - 11.33 93min 二面

1.先自我介绍 说项目

2.在项目中遇到的问题 怎么和研发的人交流和沟通的

3.项目是直接上线还是用了线下搭建的仿真环境进行测试的

4.你在项目中是否发现了问题 这些问题是怎么和 leader 和开发人员交流的

5.你在怎么进行白盒测试的 你在审查代码中发现了那些问题并且你是怎么解决的

6.自己是否发现过问题 是否给出过解决方案

7.怎样去机房查看一些性能指标 压测时是否自己写脚本

8.压测的性能指标评价 以及你应该怎样去优化 自己是否提出过优化

不合法语句这块讨论了半天

就真对数据库插入

9.你是怎么查看源码的并且项目中的难点

10.对你项目中的主要功能进行测试 写一个测试用例

11.对接口是否进行过测试 一些参数指标 以及对接口进行容错性测试和异常测试

12.针对自己测试出的问题给出解决方案

13. String a = "abc" String b = new String("abc") 具体创建对象的过程 以及 a 是否和 b 相

同

14.输入一个 URL 到加载网页的全过程

15.为啥必须要四次挥手

141 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

16.sql 题 两个中等难度的题

17.二分查找的非递归方式 删除一个链表中的倒数第 n 个链表

18.输入 URL 后没有加载出网页是为什么 查找原因

19.你在测试一个登录页面，有个账号你输入之后报错 用户名、密码失败。但是在别的同学

的电脑登录是成功的，排查一下

20.http 与 https 的区别问的很细 当一个证书服务器认为不正确时会怎么办

21.一些常用的 Linux 指令

此次面试大约 93min 1h 大概在讨论项目 涉及到项目的细节和一些场景题 基础考查的不

太多就是会问的很细 代码题递归好久没用写完后

就改正了

反问：这次面试对我表现如何：基础还可以 就是项目还需要深耕一些 大概就这些 想到后

继续补充

总体 面试官很好 不会的会给自己提醒然后一步步的答出来

许愿三面

93. 百度测试开发实习生一面面经

作者：沐雨笙繁

11 月 18 日质量效能部测试开发二面

1.自我介绍

2.简单介绍你最近的一个 项目（我这里做了一个教务处自动化软件）

3.对你的自动化软件怎么写测试用例

4.sql 按时间读数据

5.数据库事务，多表连接

6.Hadoop 与 spark 的区别（简历写了我方向是大数据）

7.java 中的数据类型有哪些

8.session 与 cookie

9.智力题：99！结果有多少个 0

10.paddlepaddle 讲一下（我简历里写之前参加了 paddle 比赛）

94. 将上岸华为，整理了秋招测试/测开面经

作者：赏个 offer 吧

百度秋招 1 面（35min）

1.自我介绍

2.对于测试或者项目的流程

142 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.在开发交付测试前测试还需要做什么

4.数据库：

一张学生表，求不重复学生姓名

至少三个成绩大于 95 的学生

查找数据库 10-20 条记录

左连接右连接的区别

5.算法：字符串中不包含重复字符的最长子串

6.python 中的数据类型有哪些

7.查看进程用什么

linux 查看后十行

怎么把一台机器的东西复制到另一台机器上

8.具体说一下你的项目，你的职责，主要用了那些语言？

如果对其设计一个测试用例怎么实现？

9.你前一段实习中有哪些可以用到第二份实习中的？

10.反问：

什么部门？面试流程？建议？

（百度商业，，，广告前身）

（2 技术+1 主管+1hr）

（说话太慢；有实习经验会问工作积累，给人的感觉像只实习一个月的）

95. 百度测试开发 Java 实习生面经

作者：小熊芝士饼干

1.根据一个的表统计每天产生了多少了条数据(表里面只有一个属性是精确到秒的插入时间)

2.死锁的条件以及解决方法

3.MySQL 事务的隔离级别、索引，怎么优化数据库查询

4.算法:

1).括号匹配

2).接雨水(不是接雨水Ⅱ)

5.Java 8 的特性

6.线程间通信的方式

感觉面试官觉得自己写的项目挺 low 的

后面的忘记了，等我想起来了再来补

96. 百度测试开发实习二面热乎面经（oc）

作者：是木易啊

143 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.擅长的项目 详细解释了项目的几个模块 项目里遇到的一些问题

2.问了 Redis 在项目中的使用

3.为什么用 rabbitMQ

4.问了 spring

5.讲一下 java 的线程（我还顺便讲了线程池，当时没反应过来，应该往锁那里引的）

5.arraylist 和 linklist 的区别

6.UDP 和 TCP 的区别

7.HTTP 的请求方法的几种类型，GET 和 POST 的区别，首部字段 key-value 都知道哪些

8.问了一些 shell 命令

9.测试的一些东西（红白黑盒）

10.百度框怎么测试

11.一道意外简单的算法题==（两个栈实现队列）

总体来说问的不难，但我总有一股我立了 flag 要凉的感觉==

97. 百度测试开发实习岗位一面面经（意外过了）

作者：是木易啊

本来想投 java 岗，但测开先来了就先面了

第一次面试，挺紧张的感觉答的不太好

1.说说你的两个项目（然后详细问了下项目里的某个部分）

项目是如何架构的

遇到了什么问题

2.进程和线程的区别

3.线程池

4.sql 语句（给定场景写语句）

5.用过什么测试工具，怎么用的

6.测试的步骤，百度框的测试

7.算法，最大子序列和

98. 百度测试开发 面经

作者：不拿好的 offer 不改名

1 面：

自我介绍

144 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

python2 和 python3 的区别

手撕代码：

字符串颠倒,输入：“abcdefg”，3

输出：“defgabc”

常用的 linux 命令

快速排序和冒泡排序，讲解和时间复杂度

python GIL

测试一个登陆页面

2 面：

手撕代码：

寻找数组的最大子序列的和

两个链条的公共子节点

项目细节

其他的不太记得了

3 面：

各种聊天

你最头疼的一门课

如何测试字符串替换是否正确

你遇到什么难题，你是如何解决的

竞赛细节

99. 百度测试开发实习面经

作者：牛客 946708823 号

质量效能部测试开发面试

只有一面，感觉比较缺人，并且看我不是科班，就没有问很有难度的问题，

1.简单介绍一下简历上的项目

2.快速排序，冒泡排序，选择排序写一下

3.一个 sql 问题，比较简单，但是注意不能用 where 要用 having

4.是否使用过 linux，说几个简单的 linux 指令

5.写个微信红包的测试用例

另一个部门的测开面试

这个面试比较正式，一共三面

一面基础面：1.还是简单介绍一下项目，说下做了什么工作，用了什么方法

2.二叉树反转

3.说一下百度主页上天气预报的测试用例

4.因为简历上写了熟悉前端的知识，就问了几个 VUE 的点，但都是比较原理性的内容，都不

太会

145 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5.剩的都是开放性的问题，对加班的看法和自己在测试行业的规划之类的

二面技术面：1.主要还是介绍一下项目

2.讲一下直播的测试用例

3. 一道编程题，十个 0-99 的数，随机组成字符串，找出最小的字符串

4.深拷贝和浅拷贝的区别

5.问了下 sql 的掌握情况，linux 的掌握情况和是否会用 shell 脚本，还问了几个 linux 的指令

6.剩的都是些对行业的规划之类的

二面直接挂，很迷，面试的时候表现还可以，面试官也很满意，说是明天或后天会有经理打

电话进行三面，但是一直没有消息，默认就是挂了

总的来说百度测开实习面试没有想象的难，编程能力强加会写简单的测试用例加 inux 的操

作基本就没问题，准备一些面试常问的计算机网络的知识，因为我是非科班，计网问的就比

较少，简历上写的东西很重要，面试官就照着简历问，项目方面好好准备怎么说，就算与测

开无关面试官也会问很多细节问题

100.百度测开三面面经(求求了，我不介意泡池子，给我就

行)

作者：DAWN 想要 offer

一面 1h20min

两道代码题，都没写完，真有我的，十一点刚结束联通笔试大脑一片空白，啥也不会

问项目，深挖，明确说了不是我做的部分也挖

怎么理解多态

有哪些树结构，怎么用

对自己的代码写测试用例

linux 查看端口号

hashmap 相关

红黑树相关

list set map 区别

抢红包测试用例

了解框架吗，不是很了解

平时怎么进行学习

为什么没想投算法岗(不是不想，是我不配)

演讲比赛怎么准备(简历有)

二面 40-50min

挖项目，深深深

撕 java 代码，两个

146 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

撕 MySQL 代码

状态码相关

新闻 app 测试用例

进程线程如何理解

linux 常用代码

三面 40min

继续项目(项目 yyds),深深深

做测开要有哪方面基础

测试 app 时有哪几个方面，选出最重要的三个，再加两个方面呢

写代码，字符串去空格

和开发吵架了怎么办

对工作有什么规划

连接 Android ios 吗？不了解

能来实习吗？明年一月份毕业，不能

论文写的怎么样了

有没有别的 offer

反问

面试官都很好，面试很认真，三个男面试官，都很温柔。

从十一点结束联通笔试开始到下午三点二十，饿死我了饿死我了饿死我了，困死我了困死我

了困死我了，百度测开今天感觉人均三面，我好早就投了，都没记得做过笔试，不知道什么

情况，虽然发挥不好，但既然面了就希望能有好结果吧，多几个 offer 选择吧

**2.产品**

101.百度产品岗面经，已拿 offer 来还愿

作者：蔬菜味浪味仙女

百度产品岗的 offer 到手了！Yes！

以前投实习的时候被百度伤透了心（去了鹅厂实习），终于终于终于秋招拿到百度了。以前

你对我爱答不理，现在的我让你高攀不起（不是）

悬着的心放下了，来整理一波三轮下来的面经吧。希望大家都拿到满意的 offer，早日上岸！

147 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

一面电话面

1.简单自我介绍

2.介绍一下你的实习经历

3.为什么不考虑留在腾讯：

主观：1.个人想尝试一下更产品化的方向，更贴近用户一些 。 2.在认识了解到中台产品之

后确实对中台产品没有很大的热情，对游戏行业也是

客观：中台产品业务方向非常垂直，底层逻辑和交互都比较复杂导致流程很慢，落地很难，

短短两三个月的实习确实给我们组带来的增益比较小。没有完全展示出自己与岗位的匹配

度。

4.你觉得语音可以落地到什么新的业务上去？比如说小度音响应用到教育、车载等等场景

5.你对产品经理这个岗位是怎么看的？你为什么想要做产品？

6.你认为产品经理应该具备的核心素质是什么？

7.你的职业规划？

8.这个岗位原来是社招的？你觉得你有什么优势能让我不考虑社招 3-5 年经验的人而来考

虑你？

9.你觉得 2B 和 2C 产品有什么区别？你更喜欢哪个方向？

10.你有什么问题想要问我的？

二面电话面

1.简单自我介绍

2.你深度学习的项目你主要做了什么？用的什么框架？

3.嵌入式大赛你主要干了什么？

4.你对产品经理是怎么看的？产品经理必备的能力是什么样的？

148 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

（ 顺带把自己做音箱的日常说了一遍，中间打断我问我这个音箱是什么）

5.你认为 2B 和 2C 产品有什么区别？

6.说一下你了解的业务和想做的业务方向分别是什么？

语音业务是我比较了解的

个人想做云方向，原因是目前很多传统企业都需要上云来实现业务拓展，需要更高德计算能

力和更快的计算速度，我认为云服务会面临很大的机遇，帮助这些传统企业或者有需求的企

业实现上云，这是一个很有商业前景的方向。另外，随着 5G 业务以及物联网技术的展开，

云服务的应用场景会越来越多。（接着问：你觉得具体有哪些行业？答：汽车、教育、物流、

医疗等等）

7.你目前在腾讯云是么？主要做什么？

8.你还有什么问题要问我的？

业务方向是什么？base 可以选哪里？

您刚刚问了一些技术问题，在我之前面试的过程中没有面试官问过，我也没什么准备答的不

是很好，所以想请问您对技术的要求是什么？我正好也有时间可以自我补充一下。

三面

1.自我介绍

2.为什么来做产品？为什么不做技术？你认为产品需要具备什么能力？

3.怎么体现你的逻辑性？（答的不好）

4.你择业会考虑哪些因素？为什么不想留在腾讯？

5.toB 和 toC 更喜欢哪个？

6. 为什么来百度云？或者说为什么选择云这个方向

Offer 镇贴～大家都好运鸭！

149 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

102.百度产品面经

作者：天降 offer+++++

一个星期前了，有些记得不太全了，大致分享一下

一面：53min

1、自我介绍

2、深挖简历（基本上每一个小点都会问）

3、根据简历提了一些问题（包括，当时为什么这么做？这么做的价值是？有考虑过别的方

法嘛？还有就是对简历中某个项目修改了场景，问了一些问题）

4、实习时候的上司对你有什么评价？

5、有什么兴趣爱好？

6、目前手上有 offer 嘛？

7、反问

二面：50min

1、自我介绍

2、也是深挖简历（根据简历进行一些场景修改，然后处理方式的询问）

3、说一下自己的性格

4、有什么崇拜的偶像嘛？

5、职业规划（根据职业规划讨论了一下）

6、有遇到过什么困难的事，怎么处理的？

7、反问

三面：30min

1、自我介绍

2、简历的询问

3、认为自己是一个什么样的人？

4、职业规划？

5、介绍一个最成功的项目

6、对工作地域有要求嘛？

7、如果过了，什么时候可以提前实习？

8、反问

103.百度产品补招一二三面面经，许愿百度 offer

作者：simiao

11.27 三面 （40min）：

150 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1. 自我介绍

2. 深深深挖了一段实习经历

3. 反问（当前部门的目标和任务）

———————————————————————————————————————

———————————————

11.23 一面（1h）：

1. 自我介绍

2. 自我介绍中提到喜欢关注 一些科技类的资讯，提问最近有些什么科技类动向

3. 提及一些无人驾驶汽车的科技类动态

4. 两段实习经历深挖，特别细节，特别深刻（这一部分每个人肯定都不一样就不细说了）就

是注意不要给自己挖坑就好了。

5. 说一款自己喜欢的 app 吧（说了微信读书）

6. 反问：具体业务

11.25 二面（40min）：

1. 自我介绍

2. 设计出生，为什么想做产品？

3. 深挖一段实习经历

4. 职业规划

5. 反问（上面提问了一些拉新方式，反问面试官如果是他怎么做？）

104.侥幸上岸，回馈牛客（21 秋招产品面试复盘）

作者：我的 offer 你在哪里

一面电话面，20min

1、自我介绍

2、平时用地图多吗，你觉得还有什么可以优化的地方

3、你觉得地图上 POI 数据的来源有哪些

4、地图上的数据更新，怎么能够做到很快更新，有哪些途径

5、对于商家自己申请，需要设置哪些规则，或者要求

151 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

6、你觉得用户搜到的商家没有营业资质伤害大还是根本搜不到的伤害大

二面视频面 30min

1、自我介绍

2、工科背景为什么转产品

3、实习中遇到的问题，怎么解决的，最后的成果

4、介绍了 POI，然后问我的理解

5、POI 数据点的来源

6、POI 应用的痛点

7、地图上的数据如何做到快速更新

8、疫情期间地图可以提供哪些服务

9、地图未来 3-5 年的应用前景

10、疫情期间很多商家倒闭，怎么快速更新信息

11、个人的优缺点

三面视频面 30min

应该是总监面，但是没有问业务相关问题，都问的个人经历相关，比较常规的产品面试问题）

1、自我介绍

2、为什么想做产品经理‘

3、大学期间最有成就感的事情

4、哪些事情会给你带来成就感

152 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5、担任班长期间有没有遇到很棘手的事情，怎么处理的

6、家是哪里，为什么想要在北京工作

105.面经-日常实习-百度产品经理

作者：卧龙谷散淡的人

一、面试梗概

1.面试形式：电话面试，约 30min。

2.面试问题：

Q：自我介绍。A：背自己写的模板。

Q: 聊项目。A：最好用分析论来分析，带产品思维。

Q：有没有玩过游戏？ 吃鸡玩吗？

A：老王牌选手，觉得还不错。

Q：那给你留俩作业，一个是吃鸡的匹配系统如何更好匹配对手和队友，另一个是分析抖音

的推荐视频系统。

####3.面试回顾:

由于在开会，在角落里站着回答的问题，但面试官说要留作业，暗示这轮过了，我也没有问

问题。

二面

一、面试梗概

1.面试形式：电话面试，约 30min。

2.面试问题：

Q：自我介绍

Q：对作业中吃鸡匹配系统，让我用简短的话语来概述。

A：1.方法 2.思路 3.不足

其实感觉面试官也没有理想的 idea，但和我一起讨论这个问题学到了很多，发现自己的思路

还是不够严谨。

Q：讨论抖音的推荐系统。

Q：比较难的就是第一，如何推广处于长尾流量末端的优质视频，最好不要人工鉴别。

Q：第二，如何在抖音推广“马保国”事件。

####3.面试回顾：

准备的比较充分，至少自己的作业要完全能支撑起理由，所以回答完就反问了面试官主要做

什么，答一定与百度搜索相关，类似策略类实习生。

153 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

106.百度搜索产品实习生（日常）一面面经

作者：surelo

上周五下午两点接到了电话面试，面试官略过了自我介绍环节，直接对我进行了“轰炸”式提

问

楼主觉得面试官很有水平，在此整理了一下面试概要。

问题一：请你具体介绍在上一段实习（快手）过程中，活动运营方面负责了哪些工作？

问题二：在你的工作里面，是否有具体的量化产出相关的数据？在具体的层面上，除了活动

期间的播放量，还有什么可以分享的数据？

问题三：如何判断是不是优质作者？如何判断是不是优质视频？除了视频的硬指标（色彩、

字幕、清晰度），在这个基础之上，你认为什么是决定这个视频播放量的因素？

楼主觉得可以从以下几个因素考虑，目前市场上有很多的短视频运营团队，类比长视频（电

视剧/电影）的制作。首先是要有好的 内容策划，包括编导、题材、情景设计，好的内容策

划是短视频成功的一半；其次是短视频被拍摄者，或者称其为“ 演员”的专业度、演员数量、

表现力；除此之外，视频的 拍摄、剪辑、后期包装也很重要。以上种种因素影响了短视频

的热度。

问题四：快手和抖音相同类型的视频，他们有什么差异？

问题五：快手与抖音对于短视频的推荐算法上

1.视频流的推荐逻辑？如何推荐符合用户口味的短视频？

2.如何从系统的角度实现，海量短视频推荐给兴趣用户？

3.如何建立用户画像数据库？

4.在技术手段上，可以获得什么样的用户特征？

问题六：分析短视频客户端内搜索需求分布？

反问：搜索产品经理的岗位职责？

用搜索的场景解决用户搜索的需求。 一个好的搜索结果应该是什么样的？

策略 型 ： 能不能搜出来。搜索内容的排序（合理）、匹配度、索引、资源、质量

产品设计 ：直接呈现，答案从哪来？

运营 ：商业化合作

怎么说呢，感觉整体面试流程下来，自己主动思考的能力，对问题的拆解式分析还是需要好

好锻炼呀

107.百度商业产品面经攒人品

作者：小朋友你是否有很多的问号

一面

时间：30 分钟

方式：电话

154 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

具体问题：

[字节] 内容报告的数据包括什么数据？是你定义的吗？

[字节] 内容报告是给到了怎样的建议可以举例说明一下吗？

[字节] 除了智能回复都是如何提高直播间内的潜客转化的？

[字节] 智能回复是怎么提高潜客转化的？

[字节] 营销红包是出于什么目的？你们对其的定位是什么？

[滴滴] 讲一下取消原因的优化是怎么做的？

能不能说一个你从数据分析、数据复盘的经历？

反问

商业产品经理对应届生的要求和用户产品经理有什么区别吗？

核心都是解决问题：找到关键问题——解决方案——复盘验证数据

关注方向：商业产品更关注收入、指标

门槛：商业产品入门难，用户产品入门易做好难

工作内容：商业产品比较枯燥都是找到规律然后推动生效

工作方：商业产品需要平衡客户、用户、平台的需求

你认为目前百度的商业产品在哪里落后了呢？

不存在落后，商业产品是流量生意，比如字节流量多广告营收就多

商业产品突破难，所以不存在特别落后的地方

108.百度凤巢商业产品面经，开奖啦

作者：totoroca

兜兜转转终于到终面了（百度没有 hr 面）

1、三个最核心的搜索量化指标

2、评估点击模型

3、聊一聊你做的项目

4、懂不懂搜索的算法模型

5、介绍你们搜索部门的目标

6、介绍你和他们想法不同的一个点（自己的独特想法）

还有好多 都是很犀利的问题（完全没有提前准备好的）

11.12

一面面试官通知 offer 正在审批中，与我核对工作的 base 地点

焦虑焦虑 21 届秋招没拿到什么好的产品 offer

截至目前为止 拿的都是良品铺子 蓝月亮 苏宁

希望百度给我一个进大厂的机会 呜呜呜

155 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

109.百度产品二面（业务一面）智能办公部门

作者：heystarr

11.11 晚面试，共 30min，面试官是一位很温柔的阿姨～

9.30 群面的，做的 reporter，本以为全组全军覆没，没有想到 1 个多月后居然打来了约二面

的电话

1.你这个腾讯文档项目（自己做的产品作品集）是什么样的一个项目呢？背景是怎样的？

2.你这个竞品分析的思路是怎样的？（答着答着就忘记回答产品分析了…）

用户调研的思路是怎样的？为什么选择了这些成员进行访谈呢？

为什么选择金山文档这个产品作为竞品呢？你要如何进行用户调研呢？如何设计访谈提纲

呢

3.那对于一个产品来说，你觉得基础功能、用户体验和亮点功能要怎么排序呢？重要程度如

何呢？排序的原因是什么

4.你觉得办公是在线协作产品未来的发展趋势吗？

5.最近在用什么 app？可以说说对它的看法和理解吗

（回答了小说类产品、视频类产品，尤其是抖音）

6.那短视频类的其他竞品你有在用吗？（提到快手，但我没怎么用过，说的是微信的视频号）

你觉得抖音和视频号有什么区别？

7.什么时候可以来实习？最近学校的事情忙完了吗？

最后面试官提到说自己是百度智能办公的，做的产品对标钉钉、飞书、企业微信这些 2B 的

产品

110.百度商业产品经理面经

作者：小饼干君儿

10.25 一面（群面）

题目是给定一个特殊场景设计一款产品

我们组一共 10 个人进行无领导小组讨论，读题 3 分钟（不计入讨论时间），讨论 35 分钟，

推举一个组员进行汇报（5 分钟）

期间就是各种神仙打架，总之不用抢着做什么角色，只要能有效地输出自己的观点，推动讨

156 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

论进程，认真对待组员的发言不要做无意义的打断就能稳稳过群面啦！（我群面四次，除了

第一次群面没有经验挂了，后面三次都通过了！！而且什么角色都没跳！！）

10.30 接到 pm 电话约二面时间

11.3 二面

小姐姐超级温柔的，声音也很好听，就是给我打电话的 pm 面的，问了大致以下几个问题：

1.深挖简历

2.说说你接触过的两个商业化产品经历，并说一说你在期间扮演的角色和作用

3.列举一个你最近使用的社区类产品并分析优势劣势

4.说一个视频类软件分析优劣势以及有何可以改进的地方

5.如果这个视频软件只能保留 3 个功能，会选择哪三个

6.说说商业产品经历和普通产品经理的区别和需要具备的能力

7.估算北京有多少人口

8.反问

111.百度商业产品三面

作者：小江 l

第一次写面经，211 渣硕，秋招一心想进互联网，和专业相关的算法，数据分析这些技能掌

握并不好，所以转战产品赛道，被虐的体无完肤，今年产品竞争也太激烈了吧！

前两轮群面+单面都挺顺利的，三面被约到百度总部面试，第一次现场面产品，有些紧张。

三面：很会聊天，笑起来很甜的小姐姐（感觉是大佬）35 分钟左右

问题：

1：从学校来的？在什么地方？

2：你了解商业产品吗？商业产品经理和其他类型产品经理有什么区别？

3：业务题一它来了：

以你们学校为例，假设要去学校附件竖立广告牌，那如何实现广告收益最大化？（面试官反

复强调：没有任何约束，自由发挥，重点考察逻辑）

答：答得细碎，就不说了

如何去拆分，我太菜了。

。回答完后面试给予了一些思路框架去引导，我才明白这道题

4：为什么来做产品策划，不去做产品运营？

5：为了做产品策划，都付出了什么努力？（我提到了看书）

6：喜欢看什么书？（产品方法论和金字塔原理，以及一些武侠类小说）

7：除了微信，平时还用什么 app？（抖音和快手）

8：紧接着业务题二它来了：

假设你是快手最近要举办的大型直播晚会“一千零一夜”的商业化产品经理，如何实现广告收

益的最大化？

答：从几个方面给出了盈利的方式，但是答非所问，没有给出收益最大化的（我真是太蠢了，

业务题一，面试官已经给出了广告收益的考虑思路，然而我只是记住了却没有消化吸收，依

然没有给出解决方案）

157 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

9：目前人生阶段最焦虑的事情是？（找工作，迷茫，解决办法）

反问：（感觉自己答得很不好，我都想不出要问什么了）

通过这次面试，确确实实认识到自己还有很多不足的地方，这里就不说了。

一些小想法：

1.产品经理真的是一个看似门槛最低实则最难的职业。

2.商业化产品更加偏向营销，和用户产品思路不太一样。

3.自己平时多思考多总结，才有可能给出有一定思考深度的答案。

4.做人要自信，但不要盲目自信，脚踏实地做实事我觉得也是产品经理的基本素质之一。

过些日子准备找实习吧，春招再战。

112.百度秋招产品面经【创新部提前批 offer】

作者：极氪

一面：

1、自我介绍

2、你性格上的最大的优点

3、对语音直播的了解

4、跳出业务，你自己认为你获奖的产品是否行得通？

5、你自己认为这样的产品未来应该是什么样子的？

6、你竞品分析得到的结论是什么？

7、你的项目做到什么程度了？

8、简单介绍一下你的项目？

9、你认为你的产品和同类型产品相比优势是什么？

10、你的产品的商业模式是什么样子的？

对简历进行了挖掘，因本人没有实习经验，就紧紧抓住学校竞赛项目不放。

二面：

1、自我介绍

2、参赛项目的内容介绍

3、工作过程遇到了冲突怎么办

4、为什么计算机转产品

5、最近在关注什么 （知道他在做直播 就谈了谈直播）

个人认为二面是在考察简历内容的真实性，其实也不用太担忧，但一定要真诚，不知道就是

真的不知道，不要瞎编。

三面：

158 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1、自我介绍

2、为什么做 xx 产品体验报告

3、为什么开发转产品

4、Spotify 和国内区别 为什么不借鉴

5、你对第一份工作的倾向是什么

6、产品设计题：小度想做暑期课程怎么做？（用户：初中学生，从需求、场景、功能谈一

谈自己的想法）

复盘来看问题难度并不大，主要考验的是对项目的认知，以及思考问题的角度。

给大家的一些建议：

1、认知深度：

尽量积累自己对产品与行业的深度认知，哪怕不一定针对某类产品，因为即时对面试帮助不

大，也可以增加谈资。重点在于，你做了写什么？你是怎么做的？有什么方法论？总结提炼

能力与独特洞察力非常重要；

2、精神放松：

不用过于紧张，越紧张越容易发挥不好，甚至短路， 因上努力，果上随缘，心态放松了，

反而容易出现惊喜的结果；

3、真诚沟通：

主要表现在与面试官的主动沟通上，如果没有特别的机会，也要尽量制造与面试官互动的机

会，千万不要浮夸自己的经历，对于有经验的面试官而言，任何杜撰夸张的回答，是很容易

被识破的，所以要真诚，而且有可能还会给你加分。

113.百度商业产品经理求三面

作者：Ophinaz

10.25 群面

群面没有任何角色，做一个观点产出，积极讨论的人。

10.28 晚 8 点 二面

二面的面试官是个很温柔的姐姐。

自己在面试的时候有些紧张，说的不太好。 自己之前是有互联网广告部经历，但是面试的

时候，也没有体现出自己对变现的理解和研究。

现在想想还是有些后悔吧，如果收到二面，真的希望大家可以平常心对待，真正的表现自己。

-----------------------------------------------------------------------------

估计我就是人没了吧。。。

但还是要加油呀，要好好准备三面，希望会有三面！

159 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

114.【许愿还愿】【秋招上岸】【百度日语产经面经】

作者：翠花啊

本人的情况可能和大部分同学都不太一样，就不多作介绍了，专业是市场营销，无产品实习

经历。

只说说流程吧：

1.网申

2.笔试：这里多一句嘴，大家都说百度的笔试是最难的，我其实感觉还好，好像腾讯的更难

一些......然后笔试无日语题目

3.面试：一天之内进行了三次面试，前两次群面，但不是无领导小组，而是 hr 出题目，大家

依次作答，基本上没有什么讨论的环节。

一面的题目问了在东京开奶茶店选址的问题，还有怎么给张飞推销剃须刀哈哈哈哈（这个题

目可爱过头了，原谅我听完就笑了。对了，有日语自我介绍哦

二面和一面形式差不多，让你给 hr 设计一款产品

三面就变成了 1v1，这里吐槽一句我是 4：26 收到的电话说通过二面可以进行三面了，然后

三面时间安排在 4：35.....我刚准备去卸妆，得亏我磨叽。三面是一个小哥哥，是团队成员，

然后主要是深挖简历，自己的实习经历呀学习经历呀什么的，为什么想做产品经理，都在看

哪些书这些，节奏很快的问了 30 分钟。我真的是完全没有准备的时间，但是通过这个事我

是发现了，时时刻刻对自己的行为和性格，定位有一个清醒的认识很重要。很多你做过的事，

多想想自己为什么这样做，最深层的逻辑和思维到底是什么。

终面是 2v1，hr 和总监一起面，然后也是深挖简历，但是因为总监和 hr 都是看上去很温和

的人，所以也没有很紧张。就是问了一些我的留学经历，比赛的经历，还有自己的优缺点，

性格上面的一些事情。

然后就是漫长的等待，然后 hr 给我打电话说面试通过了，要我等待审核

然后又是漫长的等待，终于收到了 offer（太难了

--------------------------------------------------------

offer 已经接了，我终于可以收心写论文了，也祝看到的各位，秋招顺利，春招顺利

115.百度商业产品经理一面

作者：牛客 232176371 号

许愿让我进个二面吧！థ౪థ

投了很久才给发的邮件笔试，我是学统计的感觉有点不对口，但笔试还是过了。

接下来收到一面的通知，用的百度自己的会议软件-如流，好像是 12 个人一组。开始是每个

人一分钟以内的自我介绍，接下来是无领导小组讨论，题目大概如下：

学校有 3 块羽毛球馆免费给师生使用，但是供不应求很混乱。因此，开始实施预约制度，但

是不同群体使用时的矛盾加深，现要求设计一套球场调度管理系统。35 分钟讨论时间，最

160 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

后 5 分钟一名小组成员总结。

我也没有抢先第一个发言，也不是最后总结的人，中间也有一些发言，但感觉发言不算太多，

所以不知道 hr 有没有注意到我。感觉下次一定要更积极主动一些。

线上面试真的好乱，我自己总结的时候都不知道咋分类点，我们组总结的人感觉也没有听得

很全面，漏了一些东西，得出的结果也一般吧，没有什么很完整和有新意的地方。

116.百度商业产品经理一面 面经&许愿

作者：牛客 203777759 号

10.25 下午 2：00-3：00 组

题目：5G 的发展与未来会对互联网广告行业以及产品形态发生什么样的变化，人们喜闻乐

见的广告会是什么样子，给出初步产品设计以及盈利模式 包含三条可行的策略建议

每人 30s 自我介绍加上 3min 读题 35min 讨论+5min 总结

很难的一个题目，不过还好组里有几个广告相关实习的大佬。。我的经历都是 B 端产品所以

对于广告不太了解，只是做了推进以及 timer 的工作，输出了两次观点

不过总的来讲大家都很和谐，而且项目成功完成

体验还是蛮愉快 也跟大家学到了好多东西。

=。=一堆留学 211 985 大佬，就我一个双非 自我介绍的时候还是有那么一点点压力的

难顶

总的来说还是要敢说话！一定要敢说话。有了观点就及时的说，不要犹豫，犹豫就没的说了

希望大家都能收获好的结果

加油！

117.许愿百度终面！附产品面经

作者：懒惰的地狱里面没有我

一面（9.26 群面）：

讨论题目（回忆版）：考虑到未来技术发展趋势和今年疫情的影响，宅经济等在线经济迅速

发展起来，那在这样的背景下，百度地图如何利用自己的优势来应对机遇与挑战？

二面（10.13 业务面）：

1、你介绍一下自己

2、你说的数据指标是怎么定义的？怎么看的效果？

3、你这个产品的主要功能是啥？后续的功能规划是什么？

161 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4、你觉得在实习期间最大的挑战是啥？最大的困难是啥？

5、你觉得在团队工作过程中的优缺点？

6、你觉得业务和产品 kpi 不对齐，对于工作推进产生的影响应该怎么做呢？

7、你产品的使用规模大约是多大？有过使用用户数量规模较大的产品的实习经历么？

8、你说的可迁移能力是什么？

9、 你在平常工作中是否有接到过和领导的不合理的需求？你是怎么应对的？

10、你的职业规划是什么？

11、你怎么看待工作过程中的繁杂琐碎可能价值度不高的事项呢？之前有遇到过么？

12、你还有什么想要问我的么？

三面（10.14 业务面）：

1、自我介绍一下？你觉得你自身的优缺点是什么？

2、你怎么做竞品调研的？

3、你觉得你设计的功能为什么竞对没有推出？

4、你觉得你做的产品功能还可以做什么方面的完善呢？

5、你在网易实习过程中收获的是什么呢？

6、你在实习期间遇到的比较难推动的事情是什么？自己怎么解决的呢？

7、平常喜欢玩什么 app 么，说说你自己的想法？

8、你对产品和运营的倾向是什么？规划是什么？

9、你觉得产品经理最重要的素质是什么？你说的需求识别还比较广泛呢

10、你平常怎么积累和提高自己的产品技能？

11、你觉得 b 站的弹幕功能还有什么要完善的点？（之前自己提到了这个功能）

12、反问环节

总的来说面试流程很快且面试体验很好，面试的业务也是自己感兴趣的方向，希望还有剩余

的 HC，能够收到终面呀

118.Baidu 百度产品经理 2021 秋招面试经历复盘【面经】

作者：YUE 岳

百度面试的部门比较偏 B 端技术向的产品经理，所以整体面试过程问了比较多的技术问题。

一面：35'

（1）自我介绍

162 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

（2）第一段实习经历挖掘

（3）第二段实习经历挖掘

（4）如何看待 AI 产品，是否了解哪些 AI 产品，介绍一下，怎么看待 AI 产品经理

（5）为什么不做技术做产品

（6）是否会写代码，平时都研究什么内容，用什么写的怎么写的，为什么使用该技术而不

是使用另一个可替代的方案（问了些技术细节）

（7）反问环节问了下部门和业务

二面：25'

（1）自我介绍

（2）实习经历中是如何应用 AI 技术的

（3）最喜欢的产品经理是谁

（4）最近看过的产品思想，比较喜欢谁的产品思想，介绍一种认可的产品设计思想

（5）是否了解他们的业务，是否了解哪些 AI 技术，具体的介绍下

（6）最看过的书，产品方面的介绍下

（7）反问环节问下了他们日常工作的业务和内容

三面：30'

（1）自我介绍

（2）问了下我的基本情况，有几个 offer

（3）未来的职业规划如何考虑

（4）为什么投递百度，以及如何看待现在投递的这个岗位，为什么不投递技术岗

（5）问了下我的技术能力，问了下我科研项目，用到了什么技术（这里没有技术细节，但

是问到了框架）

（6）是否了解他们的业务，说一下自己的理解

（7）反问环节问了下产品矩阵，以及每 part 负责的事情

（8）问了我如果过去想做的业务

隔了大概一周，邮件通知做价值观测评

HR 电话沟通：

简单问了下现在有的 offer

问了下现在的大概意向

然后当晚就发了意向

119.百度 ai 产品实习

作者：材料狗转互联网

一面：用 boss 直聘投递的，百度 ai 市场主管直接来面，持续时间 40 分钟左右

163 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

Lz 目前在腾讯游戏策划公开课 网易严选运营实习 唱吧

运营实习

1.职业规划是什么

2.为啥不去做游戏策划而是去做产品经理

3.游戏策划毕业后详细的规划是什么

4.实习时间为什么只有 3 个月

5.腾讯游戏策划 minigame 项目介绍

6.介绍一个产品从需求发起到上线全过程

7.运营实习中有没有做过功能点的设计

8.再次 cue 实习时长为什么只有 3 个月，培养实习生成本很大，想要实习较长

8.介绍百度 ai 产品的业务，问我对业务有没有兴趣

120.【百度产品经理】笔试+一二面

作者：Ness\_\_\_

Update: 10.15

三面结束啦 是一个很活泼的小哥哥 特别活泼

很快 一共就 10 分钟 包括自我介绍和我最后问了两个问题

整个过程比较像聊天，问题大概有 对自己做产品经理未来三四年的发展规划是什么？喜欢

重复性的工作还是创造性的工作？为什么想来做产品经理呀？…好像差不多就这些

我本来就很活泼喜欢笑，我觉得面试官比我还爱笑哈哈哈哈哈哈

问我有什么问题的时候我忘记问是不是最后一轮了，所以我也不清楚…希望是最后一轮了可

以等来意向书了！

祝大家求职顺利！

-------------------------------------------

刚刚结束二面就来写面经了，能够走到二面牛客网帮了我好多好多，回馈一下牛客网也攒攒

人品！求求三面快点来呀~

BG：211 本美硕，专业不相关，三段实习但无产品实习

timeline：

9 月初提交的网申，9.14 笔试，9.26 群面，10.13 收到电话约 10.14 下午二面

笔试：

百度的笔试分为行测+主观题

行测我记得是有四部分，具体多少记不清啦，每一部分单独计时十分钟，我是有单独练过行

测的所以做下来感觉还可以，有些题做不出来赶紧蒙就行了，不要纠缠，纠缠起来就做不完

164 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

了得不偿失。

主观题三道，一共 70 分钟（时间我真的记得不太清楚了，这个时间有待 double check）

给我留下比较深的印象的是讨论百度开展直播业务的可能性以及方案等等。

我的建议是提前练一练行测，既然现在求职四处都在考行测，练一练总是不吃亏的，那些个

数字推断什么的练过的总是要思路多些。

主观题一定要逻辑自洽，不要一通瞎写，考试之前要对百度有基本的了解和认识，这些不需

要特别大篇幅的死记硬背，我觉得出于对企业的尊重也是要提前看一下的~

笔试之后就是新一轮的等待，过了一周多突然收到了百度的一个人才特质测评，过了半天就

收到了一面通知。

9.26 一面（群面）：

无领导小组讨论，具体题目就不给大家分享了，总之是讨论的一个用户增长模型，听当天其

他面试的同学说别的组还有设计羽毛球场预订系统的，题目的类型并不局限。

形式是 3 分钟看题+35 分钟讨论+5 分钟汇报。

我其实没有相关的实习经验，但是身边的朋友有很多做产品的，而且也恰好认识一个产品岗

的大佬，就跟他们取了取经。

我觉得在这个环节中并不是谁最专业谁就最好，我虽然可能相关知识没有大家多，但是我并

不会开口胡说八道，提出的观点一定是有逻辑的，并且不要怯场。

开始讨论的时候我等了大概一两秒，没有人说话我就主动说话啦，简单拉了一个结构和我们

大概的时间分配，然后大家就开始输出观点和内容。

我很喜欢我们群面的小组，大家是真的在一起解决问题而不是疯狂展示自己，有想法提出想

法，有问题解决问题，有人互相反驳观点也会虚心接受不会吵架，然后也不会抢话说。

在这个过程中我也一直会提出自己的观点，不怕说错，说错了在座各位产品大佬会纠正我的，

积极解决问题比较重要。

大家互相提醒着时间，最后大概还有两分钟左右的时候我们就提前讨论完了。我就提了一下

我们需要订一个 reporter，然后稍微等了一两秒我说如果大家没什么意见的话那就我来当

reporter 啦，于是我成为了 reporter。

最后大概用了 4 分 45s 左右汇报完毕，我觉得我刚刚说完 10s 面试官就提醒了时间到。

群面阶段我认为的重点是：1. 充分思考，主动展示观点，但需要有逻辑有条理。2. 充分展

示自己的特质（比如我就比较能说）。3. 保持礼貌，个人认为有风度是非常重要的，为了一

个观点争的面红耳赤不值得。在保持礼貌的前提下，有机会可以积极争取。4. 认真倾听其他

同学的发言，如果有停留过久或跑题及时纠正。

10.14 二面（单面）：

整个面试大概持续了 20 分钟，面试体验极佳。

小姐姐 10.13 上午给我打了电话约面试，但是 10.13 下午我有些事情，就改到了 10.14。

上来先是一个简单的自我介绍，我个人习惯不会刻意准备自我介绍，会更像聊天一点。然后

小姐姐问了我一下我本科 3+1 学位的问题，让我简单介绍了我其中一个实习，然后问我为

165 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

什么想当产品经理，还有就是说一说我用过的产品的感受，整个过程中并没有以一问一答的

方式进行，更像是聊天，我一直在说说说说说还时不时笑一笑，时不时把面试官小姐姐逗笑

一下，我觉得气氛还蛮轻松。最后小姐姐跟我说还挺喜欢我的觉得我的性格很合适，我们两

个又简单聊了聊天就结束了。

二面大家还是要充分了解自己，不要过于紧张，要了解自己的简历然后对岗位有自己的认识

和思考，也是不需要大量的准备很多，但是要充分了岗位，知道自己为什么适合这个岗位。

顺便在码字的时候接到了 HR 的电话，约了明天下午电话三面！求一个好运！

121.百度商业产品面经

作者：嘎嘎想要 offer

----------10.15 进度更新------------

今天官网进度从面试流程中变为面试通过了，希望最后能成功上岸啊，喜欢的岗位而且面官

也都很亲切！

面了很多互联网，感觉百度真的是体验非常好的一家公司了

------------9.13 群面----------------

14 个人左右，探讨了怎么设计一款产品

------------国庆前 二面--------------

深挖简历，考察对之前实习行业的理解和产品的理解

面试官后来还提了很多建议

------------10.12 三面---------------

深挖简历

同样面试官也给出了建议，感觉很受用

122.百度商业产品面经【许愿三面！】

作者：牛客 590521181 号

9.12 做的笔试

9.27 群面，题目是设计一个直播带货产品，群面大概有十几个人，场面一度混乱，以为什么

希望了，10.8 收到了单面邀约，刚刚完成了二面~

166 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

面试官看了我简历，没有让我再针对简历复述，就是提炼了一下自己的实习收获，也没有深

挖简历

问题：

1.为什么想做商业产品？

2.怎么理解商业产品的？

3.为什么选百度

4.还有什么想说的+反问环节

感觉问题很少，时间也比较短，但整体面试体验不错~面试官很有耐心，对我提的问题也做

出了解答

123.【百度商业产品经理还愿】

作者：秋招顺利，offer 快快来～

啊啊啊啊啊，9 月 30 日我终于接到了百度 hr 小姐姐的电话！！！牛客网也太灵验了吧

特地今天线上面经来还愿！

呜呜呜，29 号刚被告知另一家公司终年没过，然后还直接接到另一家公司的拒信，更是因

为在杭州面试没买到回学校的票，只能滞留到杭州 1 号才回家，本来 LZ 觉得我真的是世界

上最惨的人了，原本十分乐观的我差点心态崩塌，结果今天哈哈哈我就接到了百度爸爸的 oc

电话，谢谢百度爸爸捞我！

人生可真是各种起起伏伏啊！

好吧回归正题

（1）lz 先说一下自己的投递面试时间线：

8/27 号投递商业产品经理岗位，base 北京

9/3 号做的笔试（主要是行测和三道产品类的主观题）

9/8 号收到二次测评邮件（性格测试）

9/13 号一面

9/21 号二面

9/24 号 hr 小哥哥打来电话约三面时间

9/25 号三面

9/30 号收到 hr 小姐姐的电话，通知我面试通过，问是否有意向来百度，手中有没有其他的

offer，表示 10 月中旬谈薪资。

（2）笔试和面经

笔试：

两个小时，第一部分是三个产品类的问答题（70min），很专业，后面五个部分（50min）,共

57 题，数量和判断推理特别难而且题量多，资料分析做的太慢了，言语考的比较少，总的

来说就是比较难。（lz 一度以为自己笔试肯定凉凉了）

测评：性格测试 40 分钟

167 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

一面：无领导小组（线上）

面试形式：无领导小组讨论；内容：1 分钟自我介绍+3 分钟看题+35 分钟讨论+5 分钟总结

陈词；会议里面一共 14 个人，12 个面试者，两个面试官。

1）面试整体感受：整个氛围很轻松，小组之间没有什么矛盾，大家目标比较一致，整体比

较和谐；2）自我介绍部分：自我介绍太长了，为了在 1 分钟之类讲完，语速太快了，会给

面试官很急躁的感觉，不太好，经验教训下次每次面试都要准备 1 分钟，2 分钟，3 分钟的

版本，然后提前背好，控制语速，宁愿时间说不够，也不可超过；3）看题部分，3 分钟，在

笔记本上记录该讨论的核心内容和要求，本次题目；我国成年但是单身人士超过 2 亿人，独

居成年人 7700 万，其中较大比例的人都有孤独感，本次就是百度应如何设计一款排解用户

孤独感的社交 app，如何脱颖而出？整个方案中要说明，产品的定位（特别是针对市场上同

类产品的差异化定位），核心产品功能，运营方式，推广方式。此部分的经验教训是，一定

要在笔记本上记录核心内容，因为 3 分钟以后题目就不给看了，其次看题快一点，看完题以

后再 3 分钟内写一个大致的讨论内容框架，3）35 分钟的讨论过程中；我担任角色，建议提

出者和补充者，没有担任的角色是 leader,计时者和总结陈词的人；4）总结：1.一定要脸皮

厚，同时清楚自己的定位，如果 3 分钟看题的时候就有完善的想法，那就勇于做第一个发言

的人，去承担 leader 的角色其次，放开膀子干，如果觉得自己没有完整的思路框架，那就不

要强抢 leader 的角色，做有用的建议补充这也很好，有理有据提出自己的观点，并且争取获

得他人的认同，3.一定要有自信，勇于发表自己的意见，不要怯场，也不要不好意思，直视

面试官，面试者或者屏幕表达自己的观点，最重要的一点是不要拖拉！！！有想法就直接说，

不然大家都想的差不多，你不说别人说了你就没得说了；4.一定要全神贯注啊，讨论过程中

不要游离，要记住哪个人提出了哪些意见，要记录！！！！一方面帮自己理清逻辑和讨论进展，

另外一方面为自己争取总结陈词的机会，同时防止 q&a 环节面试官反问你，让你评价小组

成员和自己的优缺点，所以一定要记录，同时要对每个人说的话对上号！！！！4.无领导小组讨

论，要全神贯注但是不要过分紧张，放轻松自如的参与讨论，要有大局观，从整体的角度思

考整个内容，有逻辑的梳理阐述每一部分的工作，有时间意识的把握整体的讨论进度，有信

心的展现你才华和观点。

二面：电话面试（下午 2 点左右 lz 正好在午休放松，突然来了个电话突击，猝不及防），面

试时间一共 37min。

面试内容：（1）一分钟自我介绍，因为很突然，然后又在寝室，所以说话的时候声音抖成抖

成了筛子。（2）你是金融专业出身，基本也是这方面的实习，那么为什么想来互联网行业

（hhh，楼主是金融学的，所以肯定会被问这个问题）（3）你的职业规划是什么（4）你觉得

商业产品经理和产品经理需要具备什么特性（5）你觉得商业产品经理和产品经理的区别是

什么（6）介绍一款你用过的比较有优势的产品（7）如果让你设计一款产品你觉得你应该主

要做些什么工作（8）（因为自己回答第七个问题的时候说到的很多工作是产品经理的工作内

容），所以他又补充了一个问题，比如以抖音为例，你如何让它变现，除了信息流广告的这

种方式。（9）又是给自己挖了个坑，上一个问题，关于抖音变现我提到可以通过将抖音的流

量引进其他的视频剪辑软件，通过旗下其它产品的联动收费来为抖音流量变现，另外一种方

式就是老生常谈了还是通过引入一些广告，针对客户刷视频的需求，进行一个不同种类广告

的精准投放。就因为提出了这个问题，所以面试官进一步深入提问，你提到的那种流量引入

剪辑软件的变现模式，你能够说一些带来的收益大概是多少吗？（10）我反问的一个问题：

商业产品经理是一个单独的部分，还是说会根据每个部门负责的不同产品有所差异（面试官

168 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

给我解释了很多，大致意思就是根据不同的产品特性，商业产品经理的工作内容会有所不同，

你要采取的变现方案也会有所不同。）总结：目前记住的问题大致就是这些，可能中间因为

自己的一些回答，面试官都会额外追问一些问题，emmmm 总而言之都是给自己挖的坑吧；

不过这次我有注意到要控制语速，虽然不知道到底控制了没有；职业规划方面的回答答的不

是很好，因为太突然了，其次，刚开始的问题因为紧张所以回答的都不是太好；不过后面有

关于产品的一些问题我个人感觉已经发挥出我所有的洪荒之力了，会的都说了。感谢自己有

去看计算广告和产品经理补补课。做的比较好的地方是，向面试官透露出自己承认自己的不

足，不是互联网出身，但是有好学的上进心，有去了解一些商业产品经理的工作内容，同时

面试官也指出商业产品经理，做计算广告只是其工作的一些细小分支，比如像百度文库这类

产品就不适合广告来变现，就得考虑其他的方案来变现，所以商业产品经理并不只是涵盖计

算广告。（题外话 hr 小哥哥的声音真的好好听啊，而且特别的有耐心，二面的面试体验非常

好！！！）

三面：24 号下午接到 hr 小哥哥预约面试时间的电话，最后约了 25 号下午 5 点的时间面试。

（1）面试时间：5：02 分打来电话，面了 1 个小时 16 分 29 秒。（2）面试内容：1.自我介

绍，2.你的实习经历为什么这么短，都是一个月的。2.我看你房地产行业有分析财务报表对

吧，那你说说你对房地产行业的看法吧（lz 有券商房地产行研的经历）3.你怎么看贝壳找房

这个 APP 市值比百度还高，市场为什么这么看好这个产品，它跟传统的房地产相比有什么

异同 4.你觉得互联网广告赚钱的核心是什么，流量变现这个概念太宽泛了你举个具体的例

子（举了百度和抖音的例子）4.你说说金融产品营销推广的方式方法吧（然后就说到了借贷

平台）。5.你用过百度旗下的什么产品（说了百度搜索和百度网盘）6.百度网盘变现的方式是

什么（说了开屏广告，会员制收费，B 端设计），不过后面一直在问我还有什么别的变现方

式吗，面对 C 端的变现方式，然后我真的想不出来了就说了我到时候会进一步去了解百度

网盘的功能，然后针对这些功能更细化的思考一下百度网盘有什么变现方式。抱歉我目前能

够想到的只有开屏和 B 端设计。6.我们来说说别的吧，你是哪里人，对于工作的地点有什么

想法吗，你目前有男朋友吗？7.你父母是干什么的？8.你玩游戏吗，你身边的人玩游戏吗，

你觉得一款游戏产品它变现的来源是什么？（说了皮肤和道具）9.我们就是游戏部门的商业

产品经理，你不玩游戏的话，你觉得你能够胜任这个工作吗？ 10.你未来的职业规划是怎样

的？你想做什么样的工作？（3）反问：1.您觉得作为一个产品经理需要掌握怎样的能力和

特性呢，我以后希望进入这个行业的话，您从专业的角度来说不知道是否可以给我一些引导。

2.您提到您是游戏部门的商业产品经理，那么请问游戏行业的变现模式是除了皮肤，道具以

外还有什么别的模式吗？

刚开始的时候，我明显感受到了部门总对我的经历并不太感兴趣，所以有点紧张，不过 lz 真

的是个非常话唠的人，hhh 所以在后面的简历深挖过程中就使出了洪荒之力，把自己最真实

的想法都尽可能的表达了出来，可能面试官后面看我咋这么多话，也逐渐开始对我感兴趣，

交流的话题也更多了，后面进一步了解到这个部门是做游戏产品变现的，所以当时瞬间心拔

凉拔凉的，因为 lz 真的不咋玩游戏，我十分担心因为这个问题，部门经理直接就不要我了，

所以后面简直是撒开了聊，hhh 想着就当挣了一次跟大佬聊天学习的机会好了。总而言之，

虽然在游戏方面我真的没啥经验，但是还是很希望百度爸爸能再多看看我的哇（同样的这次

的面试体验也十分好，到后面我能感觉到面试官也非常开心的参与进我们的聊天话题中，吹

爆百度的面试体验）。

再后来就是 30 号接到 hr 小姐姐的意向电话了

169 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

哇，这一次经历想起来真是跟做梦一样，当初我投百度的时候更多带些能面到就是赚到的心

理，而且这是我秋招第一家面试的公司，也是第一个拿到意向的公司，后面我也逐渐发现自

己真的很喜欢这个岗位的工作内容，反正一切都是那么的顺理成章，感谢命运对我的眷顾！

谢谢牛客上小伙伴们分享的面经。所以今天特地来还愿！

最后希望，10 月中旬，hr 小姐姐早日给我发来意向书，签三方，成功上岸！

祝大家秋招顺利，心想事成，offer 满满！！

124.百度产品面经

由于面试时间太长了，记不住了。分享下三面面经

百度三面 20min

1.滴滴未来发展

2.职业规划

3.我理解的产品经理

4.公司的战略目标 财务目标和产品的关系

5.滴滴的增长空间

6.反问

125.百度 正式批产品经理 群面+四轮业务面面经

作者：山今大魔王

已 oc，全程体验极佳，直接对百度改观

9.12 上午 10 点场群面

题目是羽毛球场，应该有很多帖子介绍我就不再赘述了。

我大概是 idea 输出+半个推进度的角色？本组大量具体的方案都是我提出的，应该是因为

这一点被 pick 了。

一开始自我介绍的时候因为如流炸了我直接掉线，以至于有点慌乱没有把握最开始的机会，

leader 和 timer 已经被其他同学占了。定好框架之后开始讨论具体产品设计时，我终于抢到

了机会哈哈后面一直保持的不错的输出。所以大家一定要学会“抢”发言！！其实大家比较和

睦讨论的情况下，碰到两位同学同时想发言的情况，只要你对自己的观点有足够的把握就大

胆先说出来。（我目前看到很多次都是大家互相谦让然后大概有 1-2 秒无人说话...）

一面 视频面 27min

9.16 电话约面（当时我正在面另一家一开始没接到 orz） 回电之后面试官主动说了部门（没

听清哭了）还加了微信 约了 9.17

1.自我介绍

170 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2.要求详细介绍刚刚提到的的创业项目

这边我主要是介绍了项目的内容和现状、产品设计、运营动作、盈利规划。没有谈自己具体

负责的工作。

3.让我谈谈我负责哪些具体的工作

4.介绍一款喜欢的 app 并谈谈优缺点

5.针对缺点你会如何改进

我秋招以来针对这道题一直选的是同一款很小众的 app，自己这几个月确实也做了一些思

考，所以提出的建议面试官都挺满意。

6.刚刚的建议里有提到做短视频，如果你是开发团队你会怎样衡量做这个功能和盈利呢？

这个算是我自己给自己挖坑了..不是我思考过的问题，好在实习的公司正好在做短视频相关

的业务，当天开会恰巧听到一些有价值的内容。临场消化组合了一下，大致从技术方面的花

费和会员收费两个角度谈了几点。

7.反问

问了是什么业务，回答：网盘商业化（我投的其实是 hc135 的那个），所以就问了很多创业

相关的以及盈利方向的问题。其实还蛮巧的，因为我每一次自我介绍都是临场凭感觉说，当

天发挥的版本正好介绍创业及其商业模式比较多，对上面试官胃口了。

二面

电话面 35min

原本约的视频会议，但可能因为早上太早了面试官还没到公司哈哈就变成电话了

1.自我介绍

2.介绍创业项目 again

3.深挖我在项目中的工作内容，包括具体的产品设计，运营方案，定价策略等等，问的很细

很久

这块其实很多是我自己在准备秋招的时候特地对创业项目进行的构想，有一部分其实只是我

的个人想法还不一定施行。所以真的要对自己简历和自我介绍中的内容做充分准备！不仅是

复盘，还要对未发生的工作内容进行一些发散性思考，如果我只是回答项目现阶段已有的东

西（其实项目才运行两个多月，内容不够多），那估计这一面就凉凉了。

4.反问

因为上一面知道了部门所以提前看了一下网盘商业化相关的手段，提了一个大方向的问题和

一个业务上细节设置的问题。面试官回答了大方向的问题，并要求我自己思考细节的问题并

给到她回答，之后也反馈了业务如此设计的目的。

三面

视频面 33min

1.自我介绍

2.问创业项目

真的这个项目疯狂被 cue 哈哈哈！面试官超 nice 的，因为这个项目是做的秋招/实习指导，

他还关注了公众号并主动提出要来做求职导师！真的受宠若惊！

3.最有成就感的事

4..最有挫败感的事

171 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

以上两个问题我终于有机会谈一谈我的实习工作了..其实我本人在实习中学到的更多，所以

谈的都还不错（从产品+项管两个方向）。

5.工作地点和未来发展方向

这里面试官和我聊了很多，包括他自己当年也是从上海来北京 blabla 的，很真诚地让我慎重

选择地点，会对之后整个发展带来巨大影响。

6.反问

同样针对商业化提了一个比较大的问题，面试官先问你上一个面试官怎么回答的？我说我每

次问的都不一样..然后也给了很详细的解答。顺便告诉了我校招的同学收进来不一定就只做

商业化/普通 PM，会根据到时候个人特质去匹配发展。

四面 视频面 32min

这一面其他部门应该没有..是这边的大总监的个人习惯，不过人也超 nice。后来去网上搜了

一下发现居然有个人百科..

1.自我介绍

我结束的时候她一直不说话，我还以为我网炸了结果是以为我没说完哈哈

2.经历中最大的收获来自哪里

3.创业和实习工作有什么不同

4.你比较看好什么赛道

答：云计算和教育。（一个是面试部门一个是自己待过的行业）

5.反问

又提了一个不一样的业务上的大问题，面试官在回答过程中非常巧妙地融入了校招生的培

养、发展可能， 还表示也很看好教育赛道；总之很糖衣炮弹我直接感动到要哭。最后说明

其实上一面基本就确定了，期待早日见到我，呜呜差点被直接收服。

这几面都是一面的面试官在微信通知，不方便的时候还很耐心帮我去协调时间~每一面的面

试官也都是人超好聊的超开心的那种风格。整个流程走下来我简直要爱上百度网盘！ 现在

基本就是等 oc 啦，不过百度历年薪资是真的有点劝退..希望今年涨涨 0.0

126.百度 校招 商业化产品经理 一面/群面

作者：丶 Rage

\*\*个同学一起面试的，体验不错。有两位感觉挺强的，一个腾讯游戏实习经历的清华大佬，

一个投资分析实习的全称记录加汇报的妹子。

流程：

1.每个人自我介绍

2.五分钟读题

172 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.30 分钟讨论

4.5 分钟汇报

抽到的题目是，做一个刚上市视频 app 的用户增长策略。

发帖转运，打破 0offer 的尴尬局面...

127.百度产品群面 26 号下午 17:00 场面经

作者：我是一颗小草莓呀

想问下之前的小伙伴，百度一面后多久收到二面通知？

题目是围绕策略设计和产品设计（落地方案）展开的

分为两部分 先是全员自我介绍

然后是 3 分钟读题+30 分钟自由讨论+5 分钟总结陈述

群面整体体验还是很不错的

我没有充当破冰者和前几位发言的人，因为个人比较喜欢有整体的框架思路之后再发言

前面几位同学就用户、产品定位、调研、场景展开比较多的讨论。

大概五分钟左右后，我就把整理的脑图共享给大家，从用户、痛点、功能设计三方面展开，

主要进行了功能设计的阐述，后续大家主要的精力就主要集中在了功能设计，还添加了使用

场景、界面设计、运营模式以及可拓展的思考等方面。

后续大家讨论我就没有做太多的发言了，而是根据大家的发言进行加法和减法，并且给我们

的设计功能排了优先级，制定阶段性计划方案。

最后讨论时间还剩 7 分钟的时候我打断了一下讨论，因为需要留有时间预总结，大家推选我

作为总结者，然后在我预总结后也给我提了一些建议调整了陈述的顺序和总体架构。

总体体验还是很 nice 的，感觉大家都有积极产出自己的想法，也没有抢话以及争执的情况

发生。创新点也都比较互补，我觉得最终的方案还是比较完善的。

也是第一次当总结者，略微有些紧张，牛客保佑许愿能收到二面通知啦～

173 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

128.百度产品线上群面 刚出锅的面经分享

作者：我是一个坚果

参加了 9 月 3 日的笔试，本来预约的 12 号一面，但是 12 号正好赶上回国。开始计划在登

机前找一个比较好的环境参加面试，可是当天周围实在是很混乱，就给校招组发邮件说明了

自己的情况，被改成了第二批。

第一次群面，分享一下过程和体会。

面试正式开始以后是主持人简单交代流程：5 分钟时间自我介绍，每人不超过 1 分钟，否则

会打断；5 分钟读题；35 分钟讨论时间；5 分钟汇报总结。

自我介绍以后，主持人会共享屏幕，给大家 5 分钟时间记录题目和思考，开始讨论时会关闭

屏幕共享。

我们的题目简单来说是基于数据，促进一款刚上线不久的视频 app 的用户增长。

开始讨论以后马上有一个男生提出一个讨论框架，不过可能网络问题我没有听清，另一个男

生就说从 AARRR 模型展开。我提出我的观点，因为题目中提到是刚上线不久的产品，所以

还处于产品引入期，至于促进消费等可以先不予讨论，其他人也表示同意，我们把重点放在

了模型的前三个模块，即用户的拉新、促活和留存。

我们对 app 进行了简单限定，比如把它设定为百度的一款视频产品，目标用户是年轻群体。

在拉新、促活和留存三个模块下，又从内容生产者和内容消费者两方面讨论了促进用户增长

的手段（包括线上和线下）。我们还额外考虑的关注哪些数据指标可以验证我们促进用户增

长的这些手段的效果。

最后选择了一个小姐姐进行汇报，因为她最开始提出了她可以用 xmind 做记录。她汇报的

比较细致和全面，只不过语速有点太慢了，时间过了一半还停留在拉新上。组里有一个男生

提醒了时间，后面语速有快一点但是还是没来得及说数据指标的部分。

时间到了以后面试官果断打断了，告知我们如果有后续面试安排会通知，可以退出会议了。

整个讨论还是很和谐的，没有人事先设定自己的角色，比如是 leader 还是 reporter 之类的，

都是在一起确认好的框架下畅所欲言。不过大家也没有出现抢话之类的乱糟糟的现象，我感

觉每发言的人都提出了有价值的意见。我和另外两个男生也都有默默关注时间，必要时进行

提醒和推进。

可惜中途隔离的工作人员突然敲我的门，打断了我的面试呜呜呜（特意约的 4 点面试，因为

今天是隔离的最后一天，约的早些害怕要做核算检测，有时间冲突，而 5 点-6 点又会开始

送饭之类的。隔离期间每天都会在 4 点前报告完体温，今天我已经提前把体温测好放在外

面，也提前接到电话沟通明天解除隔离的各种信息，可是！！今天工作人员检查的晚了，而

且记录完体温以后还要敲开门交待我明天离开的时候带着体温计之类的琐事 QAQ）中途大

概离开了两三分钟，哎估计凉了。。。

不过总体来说第一次群面还是比较愉快的，大家的很多发言也都言之有物，学习啦！面试之

前我还看了几个模拟群面视频，互相抢话和打断之类的怪窒息的哈哈哈，我们这场虽然我有

174 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

意外情况出现，但还算是不错的体验！

希望过过过！

129.百度产品经理 0926 一面 群面 面经（很长很长）

作者：target\_s

一、题目

直播带货，如何能让提高用户的购买量，让更多的主播参加来带货，需要从：产品功能，内

容设计，运营方式，三个角度说明（可以借鉴百度的优势）

人数在 10-12 人之间，如流上角标 13

时间 5 分钟读题，35min 的讨论，5 分钟汇报，无提问直接结束

二、事后复盘

1.主要人物介绍（ 我记性不太好，记错了别喷我）

A：硬气刚哥（无产品实习）

B：温柔小姐姐（策略产品出身）

C：开发背景小哥哥 1

D：开发背景小哥哥 2

E：正常小哥哥 1（字节实习过的大佬）

F：正常小哥哥 2（总感觉运营出身）

EFGH 等:上帝视角（原谅我记忆力实在太差，没感觉他们的存在）

2.现场复盘

（1）产品功能 用的时间最长，用了至少 15 分钟，也是分歧最严重的时候

分歧 1：C：开发背景小哥哥 1，D：开发背景小哥哥 2 主张直播带货要利用百度搜索的优

势，然后叙述【可能是想发挥搜索算法主场优势，但是被所有人怼，因为大家并不懂】

分歧 2： A：硬气刚哥和 B：温柔小姐姐 开始讨论框架，然后被其他同学打断，陷入了非常

疯狂的情况

此时我给用户进行了分圈层，c：无聊闲逛/主播粉丝追随者 b：新人主播/资深主播

对应粉丝经济排行榜，建立完善的推荐机制/新人成长平台（中心化分发流量），老主播帮助

主播进行粉丝运营——被 A 强力怼（我的辣鸡校园网实在不好，没办法我就忍了）

提出观点：分屏老带新，PK 环节

然后大家依然非常混乱，开发背景-产品背景-运营背景-硬钢哥 开始群体撕逼，不应该确定

用户群体然后为特定的用户进行特定的产品设计嘛？我越着急校园网越卡，mmp

到了 17 分钟我主动提示大家，时间不够辣！大家开始第二阶段内容设计

175 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

（2）内容设计

到了这个时候大家全熄火了，我就开始输出观点

提出：内景/外景/VR 场景切换，丰富直播内容

该阶段比较和平，因为除了我和 F 都没人输出，E 的小哥哥很聪明，每一次都是接我的话题

说，他的逻辑表述非常好，当我被 leaderA 怼（我忍了+1） 的时候也懂我的表达意思，并

且帮我怼回去

（3）运营方式

仍处于熄火状态，不过能稍微好一点，不过 A 一直在疯狂输出（但是说实话，真的说的没条

理而且乱 ex.想要提高大尺度的直播，被反垃圾策略小姐姐立即教做人），我最后赶紧补充了

一些自己的观点 ex.社群运营，渠道运营， 小姐姐 B 和小哥哥 E 两个同学帮我赶快补充就

结束了

3.复盘反思

（1）一个靠谱的校园网真的是战斗利器，我的校园网真的是关键时刻掉链子，我的语速特

别快（因为我不确定啥时候我就掉线了），被校园网严重限制了

（2）队友复盘

A：硬气刚哥（明 leader 和 reporter）

没有金刚钻别拦瓷器活，本轮群面其实输出的观点非常混乱，场面一度失控，leader 负全责，

面对队友提出的观点，不应该去怼去疯狂 diss，何况你还不专业，而是考虑去让其他队员去

优化，严重激化了讨论的矛盾，导致场面失控，拉胯了队伍

B：温柔小姐姐（弱 leader）

小姐姐能力很强，但是不敢承担角色，如果胆子更大，不至于会崩，不过整场输入较多，大

概率会进二轮

C：开发背景小哥哥 1，D：开发背景小哥哥 2

输出的观点被沿用，因为“非主流”，大部分队友不懂的东西肯定不会被接纳，会被群踩，建

议提出观点要进行平衡

E：正常小哥哥 1

输入观点非常好，经常跟我配合输出，我先输出一部分然后他来帮我扩充，非常聪明~，输

出观点都很棒，感觉大概率会进

F：正常小哥哥 2：

输出观点较好，但是不要每一次大家讨论到下一部分，还要对上一部分补充，拖节奏了

（3）自我复盘

1.群面说话要说全，尽量不给别人留下发挥的空间，让自己成为这个观点的提出者和采纳者，

被经常半路截胡 Emm 估计在面试官哪里不太好

2.如果遇到领导能力不强，请自动忽略，不要深度回怼（我忍耐了 50min），能力自在人心

3.本来想当 leader 结果因为校园网被迫 timer，尽量给自己找点活干，不成为工具人的同时

输出有效观点

4.提高自己的逻辑思辨能力，策略产品小姐姐 B 和字节实习过的大佬 E 真的思辨能力超棒

的，希望自己也可以未来像他一样

176 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5.没那金刚钻，别拦瓷器活；不是孙悟空，别穿超短裙

如果队友看到了我的面筋，记得私信我哈， ~超想加大家好友！尤其是 B 和 E,在线表白哈

哈哈! （A 除外）

写的比较主观，也算是心里话吧 ，仅供参考

希望能给各位看官提供一点经验吧~

130.百度商业产品经理二面面经 许愿三面

作者：芸包子

百度商业产品经理二面

一面是群面，毫无心理准备，然后就说了两次话（+总结）

内心觉得凉凉

结果前几天竟然接到了复试通知

面试小哥哥人超级好！！！

好到让我很放松，然后面着面着就忘记了 star 原则

问题：

专业（然后就研究方向问了四五个问题）

实习经历（共三段，每一段挨个问，不过问的不是很深）

问职业方向

然后介绍商业分析师和商业产品经理，问你更倾向于哪个

反问环节

面试小哥哥还一直说占用你的时间超级不好意思，面试体验太棒了叭

**3.运营**

177 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

131.边锋软件、百度、聚美优品社招运营面经

作者：纪念爱情的标本

百度

面试过程：

1、一开始是做一个测试，在公司电脑上，然后测定你是什么类型的人。

2、测完了就去和主管见面，主要就是一些常见问题，问一下以前的工作经验什么的

3、然后就是运营总监，详细问了下项目经验，接着让你从你实际负责的工作出发，谈谈你

对运营的了解

4、最后是人力总监，主要谈薪资制度问题。

132.创图科技、亚马逊、百度社招运营面经

作者：哈哈是小狗

创图科技

面试过程：

1、前后包括笔试四轮，一面是人力资源-单面，接着是笔试，二面可能是项目经理们双面，

三面好像中心的 boss 们终面

2、笔试和终面感觉最糟糕，笔试跟做行测一样，而且估计比行测难，估计和应聘的岗位发

展方向有关系，建议还是要准备下。

3、面试的话，主要还是围绕简历涉及的工作经历，对自己能力的认识来展开，还有就是情

景题，这个还真说不准，每人问的多少有点不一样，有些是假设你遇到工作问题怎么处理，

比如如果在你负责的项目进行中遇到成员不配合，你会怎么处理？

4、有些是让你分享以往的工作成功经验等等，分析下来应该主要是逻辑分析思维和问题解

决能力吧。

亚马逊

178 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

面试过程：

1、开始笔试，写英文邮件之类的。

2、然后面试，先自我介绍，让你介绍自己的工作经历，然后问家庭情况。

3、你遇到的最大的挑战是什么，你以前的工作失败的地方，以及你如何处理的

4、说说对职位的理解。如果你做这个职位，你会有哪些规划？

5、接着问了一些产品运营管理相关的一些问题，说了下工作内容和基本待遇。

6、最后就是等通知。

百度

面试过程：

1、面试首先做了自我介绍，然后问我一些以前工作的内容，

2、为什么离职，知晓此工作内容不？接着告诉我一些岗位的要求

3、然后二面是部门高级经理面试，说的是岗位的要求还有以前的工作经历。

133.百度、腾讯运营岗社招面试经历

作者：AlwaysWithMe、

百度

面试过程：

1、首先是自我介绍，问些基本的状况

2、接着问现在的工作内容，取得的收获和离职原因等等

3、到新公司的目标是什么？对薪酬有什么要求？

179 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4、如果由你来做，你打算用什么办法来提高用户数？

5、随时会增加问题，也有时间给你问问题。

总结：

1、尽可能的微笑——微笑是沟通的桥梁，表达你的善意和尊重，显示你的信心

2、没有必要就不要附加太多的肢体动作——那样看起来比较慌乱

3、千万不要不懂装懂——这是面试官最讨厌的！

4、可以技巧的避开自己的弱项，但是千万试图逃避

5、面试时候要注意力集中——有些面试官声音很小或者现场环境不好，稍不留意会听错或

者遗漏

6、面试前最好多收集公司的资料，对公司有个大概认识

7、做好自己个人资料的整理，认识自己的强项和不足，准备充分

8、千万别迟到；

腾讯

面试过程：

1、内部推荐的职位，腾讯的 HR 电话沟通了几次，然后给了几个题目，说一个星期后上交。

我做得不好，因为毕竟跨行，很多都不清楚。

2、交上去之后过了几天，那个很温和的 HR 打电话过来说经理的职位可能我还不太合适，

问我助理愿不愿意做，第三方派遣的，工作内容完全和腾讯的一样，无线电商运营团队里也

有很多这样的员工，半年后就有机会转正。我不愿意做，然后就没了。

180 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

134.迪信通、百度、大岂网络运营社招面试经历

作者：甜 miu~

迪信通

面试过程：

1、最开始投递完简历之后，人力专员会给你打电话，了解一些个人的基本情况。

2、之后过几天，人力资源总监会通过网络视频对你再次面试。最后是到北京集团总部，由

公司对口部门老总亲自面试。

3、问问题很简单，开始都是自我介绍，然后根据你简历上的工作经验提一些针对性的问题。

比如从原公司离职的原因之类的。

4、此外，还问一些你有什么特长。完全凭自己的口头表达能力。

百度

面试过程：

1、面试首先做了自我介绍，然后问我一些以前工作的内容，询问离职的原因，接着告诉我

一些岗位的要求。

2、二面是部门高级经理面试，简单问一下个人基本情况和以前的工作经历。

3、然后有针对性地提出问题场景，要求解答，主要要求运营能力及团队管理能力一定要很

强。

4、最后问我的入职后的职业发展规划，如何开展工作等。

大岂网络

面试过程：

1、主要考察的还是关于本职位的相关东西，曾经的工作经验等，会设计一些案例考察。

181 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2、然后互相探讨一些行业方面的知识，通过知识来进一步深入了解个人信息。

3、当然也会问一下性格爱好之类的东西。

4、如何运营好一款产品？对于产品有何思路和心得。

5、为什么从上一家公司辞职了？

6、谈一下你对该岗位的认识，对未来互联网行业的看法？

135.捷通华声、百度糯米社招运营面试经历

作者：七月的风暖暖的

捷通华声

面试过程：

1、谈谈过去的工作经验，对他们公司和这个岗位的了解。

2、对自己的定位和待遇要求。和自己的职业规划。

3、假如你入职以后做为部门总监接手部门工作，遇到不听话或者不服从安排的老员工，你

准备怎么办？

答：我想应该了解员工不服从安排的根本原因，做到奖罚分明，以身作则。 具体分情况，

如果是临阵不听号令，就是辞退都应该。 如果员工的不听话违反公司工作纪律，应当依据

相关规定给予处罚。 但是处罚要公正，有依据。不应当扩大化，比如迟到就罚迟到，工作

失误造成损失就就根据损失的大小和责任的大小相应的罚多少。 做为团队 leader，要胸怀

大度，不应当挑错，找茬。 不服从安排可大可小，要看具体是什么事情，就事论事，有些

情况下性质也算不上特别严重。 不服从安排的成员除了在某些事情上不服从，我相信也不

是一点事情也不做，不能因为某一件事情上不听话就抹杀他们做的其他工作。 最后，如果

团队成员宁愿接受严重处罚也不服从安排也需要考虑一下自己的安排是不是真的不合理。

百度糯米

面试过程：

1、一面 hr，问一些基本的问题，以前的工作经历，你觉得你从过往工作经历里学到什么？

182 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

也会问个人的优缺点和职业规划，

2、为什么离开上一家公司。你的优势是什么；你对本公司了解多少，对这个岗位了解多少。

3、二面经理，能否介绍一下自己，可以自信的表达曾经的经历和比较有代表优势的工作经

历，多表达自己的强项。然后问技术方面的问题，问你会什么，你能做什么。

136.安服星、百度、品果科技社招运营面经

作者：吃西瓜不吐籽

安服星

面试过程：

1、面试时间不用等太久，人事安排时间挺准时的。人事首先是会问你优缺点，其次你上一

份工作的情况以及为何要离职，最后然后问一些个人基本情况。

2、接着是运营主管面试，年级很年轻。简单自我介绍后，工作经历部分，面试官展开问问

题；关于渠道上管的看法，回答是一方面专业度的提升、另一方面是业务开展的融入；接着，

问到如果渠道商开发目标没有完成，怎么办，有些紧张，回答说可能目前设置较高，或者执

行层面出了问题，按照自己的经验，应该更多是执行层面除了问题；

3、最后的面试是运营总监，询问经验和运营思路，对于高端产品打造爆款的细节点，很好

客观评估整个运营思路的逻辑性和紧密型；

百度

面试过程：

1、一共面了两轮，第一面是 HR 面试，问了基本的问题，项目过程中遇到的困难，如何解

决矛盾等问题，第一面，我的自我感觉还好。

2、二面来了个无表情的面试官，基本就是问一些个人情况，以及在原来岗位的一些情况，

问的都是我上份工作内容的事情，还问什么岗位架设。

品果科技

183 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

面试过程：

1、自我介绍；

2、你对工具产品和社交产品的定义是什么？

3、你对产品、研发和运营的工作的理解是什么样的？

4、写一个题目：让回家写一套运营方案，从各个方面来权衡这个虚拟的构想。

137.百度、搜狐社招运营面试分享

作者：纪念爱情的标本

百度

面试过程：

1、先是人力面试，主要了解过往工作经历，看看是否适合推荐给产业发展部门。

2、其次是部门负责人面试，主要是对业务知识水平的了解。

3、最后是区域总经理面试，主要看是否有积极的态度。

4、对于运营岗位的工作职责是怎么理解的？

答：在我的理解中，运营岗应该干好以下几点事情：

（ 1）对部门所有的业绩考核指标要做好计划方案；

（ 2）严格执行议定的计划方案，并对各业务人员做好考核工作；

（ 3）协助各业务人员处理好各种问题；

（4）协调好与其他部门的关系，做好相应的对接工作。

5、你觉得我们公司为什么要录用你？

答：我也许不是最优秀的人，但我认为我很适合这一岗位。我以往的工作经历都与之息息相

关，在这一领域不断发展也是我的目标。我相信我的专业水平和工作能力能够在这个岗位上

为公司的业绩和发展做出贡献。我到这个公司来面试也是看到了公司的发展前景，而我相信

自己可以给公司带来更多地利益。

184 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

搜狐

面试过程：

1、分为两次面试，一次是 HR，一次是部门主管。

2、人力聊以前在哪里工作，工作内容，对应聘岗位的理解，为什么从上一份工作离职等等

3、部门主管会针对技术问题进行提问，问题并不难。大致为网站框架图制定、网站流量分

析及网站推广相关内容。

138.冰峰谷科技、百度糯米、乐哈哈信息科技社招运营面

试经历

作者：清净地沉睡着

冰峰谷科技

面试过程：

1、主要看你的工作能力和曾经的工作背景，看你的经验符不符合这个岗位什么的（职业技

能测试）。公司环境还不错，面试官会设计题目考察测试思想以及临场解决问题能力。

2、接着问了一下曾经的工作经历，具体做了什么，为什么这么做，遇到什么问题之类的问

题。

3、然后还问了很多有关于内容产出、线上推广、品牌策划的问题。

4、为什么要离开现在的职位？以及你对于今后自己的职业规划等。

百度糯米

面试过程：

1、到公司就是简单介绍一下自己，然后根据你的介绍来问你问题，并不是压力面试，但面

试官会侧面和你说一些话，会和求职的岗位有关。

2、你在工作中遇到的最大的困难是什么？如何解决的？思路方法是什么？

185 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3、对薪资的要求

3、未来的职业规划，入职后的规划。

5、从原单位离职原因和能到岗的时间。

乐哈哈信息科技

面试过程：

1、主要还是问一些基本的问题，包括以前的工作经验，问一些自己做过的事情，谈谈自己

的性格，了解行业和职业中的一些东西吗，之类的，再就是谈谈薪资之类的。

2、还看你对公司的格局（大局观）怎么样，有没有潜力，是否能胜任这一职位这些方面的

考量。

3、假若给你一个产品做准备怎么运营，然后问一些简单的问题，看一下人的性格怎么样。

139.晨北科技、辰德网络、金蝶软件、百度社招运营面试

作者：浩瀚宇宙美不胜收

晨北科技

面试过程：

1、简单沟通了以往的工作经验，具体涉及到的项目，包括项目的规模，项目中遇到问题你

是怎样解决的之类的问题

2、你认为自己在上一家公司做出的最大成就是什么？

3、产业链内部的操作流程；

4、你为什么离职？

辰德网络

186 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

面试过程：

1、先自我介绍，然后聊项目，主要就是聊行业相关的项目。

2、问问做过的活动、以及聊过的渠道。

3、都做过哪些活动，最后怎么对活动进行评估？

答：主要拉新的活动，比如一些老带新的活动，最后通过对活动数据定量分析得出活动效果

的评估。

4、还有就是给自己聊过的项目打分，觉得没有做好的有哪些，是什么原因没做好，对行业

有什么看法，基本就这些吧。

金蝶软件

面试过程：

1、进到公司先填资料。填好了先 HR 面，自我介绍还有问一些工作经验的一些常规问题。

2、通过的话由部门负责人面试，主要介绍岗位的工作内容，问你 MS 软件熟练程度跟举例

说明你的数据分析能力。

3、最后由 HR 洽谈待遇福利上班时间问题。

百度

面试过程：

1、内部推荐的，第一轮主管电话面试，比较常规，自我介绍，为什么离职，为什么想加入

百度，根据简历提问，重视项目经验。

2、第二轮是主管的上级面试，因本人在南方，不方便去北京，所以安排了视频面试，常规

自我介绍，项目经验，对于互联网营销的理解等等。

187 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

140.爱车汇、百度、红星科技运营社招面试

作者：清净地沉睡着

爱车汇

面试过程：

1、首先是自我介绍

2、然后面试官根据我的简历随机问与求职简历上写的内容有关的一些问题。

3、为什么离职，为什么来我们公司

4、说下对 oto 这种商业模式的看法

5、最后再是个人问面试官问题，问了一些关于该岗位的一些工作内容和要求，以及公司的

一些福利情况，哦，对，还有该岗位的薪资待遇问题。

百度

面试过程：

1、主要了解了一下我的工作经历，然后简单谈了一下工作内容。问了很多工作相关的问题，

还是比较看重工作经验的。

2、之前从事过相关工作吗？

答：之前在其他公司做过线上运营的工作

3、如果要推广一个广告，建议投放在哪里。

答：联系现在微薄一些 kol 进行投放。

4、为什么要离职？你的个人职业规划是怎么设计的？

188 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

红星科技

面试过程：

1、一面 hr 首先是看简历，然后让我进行自我介绍，问了下简历上面做的一些项目，问你对

这个岗位了解吗，简单谈谈对这个岗位的看法。然后考察我对业务的了解程度和业务能力。

2、二面主要看我的工作能力和曾经的工作背景，看我的经验符不符合这个岗位什么的（职

业技能测试）面试官很专业，通过一些细节能感觉到面试官提到的问题有独到的思路和见解

3、第三轮是部门经理负责面试的，主要看你对公司的格局（大局观）怎么样，有没有潜力，

是否能胜任这一职位这些方面的考量。

141.秋招运营岗面经总结 好运传递

作者：牛客 974125554 号

电话面一面 30min

1.自我介绍：

面试官明确要求在自我介绍的过程中重点突出与产品相关的经历

2.怎么去理解百度网盘，优点和缺点

3.如果到百度网盘做 pm，自己想负责哪个方向，为什么

4.在过程当中你觉得会遇到什么阻碍：

由于楼主在上一个问题中明确说明自己比较想往商业化走，所以这个问题是针对商业化过程

中的阻碍进行的延伸提问

反问问题

----------------------------------------------------------------------------

真实许愿二面

----------------------------------------------------------------------------

二面来袭 30min 左右

（二面跳过了自我介绍，可能是面试官自己的风格比较轻松自在一些）

1.询问之后百度网盘想要去的方向：

楼主再次说明想要走商业化

2.深挖上一份实习商业化产品的实习经历：

基于这个问题有继续延伸，围绕实习的问题，由于是跟自己简历结合，这里不具体说明

3.2B 和 2C 的选择

189 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4.由于楼主提及了自己在视频网站的暑期，所以问了暑期的内容方向并进行展开

二面相比一面更倾向于挖掘简历以及从中看出自己对一些问题的思考逻辑和方向，整体气氛

由于面试小哥哥特别好所以也比较轻松

-------------------------------------------------------------------------

希望三面顺利~~

-------------------------------------------------------------------------

三面 35min 左右

1.自我介绍

2.为什么觉得自己的用户感知能力很强，可以举个例子吗？

（这是对自我介绍的追问，楼主在自我介绍中提到自己对于用户需求的感知能力较强）

3.市面上用的最爽的互联网产品，让你觉得最爽的点是什么

（由于这个每个人用过的产品不一致，这里就不具体说明我的回答啦）

4.你觉得这个产品解决了你什么最核心的需求

5.如果你进了百度网盘，你首先会做的一件事情是什么

这个问题我觉得存在歧义，但是我没有反问，因为第一件事可能很多，比如说了解产品功能，

战略地位等。。。

楼主是针对百度网盘的功能迭代来说的

6.为什么没有留在字节（因为上一份实习在字节）

\*这个问题我自己觉得很难回答，但是好像又经常被问到，有类似经历的小伙伴可以提前思

考一下

7.为什么没有从事金融行业（因为楼主的学科背景，某财经 211）

问题反问

这里楼主受到小伙伴的激励主动问了面试评价，最后也得到了比较正向的反馈，建议在面试

过程中感觉比较有把握的小伙伴可以主动问一下，即使反馈不是那么好也可以反哺后续的面

试。

----------------------------------------------------------------------------

也不知道会不会有 HR 面，因为三面还是专业面，那就许愿一个 HR 面

----------------------------------------------------------------------------

7.31-8.2 在线测评

性格测试+言语理解与表达（这个在线测评推测是按照批次发放的，不是按照投递或者结束

面试的时间单独发放的）

由于楼主本人性格测评垃圾，所以就没有什么关于在线测评的经验了，但从 offer 发放的感

知来看，在线测评可能不刷人或比例比较低

----------------------------------------------------------------------------

8.5 OC

190 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

142.百度 9.27 产品运营群面复盘，许愿二面

作者：哈哈撒 99

参加了昨天 9.27 产品运营的群面，这是我在秋招中第一次参加群面。整体表现相对于自己

的预期只能说一般。思路较为清晰、框架比较明确，但是没有能够坚持自己的观点，对题目

整体把握不是特别深。

群面的题目是一款新上市的视频 app，设计增长模型，通过哪些方法和手段可以实现用户快

速增长。

现在分析题目如下：

1）刚上市又想实现快速增长，意味着这款产品处于产品周期的爆发期，适合各种产品运营

手段大规模的实现用户增长。

2）只说了视频 app，但是并没有说具体是什么类型的视频 APP，产品定位不清楚，需要进

一步清晰产品的定位，好进行人群画像，进行增长模型的设计。

3）按照增长模型来看，用海盗模型（aarrr）完全可以。尽可能的穷尽获课的渠道和方法，

然后按照产品定位和目标人群画像对渠道进行筛选，选出 10 个最适合渠道，进行实验。分

渠道按照海盗模型进行漏斗分析，进行评分，先出最佳的几个渠道，进行大规模的获客。

4）按照方法和手段来看，可以分为下面几类：市场方向（包括线上线下），黑客增长，功能

型增长，策略型增长，整合增长等。

面试情况如下：

1）当时面试的时候想到了 2）3）和 4)中的大部分，1）由其他小伙伴启发注意到。

2）开场自己首先提出，先选一下 leader，timer 和 presenter，但是有人提出现在还不好看

出谁有这样的潜质，作罢。导致整场群面节奏比较混乱，经常是已经到了下一个议题，突然

又有小伙伴对收一个议题有补充，或者新的看法，以及整体讨论流程不强。以后还是要坚持

自己的看法，把认为对的坚持下去。

3)开场后有人直接切入增长模型的设计，但是我认为首先需要明确产品的定位和人群画像，

但是没有人听进去（自己的说服力有待加强），都在自说自话，想主导框架。混乱了 5 分钟，

终于有人发现需要首先确定产品的定位，然后才进行到讨论产品定位的环节。导致虽然自己

是对的，但是没有体现出价值，没有坚持自己。还是那句话，认为自己对的要坚持。

4）进入增长模型的讨论后，我提出用海盗模型即可，但是当时脑袋没有想十分清楚，增长

模型怎么和方法和手段联系起来，导致还是没有坚持自己的海盗模型，就莫名其妙被带入了

方式方法的讨论。导致最后的汇报中都没有关于增长模型的部分，这么重要的部分缺失，实

在是不应该，可以说是整个方案最大的缺失。

5）大家普遍的思维都在市场方向（包括站内的百度百科，知道，kol 和线下的广告投放等），

我给大家的意见作了框架整理，提出这个都是属于市场手段，还可以用口碑传播，功能型传

播。

这次有所坚持，写入了最终的汇报当中。并且面试官最后对于口碑传播比较感兴趣，单独提

191 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

问了我可以通过哪些去衡量，我回答了 k 因子和留存的情况，事后想起还可以添加传播周

期。感谢面试官捞我，感觉到一丝丝希望的气息。在汇报中，指是提到了可以利用的很多方

法是手段，但是并没有给出进一步筛选的标准（模型缺失带来的后果），可以说最后方案是

不完整的。

分析：主要的原因还是自己对于整个思考的框架和连通性上不清楚，不明确。什么地方都懂

点儿，但是没有形成一个系统，导致在坚持自己观点的时候，不勇敢不自信。还需要苦练内

功。

最后，许愿个二面吧！

143.百度-产品运营，群面面经

作者：DI 太阳

2020/9/13 下午 5 点场

一、题目大概是：校园羽毛球场调度管理系统

二、面试流程

1. 每人 1min 自我介绍

2.35min 讨论

3.5min 总结

三、面试感受

1. 群面人比较多，感觉有十四五个人，具体没怎么看，人多就导致七嘴八舌，场面比较混乱

2. 总体学历感觉还好（相比腾讯群面学历来说，还是温和很多的）

3. 群面时感觉有些人喜欢一上来就抢角色，但是抢去却做的并不好，就很让人崩溃

144.百度秋招提前批 产品运营 全 3 面面经 - 已收意向

作者：seike5075

8.28 接到测评邮件，9.7 接到意向

在这个难度系数拉满的秋招季真心感恩百度爸爸捞我。祝大家都顺利！

--

寂寥等待 OC 的日子里写一下面经回馈大家

整体感觉百度的面试体验还是很好的，前两次都是面试官自己来加我微信然后电话 /视频面

试，聊得也都非常仔细真诚

192 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

全程都没有刻意为难应届生的地方（一直觉得应届生的水平不太值得被为难...

三面都有自我介绍和反问，就不一一写了：

8.10 一面 40min

1. 分享实习经历里最有成就感的一个项目，你在其中主要做了什么，怎么达到最终的效果

的？

2. 看到你实习中有负责过 XXX（某大型展会），当时对接了哪些部门？你自己的产出是什么？

3. 常用的内容平台，挑选一个评价一下它的优势

4. 最近有关注到什么比较出圈的案例吗，觉得好在哪里？

5. 如果是你来做这场活动，你的核心目标会是什么？你会设定哪些指标来衡量它的效果？

6. 你对这个部门的产品有什么了解，从用户的角度觉得它目前有哪些问题？

7. （介绍了一下这个部门的三个分支）你自己会对哪一个分支更感兴趣？

8. 你加入这个部门的优势是什么，说三个

一面之后当晚面试官来沟通二面时间

8.11 二面 45min 二面基本都是行为面试的问题 +少量简历面 很多问题可能我都不太记得

了……当时也没有准备行为题，直接即兴讲的，像和面试官拉了半天家常

1. 实习经历里最有成就感的项目\*2

2. 你平常的一天会怎么规划

3. 个人爱好

4. 哪里人 为什么想来百度 有没有男朋友（？？）

5. 本科期间的专业和研究生专业的差别（为什么换哪家公司都总会被 cue 到这个问题 我没

有很跨专业啊！

6. 为什么会想转专业，有什么契机？

7. 了解了一下我自己运营公众号和知乎账号的经历

这中间过了很长时间，我已经快忘了面过百度的时候，二面面试官给我打了电话约三面时间。

二面和一面一样都是非常温柔的姐姐，我在电话里直接问了下她对下一轮面试有什么建议，

会不会涉及一些比较硬核深入的业务问题。

二面回答我说，"我觉得不用，每个面试官风格也不一样，做你自己就好了。"

……流程体验完爆部分大厂（点名 xx xx xxxx）

8.27 三面 70min 三面面到最后我已经脱了一层皮……面试官是个很和蔼的小哥哥，但是问

题太太太多了而且我几乎全都没有准备过

1. 实习经历里最有成就感的项目\*3

2. 详细了解了项目里这个版块的运营模式是怎样的，内部如何分工，我在其中起到了怎样

的作用

3. 详细了解了其他产品有没有做过这个版块，问我他们是如何运营的，给他介绍一下（我不

是很知道啊啊啊

193 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4. 了解了一下我自己运营公众号和知乎账号的经历

5. 有什么喜爱用的内容社区平台（我说了 b 站和知乎

6. b 站和知乎比较的话，作为用户你更喜欢哪一个的产品体验？为什么？

7. 在这两个平台上有没有自己喜欢的 UP 主/内容创作者，分别介绍一个，为什么喜欢

8. 刚刚提到你会关注输出文学性内容的创作者，自己平常是也会关注文学版块吗

9.（承接前一问）最喜欢的作家是谁

10. 更喜欢他理论型的书还是叙事型的书

我说老师你这有点像要我现场写论文了，我没有专门准备过这一块，他说不用太紧张就是随

意地交流一下，因为他也很喜欢这个作家（= =

11. 在国外读传播学的时候是怎么运用理论书籍进行学习的，你们现在也还是会接触 xxx 这

一类传播学理论吗？

这里我讲了一下自己对专业理论和实践的看法，表示自己其实是希望工作一段时间以后再专

门留出一段时间来系统地复盘和整理专业领域的理论知识的，因为任何理论都只有结合实践

才能有真正深刻的理解，没有充分的实践体验就将理论学习过于前置的话，看到的也都是别

人的传奇。

三面表示非常认同，然后鼓励我要保持住这样的意识，永远要扎根于实践去学习，以及学习

是需要坚持一辈子的事情 blabla

12. 暑期为什么没有留在另一个公司，当时的顾虑是什么

13. 所以现在期待的工作环境是怎样的？

14. 分享一个你觉得最成功的品牌，为什么打动你

中间应该还有很多很多小问题，聊到最后我已经快晕过去了，但还是强打精神反问了几个问

题，三面又非常诚恳地针对我的问题分享了很多。

最后结束的时候我发自内心地说老师您辛苦了……我今天说的问的都挺多的。

他很友好地：没事没事，你很认真，蛮好的。

145.百度产品运营提前批一面二面面经

作者：Ivy 需努力

提前批 7 月中旬投递的产品运营，被百度 ai 部门捞的（没有技术背景，天知道为啥会被这

个部门捞）

一面：

7 月 31 日面试官电话想直接面试，当时没有任何准备就改到了第二天晚上

一面过程

1、自我介绍

194 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2、简单介绍一下实习中学到了什么

3、追问互联网的新体现在什么地方

4、为什么要投递产品运营

5、实习的一个问题

6、如何理解这个岗位

7、，告知是百度 ai 部门捞的，问怎么理解 ai 的，然后介绍百度 ai 部门

问了能不能提前实习，然后对方总结了一下

———————————————————————————————————————

—————

8 月 10 日约了 8 月 11 日二面，视频面试

1、 简单介绍一下之前的实习

2、 你所了解的 ai 公司

3、 你身边 ai 的应用

4、 你更倾向于 to b 还是 to c 的运营

5、 你认为 ai 公司哪个公司最厉害

6、 你了解百度的 ai 开放平台

7、 你对于城市是怎么选择的？

8、 反问

感觉二面面试官对我不是很感兴趣，天晓得为啥要让我参加二面，后来看到有刷kpi这一说，

让我碰上了？总之已挂，悲伤

146.百度电面凉凉-产品运营

作者：牛客 868054694 号

195 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

8.6 投简历，显示部门面试中大概一周多，以为没信儿了，结果没有任何征兆就打电话，问

现在有时间面试不。完全没有任何准备，特别想说下次吧。但万一没有下次呢，就勉强说行

吧。

自我介绍

就简历问

竞品分析，具体步骤

为什么选择产品运营

问啥想做运营还要在研究生继续读金融

豆瓣和知乎在运营上的异同

时间很短，主要我也说不出啥，没准备

然后就没有了，不知道啥部门

147.百度产品运营一面凉帖

作者：兰香川川

8 月 3 日投的简历，状态一直是“简历处理中”。

8 月 14 日下午五点 27 分，收到了一个陌生电话。

电话那边是一个声音很好听的小哥哥，问我是不是投了百度的岗位 xx 同学。我说是，接着

问他今天是来约面试时间还是直接面试了。他说有空就现在面试。当时本人还在图书馆，于

是草草走到了走廊位置，开始了突击的一面。

流程如下：

1.自我介绍（简单说一下自己的校园和实习经历）

这里我大概说了一下简历上有的内容

2.说一个自己工作上的优点

我说的是靠谱，然后懂得及时修正错误

3.小哥哥开始介绍他们的业务

4.我看你大学和研究生都在 xx 城市的，那你能接受工作地点到了一个城市吗？

我说可以，并且我男朋友也在面试百度的岗位。（这句话简直是在给自己挖坑。。）

5.那要是他没面试上或是没来北京你还会来吗？

会呀，因为男人都是靠不住的。（卧槽，我为什么这句话脱口而出）

6.小哥哥有些迟疑，接着问“这个…你确定吗？”

我说“我确定呀”

7.小哥哥说你有什么问题想要问我的吗？

我说其实我对你刚刚介绍的业务听到不是特别的明白。不过这个问题面试过了再问吧，要是

没过我问了也没有意义

他回 没关系都可以问的

然后我问 你是北京的吗？

196 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

他说我在北京工作呀

我说 不 你是北京的人吗

他说 不是呀，你问这个问题有什么目的吗？

我说 哦哦…我就轻怼一下。

148.百度产品运营 应该是凉经

作者：冲冲冲~~~

下午接到电话，很快约到当天面试

面试官是个小伙子，没开摄像头，面试主要还是问简历相关

1、自我介绍

2、选一个你自己觉得比较有收获的实习讲讲

3、你在实习中做的最有收获的事情是什么

4、跟上一份实习比，你现在的实习有什么不同

5、你做的是偏向产品还是用户和平台？（没理解什么意思）

6、你有什么要问我的 我问的是这个职位做什么 TOB 还是 TOC

感觉自己回答得乱七八糟。。。整个过程不到 15 分钟就结束了

149.百度产品运营一面

作者：yyx1996

设备没声音，后来打电话来问我。

1、自我介绍

2、上段实习经历简要介绍一下（面试官说不太了解）

3、问我去拉用户的话怎么去说

简单回答之后，面试官说我说得太虚了。我又列了几点。

主要围绕实习经历。。

4、专业偏文艺，为什么想来互联网

5、问有没有什么想问他的

整体氛围很轻松，but 我答完满头大汗。。。说后续等 HR 通知。

当天下午看简历已经资源共享了。。

197 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

150.百度 产品运营 一面二面三面

作者：百挚

百度产品运营实习生面试复盘

一面先是抠了简历的问题，感觉一直在鼓励暗示我，让我多说说自己对于这份工作的优势。

二面，问了一部分关于运营的概念问题，比如怎么理解运营，怎么理解内容运营，运营手段

有哪些。三面，自己的职业规划是怎样的，为自己想做的工作做了哪些准备。

一面【30+分钟】

自我介绍

如何对商家不同的策略运营

你觉得你为什么适合互联网公司

说一个你办过的活动，问了一下具体情况，还问了有什么困难的地方。

针对实习问了很多

二面【50+分钟】

自我介绍

学习经历

用一句话形容你自己

为什么开想做产品运营？是什么想让你做产品运营？平时如何学习？

还投了哪些公司及岗位？

对业务的基本认识

是否接受调岗

三面【近 1 小时】

深挖实习经历，实质上是在考验产品和运营思维

你为什么适合产品运营这个岗位，你的哪些特质适合

聊了聊业务相关的认识，面试官做了补充和解释

一个运营工作中你发现做不下去了，你怎么办？

有什么问题想问的吗？

151.百度提前批产品运营三轮面经【已 oc】

作者：Kate\_Koreyoshi

很幸运被百度捞了起来，是 B2B 业务部门，不得不说百度的面试体验真的非常非常好，面试

198 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

官都超级 nice，进度也很快，从接到一面电话到三面结束刚好一周，时间线更新在下面。

7 月 23 日，一面【30+分钟】

深挖了实习经历以及在校期间的调研项目

期待中工作岗位或指导人能给到的培养

职业规划

反问环节（主动提了自己了解过业务，然后面试官让我简单说了下我的理解）

结束时，直接约了二面

7 月 27 日，二面【50+分钟】

学习经历

深挖实习经历以及在校期间的调研项目

为什么开想做产品运营？是什么想让你做产品运营？平时如何学习？

2B 和 2C 有什么区别？2B 是不是会更难一点？为什么会来投 2B 的岗位？

还投了哪些公司及岗位？

对业务的基本认识

是否接受调岗

反问环节

7 月 29 日，三面【近 1 小时】

深挖实习经历

三段实习中，觉得哪段最有挑战性？

为什么想做运营？

在校期间，坚持最久的一件事情？减肥除外

聊了聊业务相关的认识，面试官做了补充和解释

面试官介绍了一下业务下的职能划分及工作内容，问想选哪个？

反问环节

======================================================

8 月 1 日 更新：

刚做完人才测评，许愿百度爸爸

======================================================

8 月 10 日 更新：

终于收到 oc 了，坐等意向书和 offer

152.百度 春招｜产品运营三面四面复盘

作者：浊酒与清茶

我的百度春招时间线

199 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1、3 月 6 日在百度校招官网投递简历

2、3 月 14 日完成在线笔试（2h）

3、3 月 30 日完成人才特质在线测评（20min）

4、4 月 1 日，一面（电话面试）

5、4 月 2 日，二面（视频面试）

6、4 月 8 日，三面（视频面试）

7、4 月 11 日，四面（语音面试）

8、等待 hr 面

.

本人情况介绍：

人大本科，两段实习经历：全球科技峰会嘉宾翻译助理、字节跳动新媒体运营岗(仍在职)

.

在百度投递的岗位是产品运营，意向城市为北京。

关于在线笔试、一面、二面都在上一篇帖子

.

关于三面

hr 前一天打电话确认我的面试时间，定在 4 月 8 日。三面的面试官是一位很温柔的姐姐，

因为电脑和 AirPods 不适配，我和她在视频听不到彼此的声音，最后还是用了电话面试。

首先，她针对我的实习经历问了很多。在字节跳动的负责内容、在团队中的定位、在这段实

习中学到了什么、付费模式等等，这一场偏业务面。

其次问了我最常用的 app 有哪些，我提到了小红书（哈哈哈，还有微信微博 b 站淘宝，完

全没有提百度系的产品针对小红书问了一些优点在哪里，我偏好的内容。

200 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

快结束的时候问了兴趣爱好，空闲的时候时间安排。那当然是说运动啦，既显得我健康向上，

又说明我体能不错。最后问我对她有什么问题。我的问题是“假设我能成功入职，对于新人

有什么建议？”面试官很温柔的说了很多，主要内容就是持续的学习能力、不间断的好奇心

与求知欲。

.

关于四面

再次接到 hr 电话，我以为就是约 hr 面了，没想到还～～有四面。四面的面试官是一个大哥，

基本没有问实习经历和校园经历，而是就我的专业跟我侃大山（我的专业是哲学）。从哲学

起源一路聊到现象学，上大四以来一直没课的我吓了一跳，努力回忆大二大三的专业课内容。

聊了 20 多分钟，我问他是什么专业。他回答说是编程，但是爱好哲学，平时爱看哲学书。

所以大家专业课还是要稍微准备点的，万一像我一样碰上对本专业有兴趣的面试官呢。

聊完哲学后问我对于互联网的理解，我说了一点传播学方向的，人是一个个节点，被连接在

一起这样。接着说了一下自己爱用的 app，分析了优缺点。

然后问我为什么选择互联网行业。我说互联网产品很有意思，几十个人打磨出的产品可以覆

盖千万级的用户群体，是一件很神奇的事情，值得投身于此。

我的四面就结束啦，面试官说接下来就是 hr 面走流程

153.百度产品运营一二三面经验分享

作者：牛客 363738857 号

3.29 笔试

行测

➕问答

（针对工具型产品，设计一个用户拉新方案）

4.9 人才特质测评

4.19 一面群面

201 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

自我介绍各 1min➕讨论 35min➕总结 5min

（4 个面试官，我们组 9 个人，一个人麦没声……大家学历经历都很好）

题目：设计一款校园社交或社区产品，可以从什么功能切入获取第一批用户（10w 规模）

面试前有思考过类似的题目，其实大致框架都类似，可以找真题去练一下。所以给了题目之

后我就迅速整理了框架，做了破冰者，讲了大致思路。大家表示赞同。

讨论功能的时候，我贡献了核心功能（相约自习室、篮球场等），大家表示赞同。

讨论如何运营的时候，我观望太久了，结果点被别人说去了……所以还是该下手时就下手，

不要谦让！

后来我提出一个疑问，就是要不要讨论变现方式，被大家都否决了…

期间有一个女生一直在把控节奏，并且整理总结，所以她做了最后的 reporter。

面试完还蛮怕自己不能被面试官看到的，后面都没咋发言。

面。

还好 4.22 下午接到电话说二

4.23 二面业务面（电话单面）

首先，自我介绍。我自己有运营一个项目，问了一下具体情况。还问了有什么困难的地方。

后面都没有问简历了。问我兴趣爱好是什么，我说学外语、画画、吉他。问我怎么学的外语。

我说自学教材

方式……

➕

app

➕

百度网盘资源。就问了我这个

app

好在哪里。百度网盘还有啥变现

还有一个问题：十万条随机的搜索关键词、如何迅速统计出金融类的词有多少条、有哪些，

并且评估准确率。

最后还问了我可实习时长。

4.27 三面业务面

202 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

刚刚面完，平复一下心情。感觉有点悬。

面试官抓着我的经历问，实质上是在考验产品和运营思维，感觉有些题没有答到点子上 555…

准备的也没咋用上。

154.百度 产品运营 二面挂经

作者：sieben0826

刚面完

【面试前

距离面试开始还有 6 分钟，给我打电话，问我为啥还不上线。

我一般都是提前 5 分钟上线，接到电话感觉很懵，还以为是快递小哥

赶紧说：好的马上上线。

【面试中

面试官：会不会\*\*？我：目前不会

面试官：三面是一个课题，基于\*\*。（言下之意：你不会\*\*，怎么做

（\*\*是某图片编辑软件，我就不直接说了，大家都懂的

【面试后

挂吧挂吧我的骄傲放纵

155.百度产品运营暑期实习生一面、二面面经

作者：Ivy 需努力

百度产品运营实习生面试复盘

更新 4.24 通知一面通过，安排二面 4.28

二面问题:

1.自我介绍

203 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

2.实习工作内容

3.如何对商家不同的策略运营

4.说一个你办过的活动

5.你觉得你为什么适合互联网公司

6.你有什么缺点

针对实习问了很多，不过面试当天工作太忙了，说话逻辑不清晰，是这次面试最大的问题，

建议大家平时多用 star 复盘自己的工作。

————————————————————

百度百科捞的

4.12 群面，4.19 接到一面通知，4.21 一面

1、自我介绍

2、介绍你熟悉的产品或者其他的你觉得做的比较好的玩法或者活动

3、如何在校园内推广百度百科，为百度百科拉新

4、百度百科了解吗，你觉得做的比较好的，做的不好的。我说了时效性一般，追问如何解

决时效性问题

5、你觉得微博和微信朋友圈那个更有前途

答得不好

6、为什么要做产品运营

7、现在实习的工作内容

8、用一句话形容你自己

9、有压力、感觉到紧张会怎么处理

204 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

10、你为什么适合产品运营这个岗位，你的哪些特质适合

11、如果让你来选择 offer，你考虑的点在哪里

12、你为什么不在现在这个地方实习了

13、反问：（1）工作内容（2）对于时效性百度百科这边如何解决的

156.百度产品运营面经【已 oc】

作者：royaaaaaan

两个面试官用电话。。轮流问的

1.自我介绍

2.挖实习经历（问我这个公司不给转正吗 我说不给，是不是应该说不管给不给我都想来百

度。。。）3 月刚开始实习，问我这么短的时间学到了什么

3.你的爱好是什么（？？上来就问？）如果你的爱好不能用在工作里你怎么办，还是说你无

所谓

加一条 你半年和半年后的职业规划是什么（我开始怀疑这是不是 hr 面）

然后就开始业务了

4.玩过小视频吗，玩过全民小视频吗（之前电话约的时候问了一句是小视频业务，我以为是

好看视频。。。开卷我都拿错书了。。。）你怎么看待短视频的发展。中间提到中老年用户最近

有在玩，就问你觉得他们看什么，我分了男性和女性，又问他们有产出吗，你觉得原因是什

么？（我努力用产品思维分析了一下，对于中老年用户做视频的操作门槛还是有点高了？）

5.你怎么理解运营？

6.有一个产品给你做增长，你怎么做？

7.一个运营工作中你发现做不下去了，你怎么办？

8.（又回到简历了）你之前在这个社团里列的这些活动你主要职责是什么？

9.简历里写了 axure 和 ps，问用的怎么样

10.你有什么问题问我？

然后之后会有人通知你

最后他还问我 你们一面的时候有没有人跟你们说什么时候入职 迷惑

205 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

157.百度商业运营实习生二面面经

作者：Daisy\_绿绿

一直想写这段面经，但是无奈事情太多。。。

这大概是我经历过最舒服的一段面试了～面试官是个很 nice 的产品经理，那时候是下午的

饭点，突然接到了百度的电话。。。

面试官一开场就说，不用紧张，就随便聊一下～，然后挖了一段我的实习经历，又对我的一

段没上线的产品项目经历感兴趣。。

简而言之就是，

自我介绍

挖了一段实习经历

挖了一段项目经历

问了下职业规划

为什么想进互联网还有想当产品经理

你认为当产品经理需要具备什么能力。。

结束了以后面试官说还要做横向对比，问我有没有什么问题要问他。。我就问有没有转正机

会。

面试官就说只要通过了所有面试并且保证实习时长，他这边是可以给转正机会的。。

就是很 nice 的一次面试，大概是我经历过的面试里聊的最舒服的一次吧！对百度好感满满～

158.暑期实习面经 4.12 下午 5 点百度群面 运营岗

作者：柔软麋鹿

房间尾号 162，最后总结是 b 同学用脑图总结的，队友的话带名字私信我，争取拉个群。（我

姓 w）

---分割线---

题目：

互联网市场诞生了不少小而美的产品，他们具有用户人群精准、氛围友好的特点。随着不断

发展壮大，新用户的大量涌入容易影响原有的产品调性、用户氛围，造成新老用户冲突或产

品定位变质。

讨论：

请以某一问答交流平台类 APP 为例，阐述在产品发展过程中是否需要以及如何保持产品文

化传承。

206 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

159.百度产品运营面试-12 日下午 1 点场

作者：SimoneShao

题目是从爱奇艺的两档节目-中国新说唱和中国好声音里面选一档作为明年主要的发展节目

小组里大佬如云，我就是个小白菜，大家想法都挺多的，虽然有人纠正但还是会跑偏，

所以我有的时候感觉有点点点乱，大体还是框架里进行的。我只贡献了一点内容，大概就是

从竞品方面提了一句为啥选中国新说唱，营收方面提了一句可以和抖音联动，但是后一点总

结的时候没有被放进去，可能是因为偏运营方面，和题目本身关系不是很大，还是很佩服最

后总结的小姐姐，大家这么多思路和想法放在一起说还是可以逻辑清晰地顺下来真得非常棒

了。最惨的是我家网不好我还卡下去两次，我服了。。。

160.百度产品运营：双非一面凉经（附笔试）

作者：祝我好运！！！

初面

HR 约了下午 3：30 电话面试，当时并未说是哪个部门的邀约。

我慌忙地打开牛客，看着百度的产品运营面经。大家几乎都在说，一定要提前问一下 HR 到

底是哪个部门发来的面试邀请，面试的时候才能有的放矢。然而自己在电话邀约的环节并没

有问 HR

面试流程：

1.自我介绍。

笔者着重介绍了以下自己的两段实习经历，大概一分钟的时间。

2.深挖简历中营销活动的策划、活动流程、最后的效果以及从中扮演了一个什么样的角色。

我开始从活动主题、目的、形式、流程来介绍，中间被 HR 打断。问这些营销活动提高转化

率的内在逻辑是什么？

3.问有没有什么兴趣爱好

答坚持了 7 年的排球运动，为我带来了什么。

4.提问有没有喜欢的社交类 APP，谈谈你对这些社交类 APP 产品运营方面的理解。

开始回答跑偏

说了：拉钩招聘 APP，说了一下功能上的优点和缺点，被 HR 打断，原因是 HR 希望听到的

是产品运营方面的理解而不是产品功能上的理解。

5.直接提问你认为微博在运营方面有什么优缺点？

笔者提到了话题讨论、微博大 V 等，然而思路很混乱，回答完之后觉得自己的回答过于单

薄，又开始强行扯话题，最后实在扯不动了。

结果

207 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

面试完之后还是觉得，没把握、与题目无关的问题就不要乱扯。 答案单薄总比 说错要好。

HR 让我反问了几个问题，这时候我才提问我们现在面试的是百度的哪个部门呢？HR 回答

说是百度贴吧。

（怪不得谈论社交 APP，然而我完全没有心理准备）

最后 HR 语气很冷淡的结束了这次面试。

感悟

虽然知道面试一定过不了，但心里却很开心，因为春招两个月期间，投递了无数大厂，简历

都直接被刷掉，没想到百度还提供了一次面试的机会。

通过这次面试，深知自身还存在很多不足。从一开始对大厂满怀希望，到迟迟接不到面试通

知，对大厂满心抱怨，吐槽学历歧视，到认识到自己确实能力上存在很大的不足，我真的体

会到，不管你出身如何，不管你身边环境如何，机会总是留给有准备的人。要时刻保持着学

习的心态，善于从自己看到的、学到的知识中总结自己的一套方法论。

所以，笔者想要呼告诉跟笔者一样的双非毕业生，不要抱怨缺少展示的机会，勤于思考、勤

于总结， 提不断高自身的能力，才是最重要的。

最后，给自己加油，希望自己更加自信，更加踏实。机会总是眷顾最努力的那个人。

2020/04.04 更新

哈？百度通知我二面，本来以为一面肯定凉的我

居然在 4 月 2 号中午收到了下午 3 点二

面通知。由于楼主这两天比较忙，所以直到今天才有空来更帖。

二面

1.自我介绍。

2.你之前学生会副主席是从哪个部门上来的？

3.你之前的学生干部经历中，你认为从中得到了哪些收获？对你的工作有什么帮助？

4.为什么要加入百度？

5.平时玩什么 APP？对贴吧了解吗？

回答社交类 APP、初高中的时候玩，后来慢慢就不玩了。

6.后来为什么不玩了呢？

回答随着自己对内容要求的提高，更倾向于用知乎、豆瓣。然后吐槽了贴吧的一些点。

7.最近有打开贴吧吗？你发现贴吧有什么不同了？

8.给你 10 万元，2 个技术人员，做一个红包活动，拉新 20 万用户，给一个策划案，说出怎

样复盘。

策划了一个拼团拆红包的裂变活动，两个技术人员一个负责贴吧内部红包活动的算法一个负

责拼团分享的算法。

9.你觉得你的活动最难的地方在哪儿？

回答冷启动最难。

10.你的红包活动和别的产品的红包活动差异化在哪里体现？

回答时间节点不同，主题不同，用户群体不同。

11.如果只拉到 10 万人，你复盘的角度有什么变化？

从活动本身、KPI、活动投放等角度。

12.10-20，每个人只有 5 毛钱，活动怎样才吸引人？

208 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

回答留给用户一些想象空间。

13.反问一个问题。

问了百度贴吧目前的定位。

感悟

真的没想到居然还有一次面试的机会，既然机会来了，那还是好好抓住吧。珍惜每次面试的

机会，将每次面试都做好复盘，让自己不断进步！

**4.数据分析**

161.百度 数据分析 社招 123+hr

作者：多仔

第一面：简单的简历 po

第二面

跟一个小姐姐，聊了很多短视频平台，以及我对短视频平台的使用和看法还有她是怎么使用

的，她还问了我一个如何评价一个内容型平台，面试结束后最后给了我 3 个 sql 题，30 分钟

后必须完成。

第三面：主管

简历 po

同样的如何评价一个内容型平台

主管似乎不太满意我， 20 分钟就草草结束了

提交流水和期望薪资

主管面（综合考虑后，我拒绝了）

162.数据分析面试

作者：Anrous

秋招快告一段落了，这段时间在牛客上刷到了不少大佬的面经，虽然自己很菜，大厂几乎都

挂了，但还是希望能够回馈一下牛客，也当记录一下自己得到秋招历程吧。

209 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

许愿泡在池子里的能有个好的结果

求求！！！

一、字节跳动（用户增长部）：

一面（挂）：

自我介绍

活动中发现异常的数据是怎么进行分析的

怎么取留住拉新来的用户

从一个小白到独当一面有哪些方面的成长

聊一下在实习时的你觉得做的有意思的事情

A/B 测试怎么确定流量

SQL 一个表中有 uid ，视频 id ，视频类型，访问时间，

求连续 4 次刷同一个类型视频的用户

抖音和 b 站的对比

反问

二、滴滴（国际化）：

一面（挂）：

自我介绍

费米估算问题：

假设有 100W 个订单，需要多少辆车才能完成。

如果这些车都是电动车，那如何估算需要多少个充电桩？

介绍一个项目（感觉不感兴趣，没有继续问）

怎么看代滴滴走向国际化

怎看待滴滴发展花小猪

反问

三、网易游戏：

一面（挂）：（面试时网不好，用电话面的）

自我介绍没有说完

你现在手里有 offer 吗

为什么不在实习的地方转正

实习主要做什么工作。

你们的拉新渠道有哪些

如何去评估每个渠道的拉新质量

你玩游戏吗？（由于不玩游戏，感觉面试官瞬间失去了继续问的兴趣）

如果说日活下降了怎么分析

反问

四、百度：

一面：

三个简单的 sql

介绍一下你活动复盘的项目

210 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

预测相关问题

回归后如何评判效果

指标异动的问题

反问

二面（挂）：

说一下实习中的项目

实习中有提到 ROI

分析 ROI 如果下降了怎么办

之后再问了 SQL 题

反问

五、BIGO：

一面（挂）：

sql 题 取消费前 10%的用户

介绍一下你在实习做的项目

用户画像是怎么做的

数据异常怎么分析的

这个异常是骤降还是缓慢的下降

反问

然后就没有了， 时间很短，这个挂的也很奇怪，面试官评价还不错，但是过了一个星期收

到了拒信，大概是没 hc 了吧。

六、快手：

一面：

两个 SQL

视频卡顿率上升怎么分析

视频清晰度调高之后怎么对比效果

如何判断多重共线性 （方差膨胀因子）

相关系数怎么求

协方差怎么用

问简历的项目

二面：

从项目开始问，扣的很细

网易的实习：项目描述

转化率有什么变化

衡量活动效果除了用转化率，还可以用什么

回答了 ROI

问常用的 APP

知乎的指标体系怎么分析

反问月活除以日活的意义

用户访问时间间隔这个指标是否有可替代性

三面（挂）：

211 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

项目的一个深挖

如何评价用户的体验？

指标异动如何分析

快手的每一次面试，面试时间都很长，面试官对项目会扣的非常细。

七、美团（到店事业部）

一面：

不知道为什么，面试官拿到的是我暑期之前的简历，看到上面只有我的项目经历。

问项目

问用户画像的操作过程

之后基本在问机器学习建模的问题

了解哪些算法

分类、聚类、预测

欠拟合怎么解决

过拟合又怎么解决

每种算法举一个例子

问更偏向业务还是技术，因为我的实习中有偏向于数据底层的东西，也有偏向于机器学习的

东西，问我更想做哪一方面

有强调问我能不能去实习

之后学校的一个规划

八、蓝月亮（数据分析管培）

全部都是线下

一面：群面（有两个面试官，其中一个是 hr）：

1.30 秒的自我介绍

2.发了一张卡片，大概是公司想做直播卖货，讨论是公司开发直播软件还是和其他平台合作。

40 分钟时间

之后选一位同学总结发言

3.两位面试官问问题，如：

其他同学还有什么需要补充的吗？

如果选择了另外一种方案，说出 3 个另外方案的优势。

如果推出一个活动，如何评估效果

评价一下你自己今天在群面中的表现

如果要选择一个人作为你的工作搭档，在场的人中你愿意选择谁

二面（第二天就会通知）：

（专业面）：

先是做一份笔试（30 分钟）：

10 道选择、5 道判断、3 个 SQL

比较基础的统计、机器学习、数据库的题

自我介绍

实习经历深挖

主成分分析一般用在什么场景

212 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

机器学习算法你了解哪些，分别讲一下

公司发下来一个任务说，提高整体营业额，你该怎么去分析？

数据异常你是怎么发现并分析的？

预测用户是否购买应选择什么模型，怎么选择指标？

模型中的异常值怎么分析和处理？

有缺失值怎么办？

为什么想做数据分析

你的职业规划是什么

有没有想法做算法？

面试官很友好，问题答不上来时会引导你

（hr 面）：询问之前的面试感受

询问家庭情况

职业意向（什么样的职位，什么地方）

为什么想来广州？

目前的 offer 情况

期望的薪资

三面（主管面，两个面试官）：

自我介绍

介绍一下自己做这个职位的优势

如果你给出的模型业务无法理解，你该怎么和他们沟通？（这个问题一直没有答上来）

怎么看待排名？

你身边的人怎么评价你？

你有什么样的缺点？

你平时喜欢和什么样的同学相处？

平时除了学习，你怎么安排自己的生活？

如果让你去进行线下行业和电商类的数据分析，你需要学习那些知识？

九、唯品会（线下）

想夸奖一下唯品会的面试体验，一去就有送个小本本作为礼物，面试时都有 hr 引导你怎么

走，最后也会送你离开。唯品会的新办公楼，很赞！

一面（两个面试官）：

自我介绍

介绍一个实习中的项目

GMV 下降 10%怎么分析

如果让你给一个小孩介绍正态分布怎么介绍？

如何提高唯品会的男性用户数量？

对去一个公司工作的最看重的是什么？

union 和 union all 的区别

还有些业务题不太记得了

反问

213 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

二面：

主要问项目经历和以往公司的 it 架构

大部分时间在随意聊天，没有问什么业务问题

最后面试官介绍了一下整个团队的组成和数据分析师的工作职责

十、华为财经数字化工程师

(池子里)

十一、映客直播

一面：

深挖项目

机器学习算法和人工的相比有什么不足之处

rfm 模型的划分值怎么选取

分类之后发现类与类之间的区分不大，是什么原因

如何寻找异常值

发现直播的主播中从一个评级到另外一个评级很难跨越，如何提升主播的评级

反问

163.滴滴+百度数据分析 oc 面经

作者：corner 二狗

滴滴（已 oc）

一面 9.20 30min

1.估算北京地铁运营人员的数量

2.详细介绍一个项目，挖了一点细节

3.实习经历中发现了什么问题？输出了什么策略？结果如何？

4.未来 3-5 年职业规划

只能想起来这么多。。

二面 50min

1.如何理解数据、分析、业务三者的关系

2.一个优秀的数据分析师核心优势是什么？带来真正的价值是什么？

3.拉美地区 2019 年广告投放效果如何复盘？该如何制定 2020 年的投放规划？（面试官希

望要一个非常 structure 的分析框架以及结论，不仅仅是 thinking）

4.如果为 CEO 做决策支持，该如何制定报表监控竞对的数据情况（强调 CEO，要站在更高

的视角想这个问题）

5.最常用的 app，聊盈利模式，以及自己对这些盈利模式的思考，过程中面试官会一直

challenge...

214 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

三面 25min（这一面太战略了...）

1.百度和谷歌的不同，为什么盈利能力差距这么大？

2.百度破局点有哪些？

3.目前视觉、听觉感官技术有了很大的进步，对于其他感官技术比如嗅觉，听觉，有哪些大

规模商用的可能性？

4.听觉视觉技术产生了瓶颈，不考虑通信&AI 技术的限制，还有哪些可以突破的地方？

9.22 oc，感谢滴滴！！

——————————————————————————————————

百度（已 oc）

一面 9.18 30min

1.主要都是在挖项目

2.自己常用的 APP 设计业务监控指标

二面 9.21 40min

1.项目重新挖一遍

2.当下主流信息流产品的分析

3.百度 APP 信息流数据监控报表如何设计

4.介绍 lr，xgboost

三面 9.24 30min

没啥新东西了，还是反复挖简历……

还问了下自己做数据分析的优势有哪些

10.9 oc 百度 app 信息流策略

————————————————————————————————

阿里（已挂）

一面 9.11 30min

1.详细介绍简历上的一个项目，追问特征如何选取？还有哪些可优化的空间？

2.淘宝 APP 登录人数突然降低，如何去分析原因？（感觉是一道必考题……一天答了两遍）

3.做项目中遇到的最困难的地方在哪？如何解决的？

4.实习经历中被批评的最多的一项工作是什么？如何改进？有什么收获？

5.反问

二面 9.17 20min

1.详细介绍简历上的项目，会详细追问业务逻辑，这一块答完感觉面试官不太满意的样子

2.统计学：分位数，I 类、II 类错误，原假设和备择假设

3.线性回归模型的效果如何评估？从先到后的顺序是怎么样的？

只能想到这 3 个-.-

215 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

9.23 已收到感谢信 Orz

—————————————————————————————————

拼多多（已挂）

一面 9.12 50min

1.挖了简历，很粗略的问了两个项目

（接下来就开始了漫长的糟糕表现。。。）

2.sql 求七日留存率（希望大家刷题还是要非常熟练吧，这个题之前刷过，但是在面试中比

较紧张的写就还是出了错）

3.如何计算一个资源位的价值？回答后面试官不是很满意，说存在没有这个资源位用户也会

购买的情况，如何把这部分用户从价值中减去？

（这个我更新一下，我最开始答得是流量\*访问转化\*购买转化\*ARPU 值。但是面试官说有偏

高，于是我说用 A/B test，一部分用户用空资源位，一部分用户放上活动，验证显著后做差

值，因为我应该是一面挂了，所以感觉答得也不是很好，大家可以再找大佬探讨一下

）

4.如何做 A/B test？

5.极大似然估计原理是什么？有什么应用？（这一块确实记得比较模糊……答得也不太好……）

6.反问

这一场面试让我深刻的体会到了自己基础知识掌握的还是太差了，还是少些浮躁好好复习才

是正道……

二面 9.29 50min

1.挖简历项目，特征选择，数据预处理，模型评价的标准，如何评估项目的结果

2.A/B test 数据采样完全随机的情况下，A,B 组效果对比是波动的而非稳定的，该如何去分

析？

3.KMeans 介绍

4.为啥选择工作后读研

5.sql：两个球队得分的时序表

（1）每个队伍中连续 3 次得分的球员

（2）帮助球队逆转比分的球员

（只给 20 分钟，第二问写到一半发现是错的，后面没时间改了。。尴尬）

**5.其他**

164.百度商业用户体验部视觉设计三面

作者：牛客 704431513 号

百度视觉设计流程拉的很长

216 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

11 月份才收到设计笔试题的邮件

接着安排了紧凑的一面二面

二面完了一个多星期，以为自己凉凉了

没想到接近俩星期后，收到三面的通知

三面真的很严格，时间大概 40 多分钟，面试官是个非常认真负责的 leader 小姐姐，很大佬

的感觉

问了很多设计思维层的问题，考验很细致

回顾经典问题:

你怎么衡量用户体验设计中的品牌感？

你的新增功能有去调研相关数据网站和相关用户群体吗？

你有参考相关竞品吗？竞品都有些什么比较好的体验设计点？对你的设计有什么指导？

平常自己怎么去做设计提升？用什么方式去衡量自己的阶段性成果？

（楼主这几个问题感觉有难度，欢迎大家留言）

165.百度视觉设计一面直接 offer

作者：那就叫小触吧

百度就一面就拿到了 offer！

我都不敢相信，这怕不是 ssssssssssssssssssssssp。

（但是 wxg 意向书下了，就还没填百度后续信息）

视频面：60min

百度视频面是两位面试官，主要一个提问另一个就记录插问。开始是自我介绍，然后问了一

下自己在京东的一个实习项目情况，为什么自己不选择转正留在京东（当时没法转正，也希

望找到一个更自己能力更匹配的岗位）然后面试官就笑到说：我感觉就是我们这里的，我们

跟你这太配了~

然后开始项目介绍，是面试官自己挑的，之后细问了我的设计想法与表现思考，问我是否有

觉得哪里做的不好的地方以及改进方向？然后他们又挑了一个项目让我介绍，问我是否有落

地，主要针对实际需求背景进行提问，因为相比较于学校作业来说，这一项目更具有实操性。

之后开始让我自己选一个最喜欢的项目进行介绍，对其中的设计想法进行一些挑刺询问，问

我如果给我一个项目我会怎么思考怎么设计产出。之后他们说你还有能介绍的吗，我们还想

再听听~（我：？？？啊这，上头了么，我还特意因为上午面委嫌我啰嗦，我尽量克制我的

用语简练了）然后又介绍了一个，他们说一直夸夸夸，说本科就这样能力很不错了，问我能

不能提前去实习，多久毕业，然后大概时间过的是有点久了，就反问之后结束了。

下来就马上加了我微信，很郑重的语气问我是不是给我 offer 我毕业会选择百度，说如果会

就马上帮我推进提前批进度。（渣男当然：嗯嗯嗯嗯）之后给了一套笔试题让我注意邮箱，

217 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

说是走个备案。

结果一周后，再次问我时候就是 hr 有联系你 offer 的事情么，我？？？？？没有啊，并且又

确认说问我会去嘛，我又嗯嗯嗯~

结果，真月下旬，就面试通过了，但是没短信通知我，我只是随意登上网页上看通过了，乱

点发现进去后显示恭喜已收到 offer，让我填一些具体信息以便之后的联系。

此时已经腾讯 wxg 已完成，没敢填。。。。。。现在也是，已经意向了

一直鸽着的~

166.百度，金山软件设计面经校招

作者：拉夫云奇

百度

面试过程

１. 自我介绍，

２. 我为什么选择这个行业，又会哪些基础

３. 再来就是技术部的的老师给我出几个题目，考我的 ps 基础底子怎么样，

４. 设计一个手机页面要多长时间 ，专业和英语程度的问题，让翻译一篇英文材料；介绍了

一下我应聘的职位及其发展的前景，还有工资待遇、吃住等问题。然后让回家等消息。

５.问要求工资多少？最低多少能接受？

６.简单问了平面设计和 3D 设计的概念。

金山软件

面试职位:设计

面试过程或经历:我面得比较水，面试官先是叫你自我介绍，但我自我介绍太简短了，貌似面

试官不太满意；然后就叫我介绍一下我做过的事情，我就概括讲了一下大概，然后自觉拿出

作品集出来详细介绍作品集，在讲的过程中面试官会对其中一些疑惑提出问题和反驳，面试

218 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

官一直很高冷。讲完作品之后就会拿出笔试题，吓到我了，因为是两三天之前做的题，有很

多自己答的细节都忘记了，面试官直接叫我说说我的笔试方案，有点蒙，胡乱地说了一下之

后，面试官就问怎么设计才能能让户愿意付费购买软件里的功能，又是蒙了，最后面试官就

叫我说一下我认为我的答卷好的地方和不好的地方，就这样结束了。

一些问题:问怎么设计才能能让户愿意付费购买软件里的功能，什么样的特点

167.阿里巴巴 百度 深圳市大眼界光电科技有限公司设

计面经

作者：牛客 752439959 号

阿里巴巴

面试过程：

1.自我介绍，

2.职业技能审核，问了下兴趣爱好！

3.以前的工作经验，工作内容和总结性回答工作感受

4.对现在的公司职务期盼，或者具体回答对什么项目的感受和自己评价

5.薪金待遇的回答，顺便提到以前公司的待遇和工资水准

6.准备笔试考核，现场机子考试，给我一个下午的时间吧~！

7.通过笔试考核，通知上班，填写入职单表和入职工牌制作

8.报道签证，正式上班试用（经验人士 3 个月，实习生毕业后 3 个月）

百度

面试过程

1.自我介绍，

2.问你问啥选择交互设计？

3.:问对通信建设有怎样的理解，对 CAD 做图软件的熟悉情况，对工作地点的要求，是否可

以适应出差。

4.主要集中在专业能力，

5.:问对岗位的了解，性格，是否能长时间在电脑前工作，毕业设计，个人经历等等，

6.问是个对工作有激情的人吗，

7.问实际案例作品，

深圳市大眼界光电科技有限公司

面试过程：

1、先投递简历

2、电话通知到公司参见面试

3、人力资源部组织面试

4、公司相关领导组织面试

219 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

问 1、希望得到什么岗位 2、能够接受公司的安排 3.:问交互和视觉的问题都需要准备 4.问

你最满意的设计目前为止？5. 问有多久的工作经验？ 会什么软件？ 我的待遇要求以及其

它要求？

168.【面经-百度-工业设计-2020 秋招提前批】

作者：牛客 626809046 号

按照时间线来梳理吧：

【2019.07.24 邮件投递】

【2019.07.29 hr 电话联络】

询问基本情况、约一面时间

【2019.08.01 一面-专业面（远程）】

三位专业面试官+一位 hr

主要进行自我介绍和作品集讲解

专业面试官会根据作品提问，例如人机方面、CMF、用户研究等等

hr 会对整个部门和岗位做一个简单介绍和交流

时间大约一个小时

【2019.08.05 一面-笔试题】

一面结束后 hr 发布笔试题，面试与笔试成绩综合考评后决定是否可以进入二面

笔试题是要在十天内设计面包或糕点智能识别结算机的外观造型

包括但不限于场景人群分析、人机工学分析、风格定位、草绘方案、建模、材质、结构说明

等等

整个题目涵盖的内容非常广，想要做好还是要很多时间和心思的

【2019.08.21 二面-经理面（远程）】

220 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

上传笔试题四五天就有了结果，通知进行二面

主要进行自我介绍、作品集介绍、笔试题介绍和反思、未来规划等

过程中面试官会提很多问题，更像是在探讨和交流吧，整个氛围都很轻松啦

时间大约一个小时

【2019.08.28 通知结果！】

——————————————————————

一些小经验和反思：

· 百度的秋招提前批基本在七月就陆续发布了，要时刻关注最新的招聘信息哦

· 简历和作品集一定要提前准备完善，看到招聘信息后尽快投递~

· 笔试题一定要认真对待，短时间内做一个设计是很容易反映能力的，一定要在开始合理规

划好时间和任务

· 笔试题提交之后一定要做反思和总结，比如时间规划、方案的优势和不足、遗憾和最想改

进的部分等等，面试的时候会重点问到！

· 整个过程的话还是比较轻松啦，把握自己，找到适合的岗位就去自信面对，一定可以的！

ヾ(◍°∇°◍)ﾉﾞ加油哦~

169.[交互/用研]秋招面经 攒人品（已修改）

作者：吃土迷妹

背景：Top5(3?)心理，美 HCI 硕（我们学校虽然是前 30 但 hr 好多没听过）

总结：认真打磨作品集，一定要准备一下讲作品集的时候的逻辑，要不然临场发挥可能会出

现逻辑不顺的情况；感觉对校招生主要看的是设计思路，作品本身关注度一般（当然可能因

为我作品差 菜鸡哭哭）；投游戏用研的各位朋友们记得紧跟一下时事，还有就是 hci 的朋友

们投用研的时候麻烦准备一下研究经验！！我真的被问到大三实验室项目的一刻愣住了

221 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

「依图」

一面：现场面

回国前在上海现场面，感觉公司的位置比较挤？

就是很常规的设计岗介绍作品集，面试官问我为什么在美团实习为什么不去美团，我说我也

投了

，然后结束的时候面试官说等会有人下一轮，然后过了一会 hr 来了说面试结束

估计挂了

秋招的第一个面试，1551

「美团点评」

暑假在美团实习，但是只实习了 7 周，也没有时间走转正流程，导师就把我内推到校招啦

一面：主管面

主管我刚好认识～所以还比较顺利～主要是作品的设计思路～还给我讲了很多我可以改进

的地方～

二面：总监面

刚好是我之前实习面试的面试官～很巧～人也很好～主要讲的是我实习时候做的项目～

三面：hr 面

短小精悍 大致问了对公司看法什么的

拿到意向书了 感谢同事们！！

「远景」

一面：电话面

常规作品集，面试官感觉人很好，讲了很多他们的业务

二面：电话面

总监面，问了我之前遇到的挫折是什么，未来发展方向是什么

三面：现场面

我现在回不去

「阿里-口碑」

一面：电话面

常规作品集，但是阿里的面试官真严格噢，就指出了很多问题，非常细致，细致到我为什么

要用这个控件，然后大致意思是我作品不行，让我把在美团的作品脱敏处理后发过去

我发过去 第二天挂了

fine 毕竟我菜

「Shopee-base 新加坡」

一面：hr 面

非常常规问为什么新加坡工作

然后就是设计笔试（我还在写.. Orz 发这个帖子本质是自我妨碍今晚 ddl 的我还没有做完的

笔试题

更新：笔试题发过去一天后 就收到了回信 约面试 笔试题蛮有意思的

222 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

Shopee 好感度 Up Up！

二面：专业面

对方似乎要找 UI+交互。。然后灵魂画手的我凉了

「ThoughtWorks」

笔试题：很有意思！！但我没有时间了！！最近作业太多了 放弃了 哭哭

「网易游戏」用研

网易互娱是我第一份实习的地点！！待了半年 超有感情！！

笔试题：我看有人分享了 太强了记忆力真好啊大家

一面：主管面？

一个大叔和一个小姐姐面试 感觉大叔很有气场 应该是主管

问我的问题主要有 我以前在网易游戏实习做什么 我实习的时候跟的导师是？

讲一个我做过的研究（我完全没有准备 也忘记了我投的哪份简历 然后面试官就让我讲了一

个之前做过的眼动 三年了 苍天啊 我都忘完了 变量都忘了是啥！！结果没想到面试官非常

详细的问了实验设计&对实验结果的质疑 fine 一看就是懂行的 本菜鸡哭哭）

我玩过哪些游戏

我性格怎么样

假如阴阳师要找真人代言人 产品让你出调研 你怎么办？ （我列了几个大点，然后面试官

追问拿什么情况下你觉得是可行的，我一通操作猛如虎，镇定的乱讲一堆，旁边小姐姐一直

在笑）

假如你发的问卷剧透了代言人 被玩家骂 你如何挽回自己在产品心中的形象（哈哈哈哈哈哈

这个问题真的很可爱 我说一起开黑假装输给他 然后不苟言笑的大叔终于笑了！）

二面：主管面？

两个面试官

假如手游要出海，你要怎么做？

假如要找线下的亲子来参加实验室测试，你有哪些渠道？

问了薪资期望 有没有 offer 有没有男朋友(受到了伤害

然后问我要不要去加州办公室 我虽然一直想去加州玩 但内心默默地想是不是被挂掉了 然

后调剂到加州 T\_T

三面：加州面

加州面试官问我一下美国 culture 上的问题 对美国游戏的理解（我真没什么理解 村里上学

的人的手机都是 iphone4 真的没人打手机游戏 T\_T）

面试官表示 他从来没有面过校招生 也不知道我为啥会被分到这边来 他找的是社招 我内

心？？？

和美国人组队遇到的问题：他们有不爱干活又爱发散！！还老拖 ddl！

反正很真实 然后面试完 我就不太想去加州了 突然就想到了每次小组作业和队员们扯皮的

日子 还听不懂印度英语 去了之后可能每天都是那样 绝望

四面：hr 联系？

可能不算面试吧 hr 问我能不能毕业前去实习 我说不行 我每次从美西飞美东要五个小时

我得写毕业论文

223 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

然后问我在国内工作可以吗？我说 当然可以 prefer 杭州上海

拿到意向书了～～

总之 我感觉我的秋招结束了 网易游戏或者点评交互吧 anyone 给点建议？？

非技术岗秋招真的很辛苦 同事们都告诉我今年 hc 格外少 留学生也很辛苦 我周围的朋友

和我都很辛苦 大家都是在焦虑中度过 但那又怎么样呢 总会过去的

放轻松 别紧张 太年轻是你的致命伤 祝福送给看到这里的朋友们～～祝都有满意的去

处～～

-------

万万没想到 10.10 号了 这个帖子还有更新的一天

[腾讯 IEG]游戏交互

一面：hr 面

估计哪个大佬拒了 offer 开始补招

怀疑我因为有游戏实习经历和交互设计实习经历 系统可能给我划分到了游戏交互 orz 然

而我完全不会

主要就是问我游戏经历 交互实习经历 让我介绍一个交互作品

结束发给我笔试题

看了一眼 好难但是还挺有趣？ 然后好像很少有游戏交互面经

anyway 打算挑战自己 做一下笔试题

祝我好运 能进个二面

做完笔试题了..感觉要挂..

---

万万万没想到 10.14 号 这个帖子又更新了

[百度 手机百度]交互设计

一面：专业面

面试官的认真程度超出我的想象 面了一个多小时

我作品集里每一个作品都细细细细细细讲了一遍

之后问的问题：

1）前期调研除了 HMW 还有没有什么自己独特的方法？

2）结构层的组件选择有没有什么特别的技巧？

3）常用的出交互方案的流程是什么？

面试体验很好，就是面到最后我嗓子都哑了..且大脑累了难以运转..

面试官水平很高 感觉是很有自己思考的设计师 说他们是最核心的部门（？）

结果随缘吧..

224 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

---

[华为]用户研究

一面，二面，三面（主管面）：投的留学生渠道，基本都是让我在讲作品集，讲完也没有问

什么很刁钻的问题，然后就拿 offer 了，是上海创新业务那边的吧（做音箱啥的？我也不懂。

整个流程很快，一周全部解决。（u1s1，感觉华为主要看你是不是思路清晰？没有很刁钻的

问题，就很平和的面完了，主管是个很温和的大叔，hr 们都感觉很尽职尽责，有问必答，对

华为好感度 up

时隔好久突然想等来看看 收到了很多朋友们的私信！腾讯百度什么的我签了网易之后 也没

有开过国内手机 估计挂了吧.. 最后去网易游戏做用盐啦（虽然华为爸爸钱给的真多

研究生期间努力拓展交互技能树之后，最后还是做用盐去啦，可能因为我真的爱玩：）

anyway, 祝所有朋友好运！！

170.百度校招 KA 大客户经理 成功上岸 经验帖

作者：Yvonne1227

我在 2019 年 9 月中旬到 11 月期间参加了百度的秋招 也就是百度 2020 年的应届校招生。

面试前会有笔试 笔试通过才会收到面试通知，至于笔试 多刷刷行测题就没问题啦。

整个面试环节一共是三轮 ：

第一面是电话面试，大概是在 9 月中旬，面试问题主要围绕简历内容展开，其次也会问问平

时爱看的书之类的，由于我是留学生，也被要求用英文介绍一段自己的留学生活等；

一面之后，大概一个月左右时间，收到二面通知，二面是视频面，问题相对偏业务一些，有

问谈谈对销售、市场营销的理解，如何看待广告营销等等；

11 月初，收到终面通知，要求去北京百度总部面，不过对于外省同学不方面的情况下，也

可安排远程面试。我是选择远程面，终面主要针对简历展开，对过往经历的深度挖掘，并谈

谈对于 KA 销售岗位的理解，并说明自己为什么可以胜任这个职位等，在最后，让我用英文

简短地描述一下百度。整体面试下来，与面试官的交流还是比较流畅的。

终面结束后一个星期左右，收到了面试通过的消息，之后就会有专门的 hr 小姐姐与你对接

后续的所有事宜。

希望这个帖子能为准备春招秋招的同学提供一点帮助。经历了整整一个秋招的我，感同身受，

虽然秋招的过程很煎熬，但是只要熬过去，你就会发现自己成长了不少！

最后，祝愿所有在追梦的同学们都能顺利拿到自己的 dream offer！！！

171.百度测试开发一面面经

作者：牛客 272558672 号

225 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

1.自我介绍

2.说一说自己的项目

3.为什么要做测试

4.给了纸杯的例子，有哪些测试用例；

5.软件兼容性的例子；

6.写一个 SQL 语句，说一下数据库的事务，事务的特点，左连接，右连接，内连接；

7.TCP 与 UDP 的区别；

8.讲一下死锁，Linux 一些常用命令；

9.如何判断一个链表是环；

10.出了一道智力题；

11.问了一下编程能力，给了我一些建议；

12.反问。

172.百度秋招补录测开

作者：hcloudy

年前本来就应该面试，但是 hr 没有给我发邮件，于是我等啊等，等到 2020.1.4 才给我发。

这是我第一次面试测开，以前都是找测试，自己数据结构也没怎么准备。所有这是 out 面经

1、自我介绍

2、讲项目，不知道面试官有没有听懂，他也没问我

3、代码题：非递归写二叉树的中序遍历

4、因为 3 我不会，所有叫我写快排

5、死锁

6、进程与线程

7、linux 命令，我说了有 8 个，面试官还希望我说

8、数组与链表的区别

失败的一次面试，自己还没准备好，自己背锅。

173.百度测试开发(深圳) 一面面经

作者：Stackingrule

1.自我介绍

2.项目介绍

Kafka 的原理

Kafka 的使用场景

3.熟悉什么语言？

226 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

Java 的垃圾回收机制

Java 的特点

4.操作系统

进程与线程

5.数据库

Redis 返回多个 key 值（mget）

MySQL 查询姓王的同学的年龄范围

6.数据结构与算法

判断链表中是否有环

快排的最好/最坏的时间复杂度，举一个例子

7.为什么投测开？手里有哪些 offer？

8.反问？

174.百度中台 测试开发一面

作者：是王博

说一下项目

多线程和多进程的使用场景？

线程池的底层实现？

对线程池的了解？

线程池是越大越好吗？

影响线程池设置大小的因素是什么？

语文成绩大于 80 分的学生的姓名

什么时候应该用索引

索引的优缺点

索引的分类

索引一定会被使用吗

tcp 和 UDP 的区别

四次挥手

第四次挥手的第四次不发送会怎样？

为什么选择测试？

你觉得测试比较有意思的是什么？

微信登录测试用例

完全二叉树是什么

二叉搜索树的特征

B+树和红黑树的区别

红黑树的适用场景和优势

链表和数组

思维题：飞机上有一个确诊的新冠病人，怎么用最少的试剂检测出来这个人

227 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

反问？

发帖赞人品，求二面

175.百度测试开发一二三面面经

作者：等个 offer 挺急的

我报的是：技术中台质量部的测试开发

一面：12 月 10 日：现场面试 1：50-2：20

以基础为主，有一些不记得了：

1.自我介绍，先简单介绍一下项目。

2.都知道 Linux 指令。

3.简单说一下 TCP 三次握手。

4.数据库索引了解吗，什么情况不适合创建索引。

5.手写一下冒泡排序。

6.有一个数组 0-10000 缺少一个数，找出这个数（我用的二分法），说一下二分法的时间复

杂度。

7.提问

二面： 12 月 10 日：现场面试 2：30-3：40

1.自我介绍，先简单介绍一下项目。

2.测试相关的技术用没用过。简单介绍了黑盒白盒单元等等，unit test，selenium，

appnium ,request 等，postman，fiddle 等，自己用 selenium 写过一个小的脚本

3.介绍一下 TCP 三次握手

4.从测试角度分析一下 TCP 三次握手：从客户端的两次发送失败怎么处理，服务端的接受失

败所发生的事情；

我按照正常的，已经创建好连接，传输数据的超时重传机制来分析的，（其实是不对的）。面

试官逐步引导分析出只要三次握手有一次失败就重新进行三次握手。

又问多个创建 TCP 连接的请求如何判断来自同一个客户端，我按照 socket 的说是用 IP 地址

加端口号。

5.问完上面的东西后接着就上我写一下 TCP 的首部，IP 的首部，UDP 的首部，ICMP 的首部，

ARP 的首部，后两个不会。

以上几个的校验和都是检验全部数据吗？（IP 只检验首部）。

详细分析了 TCP 首部和 IP 首部。

实际数据中结构，IP，TCP，ICMP，ARP，UDP 的位置是什么样的，应该是 IP 和 ARP 是同

一级的，ICMP，UDP，TCP 是同一级的，IP 的首部有个服务选项 1，6，17 分别指向 ICMP，

TCP, UDP。

整个面试有一半的时间都是再问计算机网络，后来我问一下 实际是百度云云计算方向的。

6.我用的语言主要是 Python，Java 也会一点。而面试官的语言用的是 C。做题都是说一下思

路：

多线程：全局变量 a，函数 1 先 a++，再打印 a;函数 2 也是先 a++，再打印 a;创建多线程

228 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

运行两个函数，问可能出现的结果，我回答 1，2；2，1；2，2。面试官问有没有可能 1，1，

多核情况，我回答 python 有 GIL 锁不会出现 1，1。

一个 500g 的文本中，查找“baidu"出现的次数：用 yield 和 readline()，readline（）可以限

定每次读取数据的大小（面试官用 python 不多特意查了下有这种用法），用 count()函数进

行统计。

他说这样会有包含”baidu“的单词如”erbaidufdfdfd“的情况。之后说正则表达式会不会，我说

re.findall 返回列表统计长度，正则”/Dbaidu/D“主要是只记得 find all 了。

引用和指针的区别，我答 python 都是指针，又说了一下 java 中的引用类型和数值类型

面向对象的三大特征，重写和重载的区别

写一下单例模式

7.智力题，一辆车每走 1 公里耗 1 升油，最多可装 60 升，有个桥长 80 公里，桥头桥尾各有

一个加油站，可以先把一些油放到桥中间，问设计方案通过该桥。

其他的记不得了

三面 12 月 14 日 1：40-2：40

主要介绍一下项目

个人一些特征，学校生活之类的

HR 类的问题

176.百度测开实习面经

作者：小白往前呀

一面：(60min)

Linux：

1.home 目录

2.通过文件名查找文件

3.grep

4.磁盘剩余空间

5.vim

6.查看进程

7.解压缩文件

计算机网络：

1.http 和 HTTPS 区别

2.get 和 post 区别，http 请求的方法，http 请求头部

229 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

3.session 和 cookie 区别

4.TCP/IP 协议

数据库：

1.MySQL 索引，实现原理，MySQL 数据类型，三个范式

2.MySQL 建表，查找，改变表结构，

测试用例

二面：（60min）

1.tcp 和 udp 区别

2，MySQL 语句

3.测试用例，微信语音

4.冒泡排序；找出数组中不重复出现的唯一数字，其它数字都是成对出现

5.Linux 常见命令

6.根据自身情况聊天

177.第一次在牛客发面经，测开一二三面，许愿能过

作者：爱小熊的 Lapp

一面（120 分钟）

1 自我介绍。

2 为项目中的购物网站中该如何测试下单这个流程设计测试用例

3 常用的 Linux 语句，如何查看运行中线程状态？以及 shell 相关内容

4 MySQL 操作

5 什么是索引？

6 如何去优化一个 SQL 语句

7 索引的结构，什么是聚簇索引，与非聚簇索引的区别

8 算法：求 200-300 之间的所有质数，以及为何循环只到根号 n 就可以了？

9 对测试开发的理解

10 测试开发中的自动化框架核心的内容是什么

ps：由于项目方面讲的很多，主要的时间是花在了项目上，和如何设计测试用例上。

二面（120 分钟）

1 自我介绍

2 项目中的推荐算法的描述，以及如何对其效果进行检测和优化

3 项目中的 OAuth2.0 如何实现

4 HTTP 和 HTTPS 的区别（详细到 3 个方面：内容传输的安全性，传输数据内容的完整性和

一致性，还有就是身份认证）

这部分说的比较详细，包括混合加密的过程，还有如何取得证书如何认证身份如何保证传输

内容完整一致的方式都做了详细的解释

5 常用的 Linux 命令，如何查看其中一个端口号的状态

230 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

6 Java 的封装继承和多态

7 Java 的 final 关键字

8 如何去测一个杯子

9 对测试开发的理解

三面（150 分钟）

1 自我介绍

2 因为楼主从美国留学回来，讲讲你觉得美国的互联网公司和国内互联网公司的区别和优

缺点

3 为什么选择回国发展，为什么选择百度

4 项目中的 OAuth2.0 的具体实现过程（比二面挖的还要深，包括传递的参数具体流程，参

加的成员有哪些等等，还有用 OAuth2.0 的优势）

5 项目中的数据库表如何设计的，表与表之间是 left join 还是 right join？（具体问题）

6 是否了解 jvm 调优，是否有在自己的项目中进行 jvm 调优

7 java 中的 gc，包括垃圾回收算法，垃圾回收器以及如何去判断是否为垃圾（对象的生命周

期）

8 什么是新生代，老年代，持久代

9 将项目中的 OAuth2.0 实现方式重现（因为 lz 忘了 google 的 API 所以没办法写，就作罢

了）

10 给一个 log 文件，内部存放 10 亿行数据，每行有两个 column，一个是用户名一个是用

户是否登陆成功，要求统计每个用户的成功登陆次数，失败登陆次数以及总数

（全程基本上是针对着项目来问问题，都很实际，最后询问评价是认为有着丰富的理论知识，

但是需要更多的实践）

因为 leader 很忙而且是周末了，所以可能要等下周才能有消息...

看很多人都是 3 面就结束了，我这里可能是因为社招的原因，如果这三个面试通过了的话还

会有四面甚至五面。一直很憧憬百度，希望能够加入。（我虽说是社招但实际上并没有什么

实际工作经验，所以面试都是非常难的，但不能走校招了，就很难受）

感觉测开这方面更考验一些自己的逻辑思维，以及考虑的是否全面，比如边界值分析等等。

178.百度测开实习（已 offer）

作者：小小程序渣

10.00 - 11.00 60min

1.由于看了我的简历没让我进行自我介绍 让我补充一些最近新做的工作（我说了最近做了

新接口的测试和部署功能）

2.让我介绍一下实习和项目具体工作

3.问项目 问的很细 分工和各个人员都做了什么

4.一个项目的详细流程 比如 概要设计 详细设计 编码 测试 维护这些过程 并且问了这些

过程的详细分工

231 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

5.对预约界面编写测试用例（尽可能详细一些） 自己做压测时用的工具

项目在线上遇到

的一些问题以及处理方法

6.介绍一下 SpringMVC 框架 一些常用的 Linux 语句 查看 cpu 的使用率（一时间忘了）

7.git 的一些常用操作

8.编写两个简单的 sql 语句 怎样插入和修改

9.session 和 cookie 的区别

10.黑白盒子测试 以及白盒测试的过程

11.你在 review 代码中有没有发现一些问题 以及是怎么解决的

12.项目上线的过程 是全部做完上线还是做完一部分就上线 以及是怎样和甲方进行交互

的

13.当你在项目中发现问题了你是怎样处理 怎样和开发和产品经理以及甲方进行反映

14.你是怎样排查高峰期的网络问题 以及自己的实习经历

15.用 Java 写一个冒泡排序（两个数的交换方式 1. 用临时变量 temp 2.用数学方法 3.用异

或进行交换）

16.部门介绍 MEG 部门

17.询问下午是否有时间 可能这面能过

反问

对我这次面试的表现以及评价 需要加强一下 Linux 知识 和 git 常用的操作

础还是比较容易的

一面比较基

10.00 - 11.33 93min 二面

1.先自我介绍 说项目

2.在项目中遇到的问题 怎么和研发的人交流和沟通的

3.项目是直接上线还是用了线下搭建的仿真环境进行测试的

4.你在项目中是否发现了问题 这些问题是怎么和 leader 和开发人员交流的

5.你在怎么进行白盒测试的 你在审查代码中发现了那些问题并且你是怎么解决的

6.自己是否发现过问题 是否给出过解决方案

7.怎样去机房查看一些性能指标 压测时是否自己写脚本

8.压测的性能指标评价 以及你应该怎样去优化 自己是否提出过优化

不合法语句这块讨论了半天

就真对数据库插入

9.你是怎么查看源码的并且项目中的难点

10.对你项目中的主要功能进行测试 写一个测试用例

11.对接口是否进行过测试 一些参数指标 以及对接口进行容错性测试和异常测试

12.针对自己测试出的问题给出解决方案

13. String a = "abc" String b = new String("abc") 具体创建对象的过程 以及 a 是否和 b 相

同

14.输入一个 URL 到加载网页的全过程

15.为啥必须要四次挥手

16.sql 题 两个中等难度的题

17.二分查找的非递归方式 删除一个链表中的倒数第 n 个链表

18.输入 URL 后没有加载出网页是为什么 查找原因

19.你在测试一个登录页面，有个账号你输入之后报错 用户名、密码失败。但是在别的同学

232 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

的电脑登录是成功的，排查一下

20.http 与 https 的区别问的很细 当一个证书服务器认为不正确时会怎么办

21.一些常用的 Linux 指令

此次面试大约 93min 1h 大概在讨论项目 涉及到项目的细节和一些场景题 基础考查的不

太多就是会问的很细 代码题递归好久没用写完后

就改正了

反问：这次面试对我表现如何：基础还可以 就是项目还需要深耕一些 大概就这些 想到后

继续补充

总体 面试官很好 不会的会给自己提醒然后一步步的答出来

许愿三面

179.百度测试开发实习生一面面经

作者：沐雨笙繁

11 月 18 日质量效能部测试开发二面

1.自我介绍

2.简单介绍你最近的一个 项目（我这里做了一个教务处自动化软件）

3.对你的自动化软件怎么写测试用例

4.sql 按时间读数据

5.数据库事务，多表连接

6.Hadoop 与 spark 的区别（简历写了我方向是大数据）

7.java 中的数据类型有哪些

8.session 与 cookie

9.智力题：99！结果有多少个 0

10.paddlepaddle 讲一下（我简历里写之前参加了 paddle 比赛）

二面更多围绕个人情况了，明天字节加油

180.将上岸华为，整理了秋招测试/测开面经

作者：赏个 offer 吧

先介绍一下我那凉的透透的面经吧

。

乐鑫提前批 hr 面 7.1（38min）

1.自我介绍

2.介绍一下你家人

3.你现在投递的岗位，已经面试的情况？

233 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

4.平安科技实习多久？之后的打算

5.考虑在哪工作？理由？家人更希望？

7.学习的网站？你觉得比较好的有哪些？

8.为什么没有保研？

9.为什么考天大？有没有考虑上海的学校？

10.以后希望在哪些行业工作，你了解的有哪些？

11.为什么做测试相关的工作

12.你有什么优点特质？

13.反问？（面试流程，面试建议）

hr 面->技术面->主管技术面（提前批八月底结束）

流利有逻辑，不紧张，

要有明确目标，要在有限时间尽量展现自己优点

抖音提前批 1 面 7.13（56min）

自我介绍(不加项目，基础)

做题(转化 25 进制)

项目流程(测试计划有哪些内容)，项目中遇到的可以优化的建议，有提出过嘛

微信视频通话测试

死锁产生原因

关于进程调度算法有哪些，分别是什么

dns 解析

三次握手

网页输入一个 url 发生什么

关于堆

动态数组和动态链表区别，数据结构/内存

实习有导师带嘛，学到了什么？

反问（评价：问自己导师，业务：不会单一测试）

抖音提前批 1 面 8.29（40min）

没错，又被字节捞了，但是面试时间 18.00 记成了 8.00，迟到了 8 min

1.自我介绍（概况，项目，职责，优势）

2.比较熟悉前端？前端中的 dom 树怎么实现？

3.为什么和开发比起来想做测试？

4.实习做自动化接口测试，什么框架？具体怎么实现？调出参是从哪调？

5.查看日志用什么语句，苹果？安卓？

6.熟悉什么语言？代码：遗传字符串，空格分开，输出字符串和该串输出次数，map 和 pair

区别？怎么改进代码？

7.进程怎么通信？（共享消息队列是一个吗？怎么共享？还有呢？）

8.数据库 sql 语句熟悉吗？连接两张表用什么语句？将 ab 两表连接，aid=bid？怎么提升查

询效率？

234 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

9.设计：将一系列分布式后端 http 升级为 https，该怎么做？将一个实例该怎么做？

10.错误码 500 是什么？501 呢？

11.bug 的周期

12.测试流程

13.反问？面试 3 次+hr

百度秋招 1 面（35min）

1.自我介绍

2.对于测试或者项目的流程

3.在开发交付测试前测试还需要做什么

4.数据库：

一张学生表，求不重复学生姓名

至少三个成绩大于 95 的学生

查找数据库 10-20 条记录

左连接右连接的区别

5.算法：字符串中不包含重复字符的最长子串

6.python 中的数据类型有哪些

7.查看进程用什么

linux 查看后十行

怎么把一台机器的东西复制到另一台机器上

8.具体说一下你的项目，你的职责，主要用了那些语言？

如果对其设计一个测试用例怎么实现？

9.你前一段实习中有哪些可以用到第二份实习中的？

10.反问：

什么部门？面试流程？建议？

（百度商业，，，广告前身）

（2 技术+1 主管+1hr）

（说话太慢；有实习经验会问工作积累，给人的感觉像只实习一个月的）

ucloud1 面（30min）

1.自我介绍

2.为什么想做测试

3.你觉得测试具备的能力

4.两实习分别在哪，实习为什么从平安到华为

5.电梯调度测试用例，只考虑调度（功能）

6.c++，求质数（代码）；数组旋转打印思路

7.反问

b 站-商业技术部测开（提前批）：问能不能提前实习，能不能参加线下 open day，婉拒，于

是 gg

腾讯-电商测开（提前批）：上来就是代码题，搞了一个小时搞不出，gg（我太菜了）

235 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

便利蜂笔试挂，第四范式/携程简历挂

便利蜂笔试挂，中原银行/西山居笔试白卷（因为不想去河南/也不玩游戏）

德邦软开拒，不想做开发

恒生拒，因为不想去杭州现场面

猫眼娱乐拒，因为不想实习

181.百度测试开发 Java 实习生面经

作者：小熊芝士饼干

1.根据一个的表统计每天产生了多少了条数据(表里面只有一个属性是精确到秒的插入时间)

2.死锁的条件以及解决方法

3.MySQL 事务的隔离级别、索引，怎么优化数据库查询

4.算法:

1).括号匹配

2).接雨水(不是接雨水Ⅱ)

5.Java 8 的特性

6.线程间通信的方式

感觉面试官觉得自己写的项目挺 low 的

后面的忘记了，等我想起来了再来补

182.百度测试开发实习二面热乎面经（oc）

作者：是木易啊

1.擅长的项目 详细解释了项目的几个模块 项目里遇到的一些问题

2.问了 Redis 在项目中的使用

3.为什么用 rabbitMQ

4.问了 spring

5.讲一下 java 的线程（我还顺便讲了线程池，当时没反应过来，应该往锁那里引的）

5.arraylist 和 linklist 的区别

6.UDP 和 TCP 的区别

7.HTTP 的请求方法的几种类型，GET 和 POST 的区别，首部字段 key-value 都知道哪些

8.问了一些 shell 命令

9.测试的一些东西（红白黑盒）

10.百度框怎么测试

11.一道意外简单的算法题==（两个栈实现队列）

236 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集

总体来说问的不难，但我总有一股我立了 flag 要凉的感觉==

237 / 243

互联网大厂面经一网打尽

【内推情报局】帮你高效刷面经

关注公众号【内推情报局】回复【面经】还有更多公司/岗位面经合集